

مبادئ التسويق الالكتروني

PRINCIPLES OF eMARKETING



بستعرالله الرّحسن الرّحيح

فهرتنك لأفحقوياري

	ئقلمة
10	بهيد
	الوحدة الأولى
19	التسويق الالكتروني ومجالاته
Y1	غلمة
YT	لفصل الأول: ماهية التسويق الالكتروني
۲۳	ولاً: مفهوم التسويق الالكتروني
٣٠	نانياً: تحديات وفرص التسويق الالكتروني
۳٤	لالثا: مقارنة الويب مع قنوات التسويق الأخرى
	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۳۷	نطبيقات الفصل الأول
٣٩	حل تطبيقات الفصل الأول
£1	لفصل الثاني: خصائص عملاء الانترنت
£1	اولاً: عملاء القرن ٢١
٤٣	ئانياً: تجزئة السوق الالكتروني
ξο	نالثاً: سلوك العميل الالكتروني
	المفلاصة.

٤٩	تطبيقات الفصل الثاني
۰۱	تطبيقات الفصل الثاني
٥٣	الفصل الثالث: المرفة التسويقية
۰۳	نمیوند
۵۵	أولاً: قواعد بيانات التسويق
۲	ثالثاً: تحليل وتوزيع البيانات
۱۲	رابعاً: خصوصية البيانات على الانترنت
	خامساً: بحوث التسويق عبر الانترنت
	المفلاصة
	تطبيقات الفصل التأنث
ν۱	حل تطبيقات القصل الثالث
	المحدة الثانية
	الوحدة الثانية
۷۳.,	الوحدة الثانية استراتيجيات التسويق الالكتروني
۷٥	الستراتيجيات التسبويق الالكتروني
۷۵ ۷۷	الدستراتيجيات التسمويق الالكترونيمقدمة
۷۵ ۷۷ ۲۸	الدستراتيجيات التسدويق الالكتروني مقدمة الفصل الرابع: استراتيجيات التسويق الالكتروني الفصل الرابع: استراتيجيات التسويق الالكتروني الوجه للمستهلك النهائي (Business TO)
۷۵ ۲۷ ۲۸	الدستراتيجيات التسمويق الالكتروني. مقدمة الفصل الرابع: استراتيجيات التسويق الالكتروني. اولا: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي (Customer, B2C). ثانياً: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه لمنشآت الأعمال (Gustomer & Business 70)
۷۵ ۷۷ ۲۸	الدستراتيجيات التسويق الالكتروني. مقدمة الفصل الرابع: استراتيجيات التسويق الالكتروني. اولا: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي (Customer, B2C). ثانياً: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه لمنشآت الأعمال (Business, B2B).
۷۵ ۷۷ ۲۸	الدستراتيجيات التسمويق الالكتروني. مقدمة الفصل الرابع: استراتيجيات التسويق الالكتروني. اولا: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي (Customer, B2C). ثانياً: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه لمنشآت الأعمال (Gustomer & Business 70)

إبعسا: استراتيجية التسسويق الالكترونسي الحكمومي الموجسه لمنسشات الاعمسال
A.)
لخلاصة
طبيقات الفصل الرابع
حل تدريبات الفصل الرابع
لفصل الخامس: التسعير وتطوير المنتج عبر الانترنت ١٩٨
اولاً: خلق قيمة (تجربة) العميل عبر الانترنت ٨٩
ثانياً: حلول التسويق الالكتروني بواسطة التكنولوجيا الجديدة
قالثاً: استراتيجيات التمييز وتطوير المنتج عبر الانترنت. (EBRANOING) ٩٦
رابعاً: استراتيجيات التسعير الالكتروني
خامساً: استراتيجيات التسعير المباشر
الخلاصة
تطبيقات الفصل الخامس
حل تطبيقات الفصل الخامس
الفصل السادس: استعمال الانترنت كقناة توزيع
أولاً: قنوات التوزيع المباشرةن
ثانياً: التوزيع المباشر ومسألة التخلص من الوسطاء ١١٥
ثالثاً: التوزيع الماديالله المادي
رابعا: المتاجر الالكترونية. (ESTORES)
الخلاصةا
تطبيقات الفصل السادس
حل تطبيقات الفصل السادس

الوحدة الثالثة

الاتصبال في التبسويق الالكتروني وادارة علاتـقات
الاتصال في التبسويق الالكتروني وادارة علاـً قات العملاء الكترونياً
مقلمةمقلمة
الفصل السابع: الاتصال في النسويق الإلكتروني ـ الاتصال في النسويق الإلكتروني.
أولا: نماذج IMC
ثانيا: الإعلان المباشر
ثالثاً: الترويج المباشرثالثاً: الترويج المباشر
رابعا: البريد الالكتروني
الخلاصةالمخلاصة
تطبيقات الفصل السابع
حل تطبيقات الفصل السابع
الفصل الثامن: إدارة العلاقات مع العملاء الكتروتياً (ECRM) ا ه ١
أولاً: بناء العلاقات مع العملاء
ثانياً: أدوات استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً. · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
ثالثاً: المحافظة على خصوصية العملاء
الخلاصةا
تطبيقات الفصل الثامن
حل تطبيقات الفصل الثامن
الوحدة الرابعة
خطة وتقنيات التسويق الالكتروني
مقلمة

174	لفصل التاسع، خطة التسويق الالكتروني
174	ولاً: مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية
148	ثانياً: تصميم المزيج التسويقي الالكتروني
١٧٦	ثالثاً: اعداد خطة العمل
1 Y V	رابعاً: تقويم الخطة
١٧٨	رابعاً: تقويم الخطة خامساً: تسويق الخطة
\A\	الحلاصة
١٨٢	تطبيقات الفصل التأسع
	حل تدريبات الفصل التاسع
يق الالكتروني ١٨٧	الفصل العاشر: التقنيات المستعملة في التسو
	أولاً: تقنيات تطوير المنتج
	ڻانيا: تقنيات التسعير
	ثالثاً: تقنيات الترويج
	رابعاً: تقنيات التوزيع
	الخلاصة
\ qv	تطبيقات القصل العاشر
ኘ ፦ ት	حل تطبيقات الفصل العاشر
	الوحدة الخامسة
ሃ• ዅ	-
	مقلمة
	الفصل الحادي عشرة: أمثلة عن أبرز مواقع ا
-	أولاً: مثال عن التسويق الالكتروني الموجه للم
Ť÷A	دوت كوم (AMAZON.COM)

ثانيا: مثال عن التسويق الالكتروني المعتمد على المـزادات: موقــع اي بــاي ((B2C
711((EBAY.COM
ثالثاً: التسويق الالكتروني المعتمد على وسيطاء المعلوميات (INFOMEDIARIES) مشال
ياهو دوت كوم (YAHOO.COM)ياهو دوت كوم (YAHOO.COM)
رابعا: التسويق الالكتروني المعتمد على محرك بحث وبوابة متعددة الخدمات مثال
جوجل دوت كوم (www.google.com))
خامسا: التسويق الالكتروني المعتمد في مجال الخدمات والوساطة الماليـة مثـال أي
ترید (B2C2B) (HTTPS://US.ETRADE.COM) ترید
سادساً: النسويق الالكتروني المعتمد على طريقية المزادات والموجمه للمستهلك
التهسمائي بالمملكسة العربيسمة المسعودية (B2C) مثسال سموق دوت كسوم
777 (www.saudi.souq.com)
سابعاً: التسويق الالكتروني الموجه لقطاع الأعمال مثال موقع يوكي أراس أونلايــن
دوت كسوم لتجسارة القطسع الكهسرو– ميكانيكيسة (-B2B) HTTP://www.uk.RS (B2B
* * C
ثامنياً: التبسويق الالكترونسي الخيدمي مثيال الاتبصالات السعودية ((B2C2B
††A((www.stc.com
تاسعاً: التسويق الالكتروني الخدسي مشال الخطوط العربية السعودية (B2C2B)
Y♥・(HT7P://www.saudiairlines.com)
عاشراً: التسويق الالكتروني المعتمد على المناقبصات في مجمال السلعة الفماخرة
اکسکلوزیف بیدین (HTTP://EXCLUSIVEBIDDING.COM) (B2C)
المراجعالمراجع
2.1 /2017-01-01-01-01-01-01-01-01-01-01-01-01-01-

فائمة (الأشكال

۲٦.	شكل رقم ١: الأعمال الالكتروئية (تصميم المؤلف)
۲۷.	شكل رقم ٢: علاقة الأعمال الالكترونية بالتجارة الالكترونية والإدارة الالكترونية
۲٤.	شكل رقم ٣: قنوأت التسويق المباشر (من تصميم المؤلف)
	شكل ٤: انتشار التكنولوجيات الجديدة.
٥٥٠	شكلُ ٥: نظم المعلومات التسويقية
٦٢.	شكل ٦: استخدام الانترنت في نظم المعلومات التسويقية
۱۷۳	شكل ٧: دورة التخطيط الاستراتيجي
**9.	شكل رقم ٨: صورة لموقع أمازون دوت كوم التقطت بتاريخ ٢٩/ ١١/ ٢٠١٢ من موقع www.amazon.com
	شكل رقم 9: صورة لموقع شركة اي باي تم التقاطها بناريخ ٢٩ / ٢١ / ٢٠١٢ مـن الموقـع: www.eBay.gom
,	
110.	شكل رقم ١٠: صورة لموقع ياهو دوت كـوم تم التقاطهـا بتـاريخ ٢٩/ ١١/ ٢٠١٢م مـن الموقع: www.yahoo.com
۲ ۱ ۹.	شكل رقم ١١: صورة لموقع جوجل دوت كوم تم التقاطها بتاريخ ٢٩/ ١١/ ٢١٢م مـن موقع: www.google.com
7 77.	ص شكل رقم ١٢: صورة لموقع شمركة أي تريمد تم التقاطهما بشاريخ ٢٩/١١/٢١ ممن الموقع: www.us.etrade.com
YY£.	شكل رقم ۱۳: صورة لموقع شركة سوق دوت كوم تم التقاطها بشاريخ ۲۹/۱۱/۲۹م من موقع: www.saudi.soua.com
۲۲۷.	شمكل رقم 18: صمورة لموقع يموكي أراس أوللايمن دوت كموم تم التقاطهما بتماريخ 14/11/14 من الموقع: http://www.uk.rs-on.ine.com
۲۲ ٩.	شكل رقسم ١٥: صدورة لموقسع شدركة الاتسصالات السعودية تم التقاطها بتساريخ ٢٩/١١/٢٩ من الموقع: www.stc.com.sa
	شكل رقم ٢٦: صورة لموقع شركة الخطوط العربية السعودية تم التقاطهما بشاريخ ٢٩/١١/٢٩م من الموقع: www.saudialklines.com.sa
	شكل رقسم ١٧: صسورة لموقسع شسركة اكسسكلوزيف بهمدينج تم التقاطهما بتماريخ ٢٩/ ٢١/ ٢١ من الموقع: нттр://EXCLUSIVEBIDDING.com

قائسة (هجرلاول

۳٥	جدول رقم ١: مقارنة التسويق ألالكتروني بالتسويق التقليدي
٥٤	جدول رقم ٢: الاستخدام التجاري للشبكة العالمية
١١٣	جدول رقم ٣: المشتريات عبر الانترنت سنة ٢٠٠١م
177	جدول رقم £: مقارنة إستراتجيتي التسويق الالكتروني

المقرمة

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على أشرف الخلق والمرسلين، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم أجمعين، وبعد،

إن فكرة تأليف الكتاب الذي بين يبديك اختصرت لدينا بعد ملاحظة فقر المكتبة العربية إلى المراجع الكافية كمياً ونوعياً والتي تعالج موضوعات التسويق بصفة عامة والتسويق الالكتروني بصفة خاصة. فباستثناه النزر القليل من بعض المؤلفين الذين لا يتعدى عددهم العشرات لم يكن للتسويق حظاً وافراً من الاهتمام والبحث والتأليف في الوطن العربي ربما لكون الاقتصاديات المحلية كانت ولا زالت تصارع من أجل البقاء (اقتصاد الكفاف) وبالتالي صب جل الاهتمام حول اقتصاد التنمية والنمو الاقتصادي سواء تعلق الأمر بالاهتمام الرسمي أو انشفال الأكادييين.

وبالإمكان التمييلز هنا بين مجموعتين من البلدان العربية حسب أنظمتها الاقتصادية فالمجموعة الأولى مثل الجزائر والعراق ومصر انتهجت النهج الاشتراكي لفترة لا بأس بها في تنميتها الاقتصادية بعد نيلها استقلالها وبالتالي ركزت جل اهتمامها على الفكر الاقتصادي الكلي وموضوعاته المعروفة وبالتالي فان التجارة بل وحتى المسوق اعتبرت من القطاعات الطفيلية التي تخدم الطبقة البرجوازية مما يستوجب محاربتها بواسطة أسلحة الإنتباج الجماعي والتوزيع المياشر وحتى التأميم... إلى غير ذلك من الأدوات التي تزخر بها النظرية الماركسية.

أما المجموعة الثانية ومنها الدول الخليجية التي تبنت النهج الليبرائي في تنميتها الاقتصادية فان اقتصاداتها حتى وقت قريب تركزت على تنصدير (تسويق) منتج وحيد من المحروقات واستيراد جل ما تحتاج إليه وهنا أيضا فان الإنتاج المحلي المتنوع وبالتالي تسويقه لم يتطور بالشكل الكبير الذي يفرض ضرورة الاهتمام بموضوع التسويق إلا نادراً.

تمهيىر

بين يدي القارئ الكريم هذا الكتاب " مبادئ التسويق الالكتروني" الموجه اساساً لطلاب التسويق بكليات ادارة الأعمال سواء في مرحلة البكالوريوس أو الدبلوم، كما انه يفيد في اعداد مندوبي التسويق والمبيعات وصقل قدراتهم، وتنمية مهاراتهم المسلوكية والأدائية والتطبيقية ليحبحوا على ممستوي الأداء المطلوب لوظائفهم. بالإضافة إلى رجال وسيدات الأعمال الذين ولجو عالم الأعمال وليس لديهم بالضرورة الخنفية العلمية الضرورية في العلوم الادارية بصفة عامة والتسويق الالكتروني بصفة خاصة.

وقد روعي في تأليف هذا الكتاب استخدام منهجية مبتكرة جديدة تركز على الجوانب المهارية - السلوكية للتأكد من معالجة الموضوع والمهارة بمشكل فعال في مكانه المنامس، ذلك ان المؤلف يعتقد بأن هكذا موضوع بحكم طبيعته يجب ان يتجنب مطبات السرد النظري والتركيز على الجوانب المعرفية الأساسية وينتقل إلى التأسيس لمنهج تطبيقي عملي يساعد مندوبي التسويق المحتملين والذين هم في بداياتهم على التمكن من مهارات التسويق الالكتروني في فترة وجيزة وبتركيز شىدىد .

فالجوانب النظرية يتم التعرض لها بطريقة مختصرة ومفيدة توفر الفرشة اللازمة لاستيعاب المعرفة المتخصصة وربطها بمبادئ ما يعرف بالتسويق التقليدي -علما بأن المؤلف يفترض ان القارئ الكريم ملم بالحد الأدني من مبادئ التسويق-بأسلوب سهل وتدرج سلس واكثر من ذلك احتواء كل فصل على مجموعة من التطبيقات والتمرينات من شأنها ان تعزز استيعاب الطالب وتقوي لديه ملكة التحليل والمناقشة.

أما بالنسبة للجانب التطبيقي العملي فقد افرد له المؤلف الوحدة الأخيرة (الفصل الحادي عشرة) حيث يكن للطالب ان يطبق عمنيا جل ما تعرضنا له في الفصول النظرية ولكن ذلك لا يغني طبعا عن وجود الأستاذ او المدرس الذي يساعده على الفهم الصحيح أولاً للمبادئ النظرية ومن ثم التطبيق العملي السليم لتطبيقات التمسويق الالكتروني وكما يجيب على استفساراته ويمشير عليه في مطالعات أضافية.

ويحتوي هذا الكتاب "مبادئ التسويق الالكتروني" على خمس وحدات، منها أربعة نظرية وواحدة عملية ثم تقسيمها في ضوء مفردات تتضمن المعارف والمهارات المطلوبة وهي :-

الوحدة الأولى: "التسويق الالكتروني ومجالاته" وتشمل ثلاثة فصول هي :

الفصل الأول: ماهية التسويق الالكتروني والذي يعرض تمهيدا لمفهوم التسويق الالكتروني مع استعراض لتحديات وفرص التسويق الالكتروني وأخيرا مقارنة بين التسويق التقليدي والتسويق الالكتروني.

الفصل الثاني: خصائص عماله الإنترنت الذي يمكن المتدرب من الإلمام بالفروق بين التسويق التقليدي والالكتروني عن طريق خصائص عمالاء القرن ٢١ وكذا أجزاء السوق الالكتروني وسلوكيات العميل الالكتروني كما يتدرب المتدرب فيها على تقنيات إجراء بحوث التسويق عبر الانترنت.

الفيصل التالث: المعرفة التسويقية، والذي يعرض مفهوم قواعد بيانات التسويق وكيفينة إنىشائها وطرق تحليل وتوزيع البيانات كما ينشمل الفيصل موضوعات تتعلق بخصوصية الانترنت والتجارة الالكترونية.

والوحدة الثانية استراتيجيات التسويق الالكتروني، وتنشمل ثلاثة فصول، يتناول الفيصل الرابيع استراتيجيات التمسويق الالكترونسي، ويعرض أهم الاسمتراتيجيات المعتمم عليهما في التمسويق الالكترونسي وخمصوصاً التمسويق الالكتروني إلى المستهلك النهائي (B2C) والتسويق الالكتروني إلى قطاع الأعمال (B2B) والتسويق الالكتروني المزدوج (مستهلك – أعمال) (B2B2C) والتسويق الالكتروني الحكومي إلى قطاع الأعمال (G2B).

ويتناول انفصل الخامس، سياسات التسعير وتطوير المنتج عبر الانترنت، ويعرض الفصل التدريب العملي على إجراءات وأساليب خلق قيصة العميل عبر الانترنيت وكبذا استعراض حلبول التسمويق الالكترونسي وأيبضأ التبدرب عليي استراتيجيات التمييز عبر الانترنت كما يتم استعراض نماذج التسعير في التسويق الالكتروني بما فيها التسعير المباشر.

ويستعرض الفصل السادس كيفيات استعمال الانترنت كقناة توزيع، ويعرض الفيصل قنبوات التوزيع المباشرة ومبدى المتخلص من قنبوات التوزيع والوساطة التقليدية وكيفية تطبيس التوزيع المباشس وأخيراً وضع التوزيع المادي في ظمل التسويق الالكتروني.

والوحدة الثالثة، الاتبصال وادارة العلاقيات مع العميلاء في ظيل التبسويق الالكتروني؛ وتشمل فصلين يتضمن الفصل السابع نماذج الاشصال التسويقي IMC كما يتم تدريب المتدربين في هذا الفصل على تقنيات الإعلان المباشر والترويج المباشر والبريد الالكتروني للتواصل مع العملاء . ويـشمل الفصل الثامن إدارة العلاقات مع العملاء CRM سواء تعلق الأمر ببناء العلاقات مع العملاء أو أدوات نحوذج CRM أو المحافظة على خصوصية العملاء وحمايتهم الكترونيا .

والوحدة الرابعة خطة التسويق الالكتروني فهي تنشمل فصلين، يعنى الفصل التاسع بآليات تصميم مزيج تسويقي الكتروني وكذأ إنشاء خطة عمل وتقويمها وتسويقها بشكل جيد . ويشمل الفصل العاشر تقنيات التسويق الالكتروني ويتم التدريب خلاله على تقنيات المزيج التسويقي الالكتروني.

والوحدة الخامسة وهي الوحدة الأخيرة فتنضم الفصل العملي الحادي عشر يشمل تطبيقات عملية على مواقع الكترونية مشهورة استطاعت أن تتبني حلول التسويق الالكتروني مثل أمازون وأي باي ويناهو والاتتصالات السعودية والخطوط العربية السعودية .. الخ.

وبعد ، فهذا الجهد يعد تُمرة الاطلاع على الكتب والمراجع العربية والأجنبية وتجارب الشركات الرائدة، وثمرة جهود تدريسية وتدريبية في مجالات التسويق المتنوعة لعدة سنوات. وككل مجهود بشري فانه لا ولين يخلو لا محالة من وجود نقائص وأخطاء وعليه سوف نكون ممتنين ومعترفين بالجميل والفضل لكل من يقترح التصويبات ويسدي لنا التعديلات اللازمة.

د/أحمد امجدل

medjedela@yahoo.com المُدينة المُنورة/ محرم ١٤٣٤ - نوفمبر ٢٠١٢

الوحدة الأولى التسويق الالكتروني ومجالاته

مفكرمة

يعتبر التسويق الالكتروني من أهم التطورات التي طالت ميدان التسويق سواء فيما يتعلق بالجوانب النظرية (أي كعلم) أو جوانب الممارسة العملية (أي كفن ومهنة). ولذلك بات من الضروري ونحن نستفتح هذا الكتاب أن نعرج على أهم عناصر التسويق الالكتروني كتعريفات وكسياق عام. وحتى تكتمل الصورة لا بد لنا من عقد المقارنات مع التسويق التقليدي في العديد من المجالات وهو ما سوف نقوم به في هذا الفصل الأول.

إن المدف من هذه الوحدة بصفة عامة ومن الفصل الأول على وجه الخصوص أن يكون القارئ ملماً بماهية التسويق الالكتروني، تعريفاته ومجالاته وأن يتمكن من مقارنة التسويق الالكتروني مع التسويق انتقليدي سواء كعلم أو ممارسة.

ولتحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نقسم الوحدة الأولى إلى الموضوعات التالية:

- ١. ماهية التسويق الالكتروني
- ٢. خصائص عملاء الانتوثت
 - ٣. المعرفة التسويقية

وسوف نفرد فصلاً كاملاً لكل واحد من هذه الموضوعات.

التمسويق الالكتروني ومجالاته.	عنوان الوحدة الأولى :
التعرف على مجالات التسويق الالكتروني وتعريفاته	الجدارة الرئيسمية ،
والفروق بينه وبين التسويق التقليدي.	
١٠. تعريف القمارئ والمامه الجيسد بمفهوم التمسويق	الأهداف السلوكية للوحدة الأولى:
الالكتروني ومجالاته .	
أ ٢٠ تعريف القارئة وإلمامه بخصائص عمالاء الانترنيت	
 وقييزهم عن العملاء التقليديين. 	
٣. تعريب القارئ وإدراكه لمفهوم المعرفة التسويقية	
كتطور لمفهوم المعلومات التسويقية .	
 ١٤. تدريب القارئ على كيفية التمييز ومقارنة نوعي إ 	
التسويق الالكتروني والتقليدي وأهم الفروق مآ	
بينهما .	
أن يصل القارئ إلى إتقان الجدارة على الأقل بنسبة ٩٠٪.	مستوى الأداء المطلوب ا
. ڏهاب / ڏ	الوقت المتوقع للتعلم:
معمل حاسب آلي - جهاز عرض داتا شو	الوسائل المساعدة على التدريب:
أن يكون القارئ منما بمبادئ التسويق.	منطلبات الجدارة :

الفحسل الأول: ماهية التنسويق الالكتروني

أولاً: مفهوم التسبويق الالكتروني

١ - الانترنت.

لعل من ابرز التطورات أنتي نشهدها في الأونة الأخيرة هو سيطرة الانترنت على كشير من مجالات الأعمال والحياة ، إذ بات من الصعوبة بمكان إيجاد مجال لم يلجه الكمبيوتر بصفة خاصة أو الانترنت بصفة عامة . ولهذا أصبح الحديث يدور هذه الأيام عن الاقتصاد وعن المجتمع الرقمي وعن التجارة والإدارة والحكومة الالكترونية . . الخ .

وبما أن موضوعنا "التسويق الالكتروني" يسمى أيضاً التسويق عبر الانترنت كان لزاماً علينا أن نعرج باختصار عن موضوع ظهور الانترنت وتطوره.

يعيد الكثير من الملاحظين نشأة الإنترنت (Internet) إلى سنة ١٩٦٩م حيث قامت وزارة الدفاع الأميركية (البنتاجون) بسلسلة من التجارب مع الجامعات ومراكز البحوث عرفت بـ (Arpanet) وذلك من أجل ربط أجهزة الكمبيوتر الكبيرة لديها (Mainframe) يبعضها البعض وفرضت لذلك قواعد خاصة لتبادل المعلومات وحمايتها خوفاً من تعرضها لهجومات خارجية.

ولكن التطور الحقيقي للإنترنت بدأ سنة ١٩٨٥ م عندما قامت مؤسسة العلوم الوطنية بالولايات المتحدة الأميركية (National Science Foundation) بربط ستة مراكز كمبيوتر عملاقة بواسطة نظام اتصال فائق السرعة بحيث يسمح بنقل بيانات رقمية عبر هذه الشبكة باستخدام نظام بسيط أصبح يعرف فيما بعد بالبريد الالكتروني (eMail).

أما مرحلة التطور الثانية فقد بدأت سئنة ١٩٨٩م عندما طور عالم يسمى تيم بيرنز لي (Tim Berners-Lee) مجموعة من القواعد أو البروتوكولات يمكنها التحكم بالملفات المكتبية الكبيرة الحجم مشل النصوص أو الصور أو الأصوات أو الفيديو والتي تكون مخزنة في الكمبيوترات التي تشكل الانترنت وهو ما أصبح يعرف في الوقت الحالي بالويب (www) وهو اختصار للكنمات (Wide World Web) . وتبنى الطريقة على فكرة استحداث مسارات (Pathways) يمكن من خلالها الوصول إلى منفات أخرى مخزنة على الشبكة .

أما مرحلة التطور الثالثة للإنترنت ققد بدأت سنة ١٩٩٢م عندما تمكن الأوروبيون في مركز تطور الطاقة الذرية ببيرن (CIRN) في سويسرا من تطوير نظام الفسيفساء (Mosaic) مما سمح لأصحاب الحواسيب الشخصية باستخدام برمجيات التصفح بسهولة بين صفحات الويب وهو ما ساهم في إحداث نقلة نوعية كبيرة سنة ١٩٩٤م حيث تحول الانترنت من مجرد أسلوب لتشفيل الكمبيوترات عن بعد إلى طريق سريع لتبادل المعلُّومات على نطاق عالمي. وبالتالي أنطلق عهد جديد (لا يزال متواصلاً حتى الآن) من التطوير والإبداع بوتيرة عالية لتطبيقات كثيرة ساهمت كلها في جعل الشبكة العنكيوتية تؤثر بشكل قوي في مختلف مجالات الحياة. علما بـان الانترنت في جوهره هو شبكة الشبكات أي مجموعة كبيرة من الكمبيوترات التي ترتبط وتتفاعل مع بعضها البعض من أجل خدمة المستعمل في توفير معلومة مفيدة في الوقت المناسب وبأقل تكلفة

٢ -- الأعمال الالكترونية.

لقد ظهرت إلى الوجود عدة مصطلحات جديدة مع تطورات الانترنت ومنها ما يعرف بالأعمال الالكترونية (eBusiness) والتجارة الالكترونية (eCommerce) . . الخ . ويرجع البعض مصطلح "الأعمال الالكترونية" إلى سنة ١٩٩٧م حيث كانت شركة ((IBM للكمبيوتر أول من استعمل هذا المصطلح للتمييز ما بين أنـشطة الأعمـال الالكترونية وأنشطة التجارة الالكترونية. وحسب ما ورد في تعريف شركة أي بم فان الأعمال الالكترونية تعني : "مدخل متكامل ومرن لتوزيع قيمة الأعمال المميزة من خلال

١- د بشير عباس العلاق، <u>تطبيقات الانترنت في التسويق</u> (عمان، دار المناهج، ٢٠٠٢م)، ص١٩.

ربط النظم بالعمليات التي تنفذ من خلالها أنشطة الأعمال الجوهرية بطريقة مبسطة ومرنة وباستخدام تكنولوجيا الانترنت". (١)

ويمكن القول بأن مفهوم الأعمال الالكترونية (eBusiness) يرتكز على فكرة رئيسة مفادها استخدام تقنيات العمل بالإنترنت والشبكات لتطوير أنشطة الأعمال الحالية أو لخلق أنشطة أعمال افتراضية جديدة . أما التجارة الالكترونية (eCommerce) فهي استخدام وسائل الكترونية لتمكين عمليات التبادل ما بين طرفين أو أكثر بما في ذلك بيع وشراء المنتجات والخدمات.

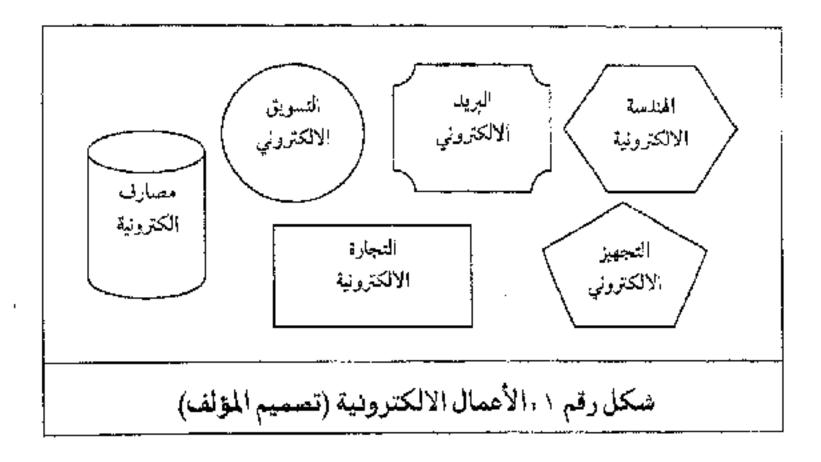
وبناء على ما سبق ذكره تصبح التجارة الالكترونية وجهاً فقط من أوجه الأعمال الالكترونية والتي تشمل أيضا :

- البريد الالكتروني (eMailing)
- التسويق الالكتروني (eMarketing)
 - المصارف الالكترونية (eBanking)
- ٤. الهندسة الالكترونية (eEngineering)
- التجهيز الالكتروني (eSupplying)...الخ.

وعليه يمكن مما سبق استخلاص أن الأعمال الالكترونية تمثل توليفة متكاملة من العمليات والنظم والأنشطة الرقمية التي تتيح للمنظمة القيام بإدارة علاقاتها البيئية الداخلية والخارجية بطريقة كفؤة. وأن هذه الادارة يجب أن تخدم أهدافها الاستراتيجية من جهة وتمكنها من مواجهة المنافسة في ظل سموق متقلبة على أن يتم ذلك في الوقت الحقيقي (Real Time) .

ويشير الشكل الموالي (شكل رقم ١) إلى مختلف مكونات الأعمال الالكترونية والذي يعتبر التسويق الالكتروني (موضوع هذا الكتاب) فقط واحداً منها .

۱- د سعد غالب ياسين/ د بشير عباس العلاق، <u>التجارة الإلكترونية</u>، (عمان، دار المناهج، ۲۰۰٤م)، س۱۳ .



٣- الإدارة الالكترونية.

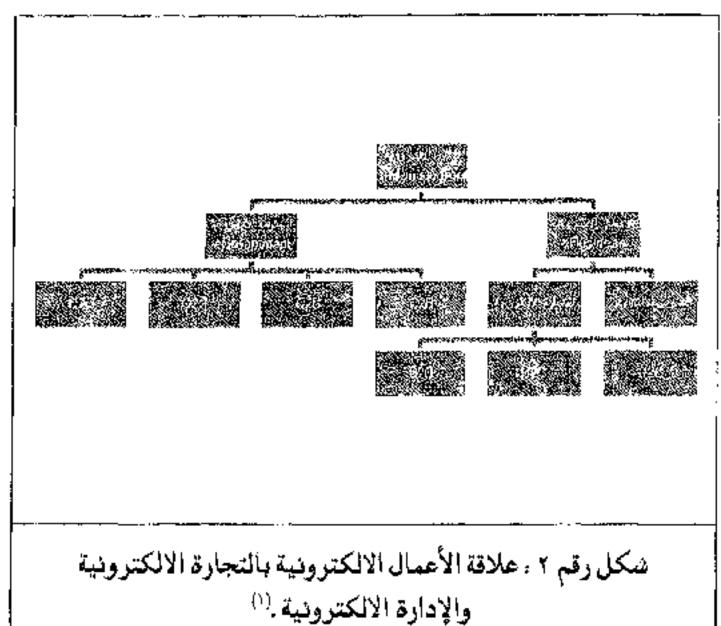
إن مفهوم الإدارة الالكترونية هو أشمل من مفهوم الأعمال الالكترونية حيث أنها بصفة عامة تشمل أيضاً نوعاً آخر من الخدمات والأعمال تعرف بالحكومة الالكترونية والتي تعنى بالعلاقات ما بين الجهات الحكومية والمواطنين عبر الانترنت. فإذا كان البعد الأول يتمثل في التجارة الالكترونية (أهم مكون للاعمال الالكترونية) فان التسويق الالكتروني يعتبر هو بدوره أهم جزء منها ويتخذ الصور التالية :

- ١ . تسويق (تجارة) الشركات إلى الأفواد . (B2C)
- ٢٠ تسويق (تجارة) الشركات إلى الشركات. (B2B)
 - ٣ . تسويق (تجارة) الأفراد إلى الأفراد . (C2C)

أما الحكومة الالكترونية أو كما تُسمى أيضاً الإدارة الالكترونية العامة فتتخذ ثلاثة أشكال رئيسية وهي:

- ١ علاقة الحكومة بالمواطن . (G2C)
- ٢ علاقة الحكومة بالحكومة . (G2G)
- ٣ . علاقة الحكومة بالأعمال (G2B)

ويعطى الشكل رقم ٢ فكرة مختصرة عن العلاقة بين أهم المفاهيم السابقة :



٤ — مفهوم النتسويق الالكتروني (eMarketing Concept)

كما سبق ذكره فقد زادت أهمية التسويق الالكتروشي (التسويق عبر الانترنت) خصوصاً في المرحلة الثالثة (بعد ١٩٩٣ م) نظراً لانتشار الاستخدامات (التطبيقات) التجارية للإنترنت وبالتالي فتح التسويق الالكتروني أفاقاً جديدة في عالم التسويق. ومن أهم الإسهامات التي جاء بها التسويق الالكترونيي هو منح منظمة الأعمال فرصة استهداف المشترين بصورة فردية (Individual Marketing) .

١ - المرجع السابق ص ١٨ بتصرف.

إن تطور بيئة الانترنت والتكنولوجيات المرافقة لها مكنت التسويق الالكتروني من إدارة التفاعل بين منظمة الأعمال والمستهلك من أجل تحقيق المنافع المشتركة من خلال عمليات التبادل. من جهة أخرى فان التسويق الالكتروني تجاوز موضوع البيع إلى إدارة العلاقات بين المنظمة والمستهلك بصفة خاصة والبيئة بصفة عامة.

ويكن القول أن أهم دور يساهم به التسويق الالكتروني هو محاولة التنسيق والتكامل مع وظائف المنظمة المتعددة مثل وظائف الإنتاج والشراء والتخزين والبحث والتطوير والمالية...الخ.

وقبل تعريف مفهوم التسويق الالكتروني يجدر بنا أن نذكر بمفهوم التسويق أولاً فحمب الجمعية الأميركية للتسويق فان "التسويق هو عبارة عن عملية تخطيط وتنفيذ وتصميم وتسعير وترويج وتوزيع الأفكار والسلع والخدمات من أجل خلق التبادلات التي تحقق أهداف الأفراد والمنظمات"(١)

تمريف التسويق الالكتروني:

"التسويق الالكتروني هو عملية إنشاء والمحافظة على علاقات العملاء من خلال أنشطة الكترونية مباشرة بهدف تسهيل تبادل الأفكار والمنتجات والخدمات المتي تحقق أهداف الطرفين"(")

ويؤكد التعريف السابق على أن التسويق الالكتروني هو عبارة عن عملية تستمر عبر الوقت وتشمل العديد من الخطوات التي سوف نتعرض لها لاحقاً ويؤكد أيضاً على أن جوهر التسويق الالكتروني كما التقليدي هو بناء علاقات مع العملاء والمحافظة عليها . ولكن الجديد في الأمر هو الوسيط الذي يستعمل في هذه المرة ألا وهو الانترنت ولا يعني ذلك أبدا الاستغناء عن الوسائط التقليدية الأخرى (التلفزيون ، الهاتف ... الخ) وإنا يكملها .

^{1 -} Imber, J. & Besty-Ann T., 2000. <u>Dictionary of Marketing terms</u>, 3rd ed. Barrons Business Dictionaries, USA.

٢-مرجع سابق.

وبطبيعة الحال فان التسويق الالكتروني هو أولاً وأخيراً عملية تبادلية بـل أنـه يسمح بالعديد من التبادلات التجارية والمالية والمسلعية والخدمية. أما الغاية النهائية من التسويق الالكتروني فهي إرضاء الطرفين في عملية التبادل فالعميل سوف يحصل على منفعة أو قيمة جراء عملية التبادل في حين أن المنظمة (ممثلة من خلال موقعها الالكتروني) سوف تحصل على قيمة نقدية مباشرة أو كنسبة ولاء يمكن تحويلها إلى قيم نقدية.

لقد أصبح التسويق الالكتروني جزأ لا يتجزأ من الاستراتيجية التسويقية لكثير من المنظمات خصوصاً في البلدان المتقدمة. فمثلاً وجدت شركة جاي دي بماور وشسركائها أن ٦٢٪ من الباحثين عن سيارات جديدة في الولايبات المتحدة الأميركية يبحرون في الانترنت للحصول على المعلومات الكافية قبل شيراء السيارة المرغوب

خطوات (مراحل) التسويق الالكتروني.

اقترح مكتب أرتير ليتل للاستشارات الادارية (Arthur D. Little) ^(۲) نموذجاً يحتوي عنى أربع مراحل أساسية سماها بدورة التسويق الالكتروني وهيء

١ - مرحلة الإعداد.

وفيها يتم جمع المعلومات الضرورية حول العمالاء المرتقبين (حاجات -- رغيات) والأسواق المستهدفة وطبيعة المنافسة بشتى الوسائل التقليدية أو الالكترونية .

٢ - مرحلة الاتصال.

وفيها يتم الاتصال بالعميل لتعريفه بالمنتجات الجديدة التي يجري طرحها في السوق عبر الانترنــت. وتتكون هذه المرحلة في حد ذاتها من أربعة مراحل فرعيـة

^{1 -} Rafi a. Mohammed et al. 2004. Internet Marketing, Building advantage in a networked economy. 2nd edition, McGraw-Hill, USA

^{2 -} Arthur D. Little at: http://www.adl.com/

(محطات) وهي مرحلة جذب الانتباء (Attention) ومرحلة إثارة الاهتمام (interest) ثم مرحلة تكوين الرغبة (Desire) وأخيرا حمل العميل على القيام بالتصوف (Action) والذي يعني في نهاية المطاف اتخاذ القرار المشرائي، والجدير بالذكر أن تقنية الوسائط المتعددة (Multimedia) تستعمل كثيرا في هذه المرحلة بالإضافة إلى البريد الكتروني (eMail) والأشرطة الإعلانية (Ad Banners).

٣ - مرحلة الشبادل.

في هذه المرحلة تتم عملية التبادل والتي تعتبر جوهر عملية التسويق الالكترودي فيحصل العميل على السلعة أو الخدمة بينما تحصل المنظمة على المقابل النقدي باستعمال نظم الدفع الأمنة.

٤ -- مرحلة ما بعد البيع.

ان التسويق الانكتروني لا ينتهي بانتهاء عمنية التبادل وإنما يجب المحافظة على العميل من خلال التواصل معه وخدمته عبر الوسائل المتعددة ومنها المجتمعات الافتراضية وغرف المحادثة والبريد الالكتروني وتوفير قوائم الأسئلة المتكررة (FAQs) وخدمات الدعم الفنية والتحديث.

ثانياً؛ حُديات وفرص التسويق الالكتروني.

أدى تطور التسويق الالكتروني إلى توفير فرص حقيقية أمام رجال التسويق والمنظمات المنتجة ومنشآت التوزيع. ويلخص لنا د بهشير عباس العلاق (٢٠٠٢م) (١) هذه الفرص فيما يلي:

١ . عوائق قليلة

۱ - د ، بشير عباس العلاق ، <u>مرجع سالق</u> ، ص ۸۸ .

- ٢ . التفاعل مع العميل
- ٣. الاحتفاظ بالعملاء
 - ٤ . المساوتية
- ٥ . التسويق التعاوني
 - ٦ . التسويق الجزئي
- ٧. الوظائف المتكاملة
 - ٨. القيمة المضافة
- ٩ . تعديل مفهوم الإعلان
- ١٠. إنهاء دور المسوق التقليدي
 - ١١. تفويض العملاء.

أما التحديات التي تقف أمام التسويق الالكتروني فيمكن تلخيصها فيما يلي: ١. مشكلة الوصول إلى الانترنت (خصوصاً في البلدان النامية والفقيرة بالنسبة للمستهلك)

٢. تكاليف تكنولوجيا وتطبيقات الانترنت التجارية (بالنسبة للشركة).

ويظهر من خلال استعراضنا لما سبق أن الفرص والخصائص (المزايما) تتفوق بكثير . على التحديات (السلبيات) وبالتالي يمكن فهم حركة تهافت الأفراد ومنظمات الأعمال بل وحتى الحكومات على الإدارة الالكترونية بصفة عامة والتجارة الالكترونية والتسويق الالكتروني على وجه الخصوص.

عناصر المزيج التسويقي الالكتروني:

السؤال الوجيه الذي يمكن طرحه هنا يتمثل في ما يلي : هل عناصر مزيج التسويق الالكتروني هي نفسها العناصر الأربع التقليدية التي نعرفها حتى الآن والتي تعرف أيضاً بـ (4Ps)؟ أم أن التسويق الالكتروني يتميز بمزيج تسويقي خاص به؟

وهنا تجد في الأدبيات المختصة العديد من النماذج ولكن يمكن القول أن هذا التعدد يعكس عدم اتفاق العلماء أصلاً حول عناصر المزبج التسويقي التقليدي حتى وإن كان نموذج الـ (4Ps) يعتبر أشهرها وهناك أيضاً نقاش متواصل حول ما إذا كانت هناك ضرورة لتغيير عناصر المزيج التسويقي أصلا في حالة التسويق الالكتروني أم أن الأمر لا يعدو عن محاولة تغيير في الممارسة والتطبيق مع الاحتفاظ بنفس عناصر الـــ Ps٤. وسوف نقتصر هنا على اثنين من النماذج المقترحة لعنصر المزيج التسويقي.

يري رافي محمد وأخرون (٢٠٠٤م) (١) أن المزيج التسويقي الالكتروني يتكون من عناصر المزيج التسويقي التقليدية الأربعة المعروفة بـ (4Ps) بالإضافة إلى عنصري الاتصالات والمجتمع وبالتالي تصبح عناصر المزيج التسويقي الالكتروني كالتالي :

- ١. المنتج
- ٢ . التسعير
- ٣. الاتصالات
 - ٤ . المجتمع
 - ٥. التوزيع
- ٦. التمييز (الترويج).

ومن الملاحظ أن المؤلفين السابق الاشارة اليهما قد احتفظا بثلاثة عناصر من المزيج التسويقي التقليدي وهي المنتج والتسعير والتوزيع في حين فصل العنصر الرابع وهو الترويج إلى عنصرين فرعيين وهما الاتصالات والتمييز نظراً لأهميتهما المتزايدة في التسويق المعتمد على التكنولوجيات الجديدة وعلى رأسها الانترنث. أما المجتمع فالمقصود منه قدرة الانترنت المتزايدة على إنشاء مجتمعات محلية أو دولية تدافع عن مصالحها المشتركة وتحاول إشباع حاجاتها بطريقة جماعية (المنتديات – غرف الدردشة ··· مجموعات المستهلكين...الخ). في حين قدم الباحثان كاليانيا ومناك انتباير (٢٠٠٢ م)(١) نموذجاً مغايراً لعناصر المزيج التسويقي الالكترونسي ويتألف هذا المزيج التسويقي الالكترونسي من العناصر التالية والتي تعتبر تطوراً لما كان يعرف بمزيج تجارة التجزئة (خدمات الزبون - الموقع -الترويج - السعر - التصنيف - تصميم المتجر) وهي:

- تصميم موقع الويب (Site Design)
 - الأمن (Security)
- المنتج وتصنيفه (Product & Assortment)
 - الترويج (Promotion)
- المجتمعات الافتراضية (Virtual Communities)
 - التوزيع/ المكان (Distribution/ Place)
 - خدمات العملاء (Customers Services)
 - السعر (Price)
 - الخصوصية (Privacy)
 - الشخصنة (Personalization)

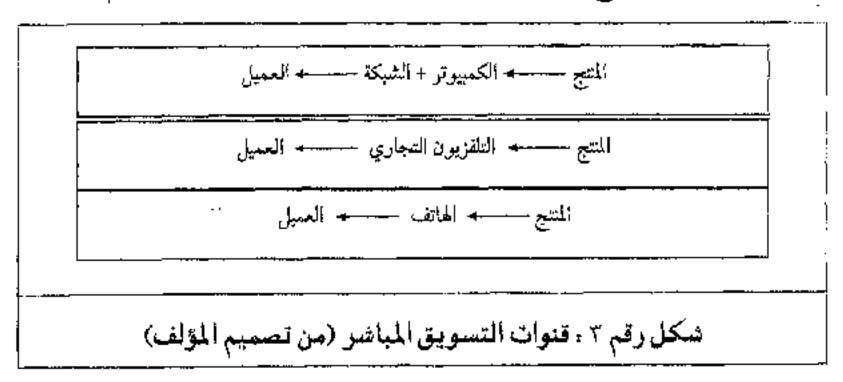
والملاحظ أن أكثر من أربعة عناصر جديدة تم إضافتها ترتبط مباشر بالإنترنت وهي تصميم الموقع والأمن والمجتمعات الافتراضية والخصوصية . وسوف يتم التعرض لها في الفصول المقبلة في حبن أن العنصرين الإضافيين الأخيرين يتمثلان في خدمات العملاء والتخصيص وهما يشيران إلى التطورات الجديدة في علم وفن التسويق والتي تركز كلها على الاهتمام بالعميل أولاً وأخرا وتنمية العلاقة معه في كل مراحل عملية البيع (قبلها – خلالها - بعدها) ومحاولة تخصيص المنتج سواه كان سلعة أو خدمة لتلبية حاجاته ورغباته الشخصية لضمان ولائه والاحتفاظ به إلى أقصى فترة ممكنة .

^{1 -} Kalyanam K./ Shelby McIntyre, 2002, <u>The E-Marketing Mix: a contribution of the E-Tailing Wars,</u> Santal Clara University, USA.

ثَالِثًا: مقارنة الويب مع قنوات التسويق الأخرى.

على الرغم من أن عملية المقارنة بين التسويق التقليدي والتسويق الالكتروني سوف تستمر عبر الفصول القادمة بمزيد من التفصيل إلا أنه يمكننا تلخيص أهم الفروق بينهما مركزين على فكرة أن الويب يعتبر بحق قناة من قنوات التسويق (التوزيع) التي انتشر استعمالها في الوقت الحالي وبالتائي زاحمت القنوات التقليدية الأخرى سواء تعلق الأمر بالتسويق عبر مندوبي المبيعات والموزعين أو الهاتف والتلفزيبون والبريد . . وإن كان الويب يعتبر قناة تسويق جديدة معتمدة على تكنولوجيا الانترنت فانه انضم إلى قنوات تقليدية معروفة مثل الهاتف والتلفزيون لتشكيل ما أصبح يعرف بـ "التسويق المباشر" (Direct Marketing) والدي يستغني عن الندور التقليدي المعروف بالبيع الشخصي سواء تعلق الأمر بمندوب المبيعات أو الموزع.

وعليه يمكن توضيح الشكل الجديد لقنوات التسويق من خلال الشكل رقم ٣.



ويوضح الجدول رقم (١) أهم الفروق التي تميز التسويق الالكثروني عن التسويق التقليدي على أن يتم تفصيلها تباعاً في الفصول القادمة.

جدول رقم ١ - مقارنة التسويق الالكتروني بالتسويق التقليدي.

التسويق الالكتروني	التسويق التقليدي	عنصر المقارنة	م
العميل (التسويق المعكوس)		أهم طرف في عملية التبادل	\
أعلى (جودة عالية + أسعار معقولة +خدمات أسرع وأفضل)	عادية	معمايير تقيميم أداء المسوقيز	۲
حزم متنوعة ومتكاملة باستمرار ذات قيمة مضافة بالنسبة للعميل	سلعة أو خدمة منفردة في فترة زمنية محددة	مريقة تقديم السلعة أو الخدمة	7
الانترنـت شبكة مفتوحـة الكـل وواسعة	أسواق محدودة أو منلقة	السوق	٤
التقاعلية المباشرة بين طرفي عملية التبادل	الأحادية في عملية التبادل	العلاقة بين طرفي عملية الثبادل (الاتصال)	٥
ً أُمَّتَّةَ مَتَقَدَّمَةَ خَنْصُوصاً بِالنَّسِيةِ المُوطَائِفَ الخَلْفَيةِ .	غمير موجمودة (تعتممد علمي العنصر البشري)	أتمتة وظائف التسويق	T,
واسع	محدود	تكامل وظائف التسويق	
عالية	محبودة	السرعة	٨
سريع رعالي الكفاءة	أسلوب تقليدي بطيء وغير كفء	تطوير المنتج	٦
تفاعلي وشفاف	تقليدي ومعقد	التسعير	١٠
الاستفادة من الوسائل الالكترونية المتاحة	تقليدي معتمد كشيراً على الإعلانات التجارية	الترويج	<u>,</u>
تكامل أكثر وتوزيع مباشر بالنسبة البعض السلع والخدمات	تقليدي معتمد كثيراً عنى قنوات التوزيع الطويلة	المتوزيح	۱۲
منخفضة (أكتة)	عالية (عنصر بشري)	التكلفة	١٣
واحد لواحد	جماهيري	نوعية السوق	١٤
عالمي	عادة محلي	نطاق السوق	۱٥

الخلاصة

- ١. إن تطور الانترنت عبر ثلاث مراحل أفرز العديد من الفرص ومنها الاستعمالات التجارية خصوصاً بعد تسعينيات القرن الماضي.
- ٢ . يعتبر التسويق الالكتروني جزءاً من الأعمال الالكترونية والتي بدورها تشكل مع الحكومة الالكترونية ما يعرف بالإدارة الالكترونية .
- التسويق الالكتروني هو عملية إنشاء والمحافظة على علاقات العملاء من خلال أنشطة الكترونية مباشرة بهدف تسهيل تبادل الأفكار والمنتجات والخدمات التي تحقق أهداف الطرفين.
- أدى تطور التسويق الالكتروني إلى توفير فرص حقيقية أمام رجال التسويق والمنظمات المنتجة ومنشآت التوزيع ومن أهمها إمكائية الوصول إلى أكبر عدد ممكن من العملاء بأقل التكاليف والتواصل معهم مباشرة.
- ه. يختلف المزيج التسويقي الالكتروني عن المزيج التسويقي التقليدي بالتركيز كثيراً على تكنولوجيا الاتصالات وعلاقات العملاء والتمييز.
- أن التسويق الالكتروني إضافة إلى اعتماده الكبير على تكنولوجيات الانترنت
 والإكسىترانت فانه وضع العميل في مركز الصدارة واستغنى نسبيا عن الأدوار
 التقليدية للموزعين والوسطاء.

تطبيقات الفصل الأول،

تطبيق ١,١ ضع علامة صح (٧) أو خطأ (X) أمام كل عبارة من العبارات التالية:

- ١. لقد ظهر الانترنت لأول مرة سنة ١٩٩٩م. ()
- ٢. يرتكز مفهوم الأعمال الالكترونية على فكرة رئيسة مفادها استخدام تقنيات العمل بالإنترنت والشبكات لتطوير أنشطة الأعمال الحالية أولخلق أنشطة أعمال افتراضية جديدة. ()
- ٣. إن تطور بيئة الانترنت والتكنولوجيات المرافقة لها مكنت التسويق الالكتروني من إدارة التفاعل بين منظمة الأعمال والمستهلك من أجل تحقيق المنافع المشتركة من خلال عمليات التبادل. ()
 - ٤. إن التسويق الالكتروني هو أولاً وأخيراً عملية تبادلية تتم عبر الانترنت. ()
- ٥ . التجارة الالكترونية هي استخدام وسائل الكترونية لتمكين عمليات التبادل ما بين طرفين أو أكثر بما في ذلك بيع وشراء المنتجات والخدمات. ()
 - ٦. ليس هناك علاقة بين التسويق الالكتروني والاستراتيجية التسويقية للمنشأة . ()
- ٧. يمكن اعتبار التجارة الالكترونية وجهاً فقط من أوجه الأعمال الالكترونية والتي تعتبر مفهوماً أشمل.()
- ٨. يعني التسويق المباشر مشاهدة المسوقين وهم يقوصون بعملهم مباشرة على شاشمة التلفزيون. ()
 - ٩. لا توجد علاقة بين التسويق الالكتروني (التجارة الالكترونية) والدولة. ()
- ١٠. لا توجد فروق جوهرية تـذكر بـين مفهـوم التسويق التقليدي والتسويق عبر الانترنث.()

تطبيق ٢.١: أكمل الشراغات.

. "التسويق الالكتروني هو عملية والمحافظة على علاقات	١,
من خلال أنشطة الكُترونية مباشرة بهدف تبادل الأفكار والمنتجات	
و التي تحقق أهداف الطرفين"	
. مراحل (خطوات) التسويق الالكتروني حسب أرتير ليتل هي:	۲.
مرحلة	
مرحلة	
مرحلة	
م حلة	

تطبيق ٣١١: أجب باختصار غير مخل على كل الأسئلة التالية.

- ١. أذكر أهم الفرص والتحديات المتي تواجه المنشآت حين تبنيها طرق التسويق الالكتروني.
- ٢. ما هي عناصر المربح التسويقي الالكترونسي؟ وهل تختلف عن عناصر المربح التسويقي التقليدي؟

تطييق ٤,١؛

قارن بين كل من التسويق التقليدي والتسويق الالكتروني موضحاً أهم الفروق بينهما .

تنبيه مهم عثل هذه التطبيقات مثالاً فقط لنندريبات التي يجب على القارئ ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أو المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تطبيقات الفصل الأول

تطبيق ۱، ۱؛ عبارات الصح (\checkmark) والخطأ (x).

- (x).\
- (V), Y
- (1).5
- (4) . 1
- (√).0
- f, (x)
- ⟨√⟩.∀
- ۸. (x)
- (x). A
- (x). \.

تطبيق ١. ٢: إكمال الفراغات.

- ١. إنشأه -العملاء تسهيل الخدمات.
- ٢. مراحل التسويق الالكتروني حسب أرتر ليثل هي:
 - أ- مرحلة الإعداد .
 - ب- مرحلة الاتصال.
 - ج- مرحمة التبادل.
 - د- مرحلة ما بعد البيع.

الفصل الثاني: خصائص عملاء الانترنت

أولاً: عمالاء القرن ٢١.

ويشير العنوان إلى التطورات الني طالت عوالم الأعمال والتجارة والتسويق وبالتالي العملاء والمشترين والمستهلكين والمتسوقين في بداية القرن الحائي بحيث أفرزت لنا جيلاً جديداً من العملاء الذين يستخدمون الشبكة العنكبوتية للقيام بكثير من الأنشطة قبل وخلال وبعد عملية الشراء ومنها البحث عن المعلومات والقيام بالمقارنات بين المنتجات والأسعار ومستوى الجودة وخدمات ما بعد البيع...الخ بسهولة ويسر كبيرين.

إن عميل القرن ٢١ يتميز بسلوك شرائي متطور ومتبصر وهو في بحثه الخثيث عن أعلى مستويات الجودة والأداء بأقل سعر ممكن وأفضل خدمة للسلح بتكنولوجينا الانترنت وبتوفر المعلومة المسوقية المتخصصة المتاحة لاتخاذ قرارات شرائية عقلانية وسليمة وتحسينها باستمرار بهدف تعظيم منافعه.

في الحقيقة فان الأعمال الالكترونية تشمل جانبين أساسيين أولاهما يتعلق بالطلب ويسمى بالتسوّق الالكتروني ويخص كل ما يقوم به "العميل الالكتروني" من أجل إشباع حاجاته عبر الانترنت، وأما ثانيهما فيتعلق بالعرض ويسمى بالتسويق الالكتروني وهو يتعلق بعمليات الإنتاج والتسويق والتوزيع والبيع والتسليم وخدمات ما بعد البيع والتحصيل... الخ من الأنشطة التسويقية التي تتم جزئياً أو كلياً عبر الانترنت.

ويمكن القول أن التسوّق الالكتروني (eShopping) هو عبارة عن كيل الجهود التي يبدلها المشتري عبر الانترنت للبحث عن منتجات محددة (سلع أو خدمات) من بين ما يتم عرضه للبيع في المتاجر الالكترونية بغرض تلبية حاجاته ورغباته وعملية المفاضلة

١- د يوسف أحمد أبوفارة ، <u>التسويق الالكتوني : عناص المزيح التسويقي عمر الانترنت</u>، (عمان ، دار واثل المنشر والتوزيع، ٢٠٠٤م).

وقد حدد العلماء نوعين أساسين من المتسوقين (العملاء) الالكترونيين في الوقت الحالي وهما:

آ– المُشتري الصناعي Industrial Buyer

ب- المشتري الاستهلاكي (النهائي) Ultimate Consumer

ويمكن تلخيص أهم خصائص المشتري أو المستهلك الالكتروني (عبر الانترنت) فيما يلي:

استمرار تجدد وتطور حاجات ورغبات وأذواق المشتري (المستهلك) الالكتروني.

وذلك نتيجة الزخم والتنوع الكبيرين في السلع والخدمات التي يتم طرحها من قبل المتنافسين عبر الانترنت مما ينتج ردة فعل بنفس التنوع لدى المشتري الذي يستعمل ذلمك في متصلحته أي محاولية الحيصول على الأفيضل مين حييث السمعر والجودة والتسليم . . الخ .

الاعتماد على نصائح الجماعات المرجعية.

تلعب غرف المحادثة (Chatting Rooms) ومجموعات الأخبار (News Groups) والكثير من المواقع المتخصصة ومواقع جمعيات المستهلكين دوراً مهماً في تقديم الاستشارات والنصائح والإرشادات للمتسوقين الالكترونيين ومن أمثلة هذه المواقع يمكن ذكر شوكة DBC وشركة Microsoft Investor وموقع Quote.com . . الخ.

ارتفاع عدد المشترين (المستهلكين) الالكترونيين.

يلاحظ زيادة عدد المشترين لمنتجات المنشآت التي دخلت فضاء الأعمال الالكترونية مع ملاحظة أن هذه الزيادة لا تكون في أغلبها بالضرورة على حساب التجارة التقليدية. كما أن المشتري قد يكون مشترياً تقليدياً والكترونياً في آن واحد ومثال ذلك الصحافة المكتوبة فقد يكون الشخص مشتركا في جريدة يومية على موقعها الالكتروني وربحا اشترى بعض أعدادها من عند البقالات. التغير المستمر في سلوك المشتري الالكتروني واتجاهاته نحو التسوق الالكتروني.

كان التعامل مع المواقع الالكترونية من أجل التسوّق يشويه بعض التخوف والريبة ولكن مع مرور الزمن أصبحت الأمور عادية بالنسبة لأغلب المتسوقين (اتجاهات ايجابية نحبو التمسوق الالكترونسي) خيصوصاً بعبد اطلاعهم على الإمكانيات اللامحدودة والتسهيلات الكثيرة التي يمنحها هذا النوع من التسوّق لرواده.

 امتلاك المشتري (المستهلك) الالكتروني لكمية كبيرة من البيانات والمعلومات المفيدة حول السلع والخدمات المطروحة للبيع عبر شبكة الانترنت.

طبعاً فإن فضاء الانترنت يوفر كما هائلاً من البيانات والمعلومات والإحصائيات للمشترين الالكترونيين سواء أكان ذلك بواسطة تصفح المواقع أو غرف الدردشة أو استعراض قوائم مقارنات الأسعار أو الاستعانة بمحركات البحث (Search Engines) .

ثانياً: جَرَبَة السسوق الالكتروني.

كما في حالة التسويق العادي فان عملية تجزئة السوق تعتبر مهمة جداً ذلك أن اغلب المنشآت ليس بإمكانها تسويق كل شيء في كل مكان وفي كل زمان وبالنسبة لكل المشترين. (١) أما بالنسبة للسوق الالكتروني فأن بعض المختصين ومنهم رافي و آخرون ٢٠٠٤م (٢) يرون بضرورة القيام بعمليات تجزئة هذه السوق بطريقة مغايرة يمكن تلخيصها فيما يلي:

الخطوة ١: البحث عن الفرص في نظام قيم قائم أو مستجد.

وهو ما يعني التعرف على مساحات محتملة غير مستغلة حتى الآن لقيم السوق من أجل تحليلها لاحقاً .

١- راجع موضوع تجزئة السوق في مقرر دراسة السوق١٥٢ سوق حقائب المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإصدار الثاني ١٤٢٥هـ

الخطوة ٢: تحديد الحاجات غير المشبعة أو التي تم إشباعها بطريقة غير كافية لدى العميل الالكتروني.

ومن خلال هذه الخطوة يجب أكتشاف تفاصيل عملية اتخاذ القرار لدى العميل الالكتروني والتوصل إلى نواة الفرصة التي يمكن لعرض جديد تجسيدها .

الخطوة ٣: تحديد أجزاء (قطاعات) العملاء المستهدفين.

تسمح هذه الخطوة للمنظمة بتصميم عرض جذاب يسشد انتباه العملاء الالكترونيين المستهدفين نتيجة لعملية التجزئة. وجرت العادة اللجوء إلى معايير التجزئة التقليدية مثل المعيار الجغرافي والمسكاني والسلوكي والسيكوجرافي والموقفي وتلك الخاصة بالمنشأة. أما في حالة التسويق الالكتروني فيمكن الاعتماد على توليفة من المعايير (مثلا المسكانية والجغرافية والموقفية والسلوكية) وتوظيف تقنيات الويب ومنها رصد النقر (مثلا المسكانية والجغرافية على العملاء المستهدفين وتحديد شرائهم.

الخطوة ٤: تقييم الحاجيات من الموارد الضرورية لتقديم هذا العرض.

تحديد نقاط القوة والمضعف فيصا توفر حالياً من موارد بغية معالجتها داخلياً أو بالتعاون مع الشركاء من اجل تقديم العرض المقترح .

الخطوة ٥: تقييم مدى جودة العرض المقدم من حيث التنافسية والجانب المالي والمستوى التكنولوجي.

يتم من خلال هذه الخطوة تحديد نوعية ومستوى الفرصة المقترحة وكدا شروط الدخول والمزايا .

الخطوة ٢: القيام بالنخاذ القرار النهائي لتقييم جدوى الفرصة السوقية.

طبعاً في هذه المرحلة يتم تحديد مدى جاذبية الفرصة السوقية المتاحة ومنه اتخاذ القرار من عدمه بالمواصلة مع نقص الفرصة.

ومن أهم معايير تجزئة السوق ما يلي:

- معايير جغرافية
- معايير ديمفرافية
- معايير خاصة بالمنشأة
 - معايير سنوكية
- معايير حسب المناسبة
- معايير سايكوجرافية
- معايير خاصة بالمنافع المحصل عليها .

وبطبيعة الحال فان كل منشأة سوف تمزج بين مجموعة من هذه المتغيرات عند قيامها بعمليات تجزئة السوق الالكتروني ولكن يجب الانتباه إلى إن هناك نقاشاً حاداً بين مؤيدي تجزئة السوق الالكتروني ومن يرون بعدم جدوي التجزئة في هذه الحالة . فريق معارضي التجزئة يرون بأن تنوع العملاء يحول دون وضعهم في كيس واحدة بل إن التسويق الالكتروني تطور كما أسلفنا إلى التسويق المشخصن (Personalized/Customized Marketing) وهو ما يعني اعتبار كل عميل حالة خامسة وخدمته على هذا الأسساس كما في مثمال شركة أمازون دوت كموم والصفحات المشخصنة لكل عميل. أما دعاة التجزئة فيرون بأن ذلك (التسويق المشخصن) لا يعدو عن كونه نوعاً من أنواع تجزئة السوق إلا أن حجم الشريحة (القطاع) ضليل أو يساوي واحد في هذه الحالة.

ثالثاً؛ سلوك العميل الالكتروني.

على المرغم من أن الدراسات المتخصصة حول سلوك العميل (المستهلك/ المتسوق) الالكتروني لا تزال في بدايتها إلا أنه يمكن إيجاز بعض المؤثرات الإضافية التي يمكن أن تؤثر عليه لتفرز سلوكاً قد يكون مختلفاً نسبياً عن سنوك العميل التقنيدي .(١)

عناصر تتعلق بالمشتري الالكتروني في حد ذاته.

ومن أهم هذه العناصر يمكن ذكر الجنس (النوع) مع ملاحظة أن النساء يلجأن اقل من الرجال للتسوق الالكتروني والمستوى التعليمي وخاصة ثقافة الحاسوب والانترنت حيث أن البيدان النامية بما فيها العربية تعاني مما يسمى الهوة الرقمية أي ضعف انتشار الحواسيب وغلاء الانترنت مما يعيق التسويق الالكتروني والعمر أخيراً حيث أن بعض الفئات مشل المسنين في البلدان الغربية تميل إلى استخدام التسوق الالكتروني نظراً لوضعها الصحي.

٢. عناصر تتعلق بالمنتج.

والملاحظ أن من بين المنتجات الأكثر رواجاً في التسويق الالكتروني هي الكتب والملاحظ أن من بين المنتجات الأكثر رواجاً في التسويق الالكترونيات والملابس وخدمات المسياحة والعطور والهدايا والألعاب والاستشارات وخدمات الانترنت (استضافة - بيع أسماء النطاق - تصميم مواقع .. الخ).

٣. عناصر تتعلق ببيئة الأعمال الالكترونية.

أ - البيئة الداخلية

ويتعلق الأمر بالعوامل المؤثرة التالية :

- طبيعة تصميم الموقع
- المستوى الفني وحسن الأدا، للموقع
- الالتزام بتلبية وتنفيذ الطلبيات في مواعيدها
 - سمعة الموقع الالكتروني
 - ء فلسفة الموقع وثقافته التنظيمية

١- د يوسف أحمد أبو فارة ، التسويق الالكتروني ... ، مرجع سابق .

- خارطة الموقع
- مستوى الأداء الوظيفي للوظائف المختلفة في الموقع.

<u>ب - البئة الخارجية:</u>

ويتعلق الأمر بالعوامل المؤثرة التالية:

- العوامل السياسية والقانونية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية
- المجهزون والموردون والمنافسون والعملاه والمقرضون والموزعون وحملة الأسهم والنقابات.

(الخالاصة

- ١. إن عميل القرن ٢١ يتميز بسلوك شرائي متطور ومتنور وهو في بحث حثيث عن أعلى مستويات الجودة والأداء بأقل سعر ممكن وأفضل خدمة.
- ٢ . هناك نوعان رئيسيان من عمالاء الانترنت يتمثلان في المشتري الصناعي (B2B) والمشتري الاستهلاكي (B2C) ويتمينز كلاهما بخصائص تختلف عن خصائص المشترين العاديين.
- ٢. تحتاج المنشآت التي تتعامل في الفضاء الالكتروني إلى القيام بتجزئة السوق المستهدف بناء على معايير التجزئة المتعارف عليها ولكن بعض المختصين لا يرى ضرورة ذلك بحكم أن التسويق الالكتروني موجه للجميع ولكنه يخدم كل عميل على حذا.
- ٤ . يتميز سلوك العميل الالكتروني بخصائص قد تكون مختلفة عن خصائص العميل التقليدي ذلك أن تكنولوجيا الانترنت والولوج إليه قد أثرت أما ايجابيا أو سلبياً على هذه السنوكيات.

تطبيقات الفصل الثاني.

تطبيبق ١.٢ ضبع علامية صبح (√) أو خطأ (X) أميام كل عبيارة من العبيارات التالية.

- ١. لا يوجد فرق بين التسويق الالكتروني والتسوُق الالكتروني. ()
- ٢ . حدد العلماء نوعين أساسين من المتسوكين (العملاء) الالكترونيين في الوقت الحالي وهما المشتري الصناعي والمشتري الاستهلاكي. ()
 - ٣ . من بين معايير تجزئة السوق الالكترونية نجد المعايير الجغرافية والمعايير الكلية . ()
 - ٤ . النساء يلجأن اقل من الرجال للتسوّق الالكتروني. ()
- ٥. من بين المؤثرات على سنوك العميل الالكتروني يمكن ذكر العوامل السياسية والقانونية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية. ()
- ٦. لحسن الحظ أن تطور الحاسب أولاً ثم انتشار الانترنث ثانياً ساهم في حل كثير من مشاكل بحوث التسويق. ()
 - ٧. لا يمكن إجراء البحث التسويقي الكترونيا. ()
- ٨. يقتصر دور الباحث على استقراء النتائج والتعليق عليها عند إجراء بحوث التسويق. ()
 - ٩. في الوقت الحالي يقتصر المسوقون فقط على بحوث التسويق الالكترونية. ()
- ١٠ . إن عميل القرن ٢١ يتميز بسلوك شرائي متطور ومتنور وهو يبحث باستمرار عن أعلى مستويات الجودة والأداء بأقل سمر ممكن وأفضل خدمة. ()

تطبيق ٢.٢: أكمل الفراغات.

 التسوق الالكتروني (eShopping) هـو عبارة عـن كـل.....اليتي يبدلها المشتري عبر للبحث عن منتجات محددة (سلم أو خدمات) من بسين مسا يستم عرضمه في المتساجر الالكترونيسة بغسرض تلبية ورغباته وعملية بينها".

, (عبر الانترنت) فيم	نهلك الالكتروني	ي أو المست	ائص المشتر	خيص أهم خصا	۲ . یکن ته
				·	يلي؛ أح
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	********			i
	,			.	. – ب
		, , - , . ,		.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	ج
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		.,,,,.,	,	د –
					ھـ – .
	هي ا	لكترونية.	لة السوق الا	ات عملية تجزئ	٣ . إن خطو
	,,,,,,,,,,,	· • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			Í
				,,,,,	ب- ، ،
		,,	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,	ج
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	•••••			2
		********	,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	– 🚣
		,,,,,,			و

تطبیق ۳٫۲

- اشرح أهم المؤثرات التي تحكم سلوك العميل في التسويق الالكتروني .
- "يتلك المشتري (المستهلك) الالكتروني كمية كبيرة من البيانات والمعلومات المفيدة حول السلع والخدمات المطروحة للبيع عبر شبكة الانترنت". المطلوب منك التعليق على هذه اللقولة ومبدياً رأيك في معناها .

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على القارئ ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب او المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تطبيقات الفصدل الثاني

تطبيق ٢. ١؛ عبارات الصح (٧) والخطأ (x).

- (x).\
- (V).Y
- (x). T
- (√). €
- (V).¢
- (√) , \(\)
- (x). Y
- (x).A
- (x) . A
- (✓), \.

تطيبيق ٢٠٢: إكمال الفراغات.

- ١. الجهود -الانترنت -للبيع -حاجاته المفاضلة.
 - ٢. أهم خصائص المشتري الالكتروني هي:
- اً استمرار تجدد وتطور حاجاته ورغباته وأذواقه.
 - ب الاعتماد على نصائح الجماعات المرجعية.
 - ج ارتفاع عدد المشترين الالكترونيين.
- د التغير المستمر في سلوك واتجاهات المشتري الالكتروني.

ه - امثلاك المشتري الالكتروني لكمية كبيرة من البيانات دول السلع والخدمات.

٣. خطوات عملية تجزئة السوق الالكترونية ،

أ - البحث عن الفرص.

ب - تحديد الحاجات الغي ر المشبعة أو المشبعة بشكل غير كافي.

ج - تحديد أجزاء (شرائح) العملاء المستهدفين.

د - تقييم الحاجيات من الموارد لتقديم العرض.

ه - القيام باتخاذ القرار النهائي لتقييم جدوى الفرصة السوقية الالكترونية.

الفصل الثالث: المعرفة التسويقية

نقد أصبح الوقت الذي نعيشه حاليا يتميز بغزو التكنولوجيا والمعرفة والمعلومات لكل مناحي الحياة إلى درجة أننا نسمع عن ثورة المعلومات ومجتمع واقتصاد المعرفة. وليس غريباً أن يستفيد عالم الأعمال بصفة عامة والتسويق بصفة خاصة من هذه انطفرة العلمية والمعرفية على الرغم من أن مفهوم نظم المعلومات التسويقية ليس بالأمر الجديد نسبياً.

والشكل الموالي يوضح سرعة انتشار التكنولوجيات الجديدة.

- الكهرباء : ٦٤ عاماً ..
 - ♦ ألهاتف: ٣٥ عاماً
- الكمبيوتر : ١٦٠ عاماً
- الهاتف انتقال : ١٣ عاماً
 - الانترنت: ٧ أعوام

شكل ٤ : انتشار التكنولوجيات الجديدة .(١)

١- م علي نخلة (مصرف لبنان) ، الخدمات الالكترونية والتحولات الحاصلة في تكنولو هما المعلومات -- مجمع أعمال المؤتمر العلمي العربي حول أفاق الأعمال الالكترونية والاقتصاد العربي، قصر المؤتمرات الأونيسكو، بيروت ۱۸/ ۱۸ نیسان ۲۰۰۲، س۳

إن نظم المعلومات التسويقية والتي تعتبر جزاً لا يتجزأ من منظومة أشمل تعرف بنظم المعلومات الإداريية تنضطلع بمهمية جميع وتنصنيف وتحليل وتخزين وتوزيع كافية البيانات والمعلومات اللازمة بغرض استعمالها في القرارات التسويقية داخل المنشأة في الوقت المناسب وبالدقة المطلوبة. (١)

لقد توصلت العديد من الدراسات الحديثة إلى أن الشبكة العالمية تعتبر مصدراً مهماً لجمع البيانات وألمعلومات الضرورية لحياتنا اليومية إلى درجة أن اللجوء إلى الانترنت بغرض الحصول على المعلومة المفيدة أو التأكد منها بمسرعة ويسسر أصبح جزأ من ثقافة كشير منا بل وحركة روتينية لا شعورية . إن الشكل الموالي يبين مختلف الاستخدامات للشبكة العالمية.

جدول رقم ٢ . الاستخدام التجاري للشبكة العالمية .^(٢)

لاستخدامات	النسبة المثوية
١ . جمع البيانات	ZYY
٢ . التعاون والعمل مع منظمات أخرى	/\0£
٢. انتسويق	/£7
٤ . خدمة المستهلك	7.77
٥. نشر المعلومات	X44.
 ۲. بيع السلع والخدمات 	X r *
٧. شراء السلع والخدمات	X Y .4.

١- راجع موضوع <u>نظم المعلومات التسويقية عقرر دراسة السوق</u>، مرجع سابق.

^{2 -} O'Connor, J & Galvin, E: Marketing and Information Technology, Pilman Publishing , London 1997.

أولاً: قواعد بيانات التسويق.

أ - نظام المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية.

يعرف نظام المعلومات التسويقية في ظل بيئة الانترنت بأنه نظام يقوم بمهام جمع البيانات الخاصة بالمشترين عبر الانترنت (الحاليين والمحتملين) وجميع الأطراف ذات العلاقة، وتصنيف هذه البيانات وتحليلها وتوزيعها على أصحاب القرار، واستخدام الأدوات والوسائل الالكترونية وغير الالكترونية في تحقيق ذلك.



ويتميز نظام المعلومات التسويقية للاعمال الالكترونية بالعديد من الخصائص نذكر أهمها فيما يلي: (٢)

يتوفر نظام المعلومات التسويقية في زسن الانترنت على أساليب مبتكرة لجمع البيانات المتنوعة مباشرة عقب كل عملية شراء كما يسمح بتحديثها باستمرار -

١ - راجع موضوع <u>نظم المعلومات التسويقية عفير دراسة السوق</u>، مرجع سابق.

٢ -- د يوسف أحمد أبوفارة ، <u>التسويق الالكتروني ...</u> ، مرجع سابق ،

- وصول البيانات المجمعة بطريقة آلية وآنية إلى وحدة نظام المعلومات التسويقية المركزية ويتم هناك تحليلها والتوصل إلى النتائج وتعميمها على الجهات ذات العلاقة بنفس الدقة والسرعة.
- الإمكانيات المتزايدة لرصد حركة المشتري (المستهلك) الالكتروني على الشبكة ومنها استنتاج ميوله ورغباته وأذواقه والتكفل بها بسرعة كبيرة.
- إمكانية الاستعانة بمحركات البحث وبعض المواقع الإحصائية المتخصصة للحصول على
 البيانات والمعلومات المفيدة وبدون تكبد عناء إجراء بحوث تسويق للحصول على
 البيانات الأولية.
 - من بين المهام الجديدة التي أصبح يضطلع بها نظام المعلومات التسويقية في بيئة
 الأعمال الالكترونية مهمة توجيه الإرشادات والنصائح مباشرة إلى المشتري
 الالكتروني بالاعتماد على سوابته الشرائية أو من يشبهه من المشترين.
 - يهتم نظام المعلومات التسويقية في ظل التطورات المتلاحقة للانترنت بالحصول على
 البيانات والمعلومات المتعلقة بالمستقبل عكس ما كان يحصل في السابق حيث أن
 التركيز كان على البيانات والمعلومات التاريخية ما عدا ما كان يعرف بنظام
 الاستخبارات التسويقية.
 - الوقت اللازم لتنفيذ مهام نظام المعلومات التسويقية تقلص إلى أقصى حد ممكن في ظل التطور التكنولوجي المتلاحق وقد يكون آني أو فوري (Instantaneous) في كثير من الأحيان.
 - أصبح نظام المعلومات التسويقية يستخدم نظام الإنترنيت (Intranet) لجمع المعلومات حول الموظفين والأقسام الداخلية للمنشأة وكذا الإكسترانت (Extranet)
 لجمع المعلومات حول الموردين والمقرضين والموزعين والعملاء والشركاء ... النخ وهو ما يسمه باختصار كبير للوقت والجهد في جمع البيانات والمعلومات.
 - ومن بين أهم مكونات نظام المعلومات التسويقية نجد قواعد البيانات التسويقية
 والتي أصبحت بحق أهم مستودع للبيانات والمعلومات التسويقية خصوصاً تلك

المتعلقة بالعملاء إلى درجة أننا أصبحنا نتحدث في الوقت الحالي عن التمسويق بواسطة قواعد البيانات.

ب – قواعد بيانات التسويق.

كما ذكرنا أنفأ فان قواعد البيانات التسويقية بمثابة الوقود بالنسبة للتسويق ولكن التطورات التي حصلت في تكنولوجيا الاتصال والمعلومات من جهة والتسويق وبيئة الأعمال من جهة أخرى جعنت أهمية قواعد البيانات التسويقية تـزداد وخصوصا بعد ظهور ما يسمى بالتسويق المشخصن بحيث نحتاج إلى كمية هائلة من البيانات والمعلومات وباستمرار حول العميل الالكتروني حتى نتمكن من خدمته على أحسن حال.

ولهذا برز إلى الوجود ما يسمى بالتسويق عبر قواعد البيانات نظرا للدور المتنامي لهذه الوسيلة الالكترونية . وسوف نكتفي هنا بـذكر أهم خصائص هذا النوع من قواعد البيانات من أجل فهم مدى مساهمتها في التسويق الالكتروني على وجه التحديد .

عادة ما تتألف البيانات من معلومات تم جمعها حول العملاء الحاليين والمرتقبين يتم استخدامها لتحديد القطاعات السوقية الملائمة (تجزئة السوق) واستهداف الأسواق وتدوين استجابات السوق للحملات الترويجية والاتصالية الخاصة بالمنشأة.

وتتألف قاعدة البيانات من عدة طبقات من المعلومات حيث يتم صهر البيانات التقليدية مثل تلك المتعلقة بتجزئة السوق مع تلك البيانات المتعلقة بالتعاملات التجارية مع العملاء ودمجها مع خصائصهم الديوغرافية بهدف تطوير حوار مع العملاء عبر الشبكة. وسواء أكان العملاء من الأفراد المستهلكين (B2C) أو كانوا من منظمات الأعمال (B2B) فيان توصيل قاعيدة البيانيات بيشبكات الانترنيت والإنترنيت والإكسترانت تسمح برصد التغيرات الحاصلة في أنماط وأذواق الأفراد والعلاقات مع الشركات والتكيف بناء على ذلك.

من أهداف التسويق الالكتروني عبر قواعد البيانات ما يلي : (١)

١ - تحديد العملاء المحتملين.

ويتم ذلك في التسويق الالكتروني سواء بالنسبة للعملاء المستهلكين (B2C) أو منظمات الأعمال (B2B) بالاعتماد على القوائم البريدية المتاحة أو بالطرق التفاعلية بواسطة المواقع الالكترونية أو التسجيل في النشرات الالكترونية (Newsletter) التي تصل المشتركين عبر البريد الالكتروني.

وعادة ما يعتمد على نوايا العملاء الشرائية الحقيقية عند زيارتهم للمواقع أو طلبهم لمعلومات اضافية عن طرق البريد الالكتروني أو انخراطهم في برنامج تجريب منتجات من خلال الموقع الالكتروني. وتتمشل اكبر ميزة للطرق التفاعلية في تحديد العملاء كونها تسمح بزيادة حجم الاتصال بالعميل وبالتالي التعرف عليه أكثر مما يعزز إدارة العلاقة السابقة للشراء معه.

٢ - تحديد طبيعة العملاء المحتملين.

وهي محاولة التعرف على خصائص العملاء المحتملين من الناحية الديموغرافية والسلوكية والدخلية .. ألخ . ويلجأ هنا إضافة إلى الوسائل السابقة الذكر إلى طريقة ما يعرف بأسلوب النقر والنقر المزدوج (Click- data) والكوكيز (Cookies) وغيرها من الأساليب الأخرى لمعرفة أقصى ما يكن عن العملاء المحتملين بهدف تجزئة السوق بناه على ذلك .

٣ - الحصول على العميل جراء عملية بيعه سلمة أو خدمة.

تسصبح العملية هنا أسمهل بحيث أن اغلب المواقع التي تتعامل في التسويق الالكتروني تسجل بيانات المشترين مباشرة خلال الصفقة.

١ - محمد رافي وآخرون ؛ التسويق عبر الانترنت ، مرجع سابق .

إدارة العالاقات مع العملاء.

كما سوف نرى في الفصول القادمة فان تنمية العلاقات مع العملاء أصبحت جزا مهما في التسويق الالكتروني تعرف بإدارة علاقات العملاء (CRM) ونحتاج بالتالي إلى قاعدة بيانات قوية للقيام بذنك.

أما فيما يتعلق بالبيانات فمن المعروف إن قوة وفعالية أي قاعدة بيانات مرتبطة عضويا بنوعية ودقة البيانات التي تحويها وبالتالي وجب القيام بالخطوات التالية ،

- تحديد البيانات المتعلقة بالعملاء التي من شأنها دعم صنع القرار.
- تطوير الإجراءات من أجل الحصول على وإدخال البيانات في قاعدة البيانات.
 - تحديد كيفية استرجاع البيانات والمعلومات من قاعدة البيانات.
 - تحديد من يحكنه الوصول إلى قاعدة البيانات.

ولدي إنشاء قاعدة البيانات التسويقية يجب التركيز على اعتبار كل عميل حالي أو محتمل على أساس أنه حامل (Vector) بيانات داخل قاعدة البيانات ومن تم جرد كل البيانات المتاحة إذ ذاك حول الحصول على العميل أو المحافظة عليه وتغذيتها في حامل البيانات المشار إليه أنفأ.

وعليه فان هذه البيانات سوف تكن من :

- وصف العملاء بحسب سماتهم الديموغرافية وأسلوبهم في الحياة.
- تلخيص تعاملاتهم السابقة فيما يتعلق بمشترياتهم وتواريخها ومرتجعاتهم ١٠٠٠لخ .
 - معرفة علاقة العملاء مع المنشأة الكترونيا (الإبحار في الموقع، المنتديات...الخ).
 - متابعة استجابة العملاء لعروض المنشأة المختلفة.

أخيرا يجب القيام بتحديث متواصل لبيانات قاعدة البيانات ومن الملاحظ أن المحلات التجارية ومحلات السوبر ماركت بإمكانها القيام بعملية التحديث بسهولة نسبية نظراً لتكرر زيارات عملائهم وأيضا لسهولة المتابعة الالكترونية (بطاقات الولاء) في حين أن منشآت أخرى مثل منتجي السيارات تصعب عليهم هذه المهمة . يجب التنويه هذا إلى التسويق عبر قواعد البيانات يصطدم بمعضلة الخصوصية وسرية البيانات والتي تثير جدلاً كبيراً خصوصاً في المجتمعات الغربية وهو ما سوف نستعرضه في آخر هذا الفصل.

ثَالِثاً: خَليل وتوزيع البيانات.

ليس الهدف من تغذية قاعدة البيانات هو فقط جمع البيانات والاحتفاظ بها لاسترجاعها عند الضرورة ونكن إضافة إلى ذلك تخليلها ومعالجتها . وعادة ما تسمى البيانات (Data) بعد تخليلها ومعالجتها بالمعلومات (Information) حتى نظفي عليها المعانى المفيدة في اتخاذ أنقرار التسويقي الفعال .

أما الهدف في حالة التسويق الالكتروني من تحليل ومعالجة البيانات فهو محاولة تقدير مدى استجابة العميل لعرض معين وتوقع معدل الربحية للعروض المنافسة. وفي هذه الحالة يتم إجراء عملية تجزئة لقوائم العملاء مع القيام بتحليل اقتصادي للتكاليف والمداخيل المحتملة.

ومن خلال عملية التجزئة هذه يمكن تحديد من يناسبه عرض معين من العملاء؟ وبالتالي تسمنيف العملاء إلى شرائح بناء على ذلك. ولكن نظراً لاحتمالية تعدد الاستجابات لنفس العرض فانه من الضروري في بعض الأحيان أن تخصص شريحة لعميل واحد تتضمن استجابته للعرض فيما يتعلق باحتمالية الشراء، قيمة الشراء أو القيمة مدى الحياة.

الهدف النهائي من عملية التجزئة هو تحديد العملاء الذين بمكن تقديم عروض لهم بحيث أننا نحقق ربح وبالتالي تجنب العملاء المحتملين أو الحاليين الذين لا طائل من توجيه العروض لهم وما ينتج عن ذلك من توفير في وقت وموارد المنشأة.

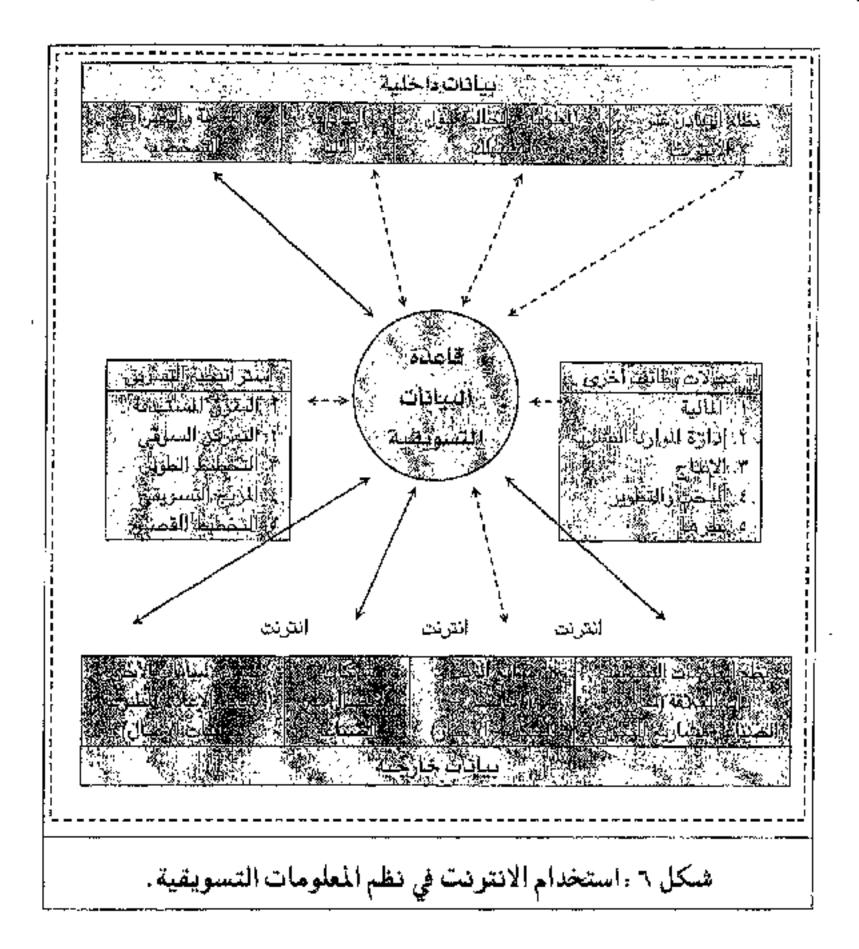
وبطبيعة الحال فان هناك العديد من الطرق الإحصائية التي يمكن أن تطبق على متغيرات قاعدة البيانات من أجل تحليلها آلياً بالاعتماد على برمجيات متوفرة حالياً . أما فيما يخص طرق القياس فان أشهرها ما يسمى بطريقة "قيمة العميل مدى الحياة"

(CLV) وهنو منا ينشير إلى القيمنة النصافية الخالينة للأربناج الممكن تحقيقهنا جنراء التعاملات والصفقات مع نفس العميل. أي أنها تشير إلى مجموع ما نجنيه من مداخيل نتيجة تعاملنا مع العميل مطروحاً منها ما نتكبده من تكاليف حصوله على المنتج أو الخدمة.

أما في ما يخص توزيع البيانات فان ذلك يـرتبط جـذرياً بتنظيم وظائف التسويق والإدارة داخل المنتشأة ولكن الجديد في الموضوع هو ذلك النزخم الكبير في كمية وتنوع البيانات المتاحة وخطورة إثقال كاهل كثير من الموظفين ببيانات لا يحتاجون إليها . ومن جهة أخرى فان العميل الالكتروني سواء أكان فرداً أو منظمة أعمال أسبح يحتاج إلى كثير من المعلومات قبل وأثناء وبعد الخاذ قرار الشراء .

إن التسويق عبر قواعد البيانات يوفر هذه الميزة الفريدة بحيث أننا نستعمل نفس القواعد استعمالاً داخليا لتوفير المعلومات المدعمة للقرار في أقسام المبيعات والمالية والإنتاج والإدارة.. الخ وكذلك توضع هذه المعلومات تحت تصرف العميل (ولو جزئاً عبر نظام الإكسترانت) للاستفادة منها في اتخاذ قراراته المتعلقة بالنشراء وبتعظيم منفعته المشكل رقم (٦) يوضح لنا نموذج اقترحه وود (٢٠٠١م) حول استخدام الانترنت كأداة من أدوات نظام المعلومات التسويقية ونرى من خلال المشكل كيف أن قاعدة البيانات التسويقية تحتل الصدارة.(١)

^{1 -} Wood, Emma, Marketing Information System in Tourism & Hospitality SMEs, a study of Internet Use for Market Intelligence, International Journal of Tourism Research, 3, 2001, p.198



رابعاً: خصوصية البيانات على الانترنت.

كما أشرنا إليه سابقاً فإن تطور الانترنت والشبكات المعلوماتية قد أفرز من بين ما أفرز جملة من المشاكل ومنها ما بات يعرف بمسألة خصوصية البيانات على الانترنت. والحقيقة أن خصوصية البيانات وسريتها ليس بالأمر الجديد حيث أن الاستخبارات

التسويقية وجدت مند مدة وهدفها هو محاولة اختراق سرية بيانات المنافسة من أجل توفيرها بالحجم والنوعية والتوقيت المناسب لاتخاذ القرار التسويقي. إلا أن دخول الأفيراد السبوق الالكتروني بكثافية ومحاولية المبسوقين الوصيول والاحتفاظ ببيانياتهم الشخصية على نطاق واسع أفرز مشكلة من حجم أكبر . ولهذا ارتبأي بعض المختصين أن يعتبر الخصوصية (Privacy) كواحد من عناصر المزيج التسويقي الالكتروني نظراً لأهميتها وحساسيتها بالنسبة للعميل وللمنشأة.

ومن بين المسائل ألتي ارتبطت بموضوع الخصوصية يمكن ذكر أهمها تلك المتعلقة بضرورة تحديد نوع وكمية وكيفية وتوقيت البيانات والمعلومات المسموح باستخدامها من جانب المنشأة المسوِّقة (المتجر الالكتروني) .(١) إلا أنه من الناحية العملية فان المتاجر الالكترونية تواجمه صعوبات جملة في تحقيق التوازن ما بين ضرورة الحصول على والاحتفاظ بالقدر الكافي من البيانات والمعلومات الخاصة بالعميل من جهة وعدم انتهاك خصوصية (الحياة الشخصية) لنفس العميل.

توجد عسى السماحة الكثير من المواقع الالكترونية (متاجر - مواقع ويب) تقوم بتعقب المبحرين عبر الانترنت وترصد زياراتهم ومشترياتهم وسلوكياتهم ثم تقوم بتوزيع (بيع) هذه البيانات بدون أخذ موافقة مسبقة من عند متصفح الانترنت. ومن أشهر هذه المواقع تلك التي تستعمل الأشرطة الإعلانية ضمن مواقع أخرى ومواقع البريد الالكتروني المجاني ومواقع تنزيل البرامج وغيرها . كما أن مواقع ومتاجر أخرى تحصل على بيانات العملاء عن طريق طرف ثالث مما يسمح بتوفير بلايين الملفات الشخصية والتي توظف خصوصاً في أغراض التجارة الالكترونية.

وعلى الرغم من أن بعض هذه البيانات تكون في بعض الأحيان غير مكتملة حول شخصية العميل فان الرأي العام والحكومات في الدول الغربية قد انتزعج من ذلك ودافع باتجاه تقنينها أو على الأقل الاستئذان من أصحابها أثناء جمعها وحين استعمالها . ومن بين نشائج هذا التوجه إصدار العديد من الأنظمة واللوائح في هذه البلدان تمنظم خصوصية المواطنين وتحميهم من الاستخدامات المسيئة لبياناتهم الشخصية وكذلك

١- د يوسف أبو قارة : التسويق الالكتروني.... مرجع سابق ص ٣٤١

اهتمام المواقع والمتباجر الالكترونية بمنفس الموضوع عن طريق الالشزام بمسياسة الخصوصية تجاه المتعاملين معها . ومن أهم عناصر تحقيق سياسة خصوصية لدى المواقع والمتاجر الالكترونية يمكن ذكر ما يلي ،

- التزام من يجمع البيانات الشخصية (متجر موقع) بعدم استخدامها دون تصريح وموافقة صريحة من العميل.
- ٢. بيان عن كيفية استخدام وأغراض جمع هذه البيانات وأن يكون ذلك واضحاً للعميل .
 قبل

مباشرة عملية الجمع.

- تكين العميل من الوصول إلى البيانات التي تخصه والتأكد من مدى صحتها ودقتها وشموليتها.
- إعطاء خيارات متعددة للعميل بخصوص استخدام البيانات الشخصية حتى يتسنى المفاضلة بينها بكل حرية.

أما طرق الحصول على البيانات الشخصية للعميل فيمكن أن تتعدد مصادرها ومنها :

- ما يكن جمعه من بيانات أثناء عملية البيع والشراء .
- من خلال جمع البيانات بعد تقديم خدمات العملاء (الإعلام بمنتجات جديدة ،
 خدمات المترجمة ، التذكير والتهنئة بالمناسبات . . . الخ) .

بقي أن نشير إلى أن موضوع الخصوصية موضوع حساس للغاية وبانتالي وجب على المتجر الالكتروني أن يوليه كل العناية حتى يمد جسور الثقة ويديم ولاء العميل لأقصى فترة ممكنة وإلا فان كل مجهودات المحافظة على العملاء سوف تذهب ههاء منشوراً. ولحسن الحظ أن التكنولوجيا توفر في الوقت الحالي حلولا متكاملة للتجارة الالكترونية تسمح بضمان حد مقبول من الخصوصية.

خامساً: بعوث التسويق عبر الانترنت.

اننا سوف نوجز الموضوع بحيث يقتصر فقط على الفروق بين البحوث التقليدية وبحوث التسويق على الانترنت (Online) . فلطالما عاني الباحثون التسويقيون من العديد من الصعاب عند قيامهم بأعمالهم المبدانية نذكر منها :

- ١. مشاكل الاتصال بأقراد العينة والتواصل معهم .
 - ٣. حجم العينة الكبير.
 - ٣. تكاليف مرتفعة.
- أ. العمل على مرحلتين (مرحلة جمع البيانات ثم مرحلة معالجة البيانات).
 - الأخطاء والازدواجية.

وغيرها كثير من المصاعب والمشاكل المرتبطة ببحوث التسويق عندما كانت تنجز بطريقة يدوية، ولكن لحسن الحظ أن تطور الحاسب أولاً ثم انتشار الانترنت ثانياً ساهم في حل كثير من هذه المشاكل. وفيما يلي تصور للقيام ببحوث تسويق بواسطة الانترنت باستعمال طريقة الاستقصاء.

الخطوة الأولى : تصميم الاستبانة الالكترونية.

الخطوة الثانية: تصميم نظام إرسال واستقبال وتخزين ومعالجة الردود.

الخطوة الثالثة : تحميل الاستبانة الالكترونية على موقع الشركة أو أي موقع آخر وتفعيلها . الخطوة الرابعة : إرسال الاستبائة (أو رسالة الكترونية) إلى المستهدفين إذا توفرت القائمة البريدية.

الخطوة الخامسة ؛ استقيال الردود الكترونيا ومعالجتها كذلك إن توفرت الإمكانيات. الخطوة الأخيرة : إنتاج التقرير المتضمن صياغة النتائج والتوصيات المتوصل إليها . وقد يتم ذلك أيضا الكترونيا بالنسبة لبعض الشركات المتخصصة في الغرب.

تجدر الإنسارة إلى أن أتمتة وتحديث (أصبح استخدام بطاقات الولاء يمكن من الحصول على بيانات العملاء آنياً) بحوث التسنويق في البلدان المتقدمة تكاد تكون شاملة بحيث تقوم البرمجيات المتخصصة الذكية بجل العمليات الروتينية التي كان يضطلع بها الباحث سابقاً مثل تذكير المستقصى منهم والتحليل الإحصائي ... الخ. ويبقى دور الباحث يتمثل في أهم شيء ألا وهو استقراء النتائج والتعليق عليها ومن المفروض أنه يقوم بذلك على الوجه الأكمل نظراً لتخليصه من كثير من الأعمال الروتينية المضنية كما كان معمولاً به سابقاً عند إجراء بحوث التسويق.

وبطبيعة الحال فان الحاجة إلى بحوث التسويق التقليدية لا تزال قائمة لعدة أسباب قد تكون فنية (الافتقار إلى التجهيزات أو البرمجيات) أو نظراً لطبيعة البحث وحجم العينة . . الخ ولكن انخفاض التكاليف والسرعة والدقة جعلت اللجوء إلى بحوث التسويق الالكترونية يتزايد يوماً بعد يوم .

وإذا كانت بحوث التسويق التقليدية تعتمد على منهجين أساسيين وهما جمع البيانات الثانوية من مصادرها المعروفة من كتب وتقارير ومجلات وغرف تجارية وجامعات الخور وأو القيام بالبحوث الأولية بالاعتماد على مجموعات التركيز والاستقصاءات والملاحظات فأن منهجية بحوث التسويق الالكترونية تعتمد أيضاً على نفس الطريقتين السابقتين ولكن بوسائل مبتكرة.

ففي حالة جمع البيانات الثانوية يتم استعمال الوسائل الالكترونية كمحركات البحث ومجموعات الأخبار والقوائم. أما في حالة البيانات الأولية فيلجأ للاستقصاء الالكتروني ومجموعات المناقشة وبيانات النقر (Click data).

(فخلاصة

- ١ ـ يعرف نظام المعلومات التسويقية في ظل بيئة الانترنت بأنه نظام يقوم بمهام جمع وتمصنيف وتحليل وتوزيم البيانات الخاصة بالمشترين عببر الانترنيت (الحاليين والمحتملين) بالاعتماد على الوسائل الالكتروئية.
- ٢ يهدف استعمال قواعد البيانات التسويقية في التسويق الالكتروني إلى نوع جديد من التسويق يعرف بالتسويق عبر قواعد البيانات مما يبوفر أداة فعالمة وقويـة لمركـزة كل البيانات والمعلومات المتعلقة بالعميل والاستفادة منها في التسويق.
- ٣. تمكن إدارة قواعد البيانات التسويقية من تحليل بيانات العملاء بطرق علمية آلية ومن ثم توزيعها على مراكز القرار داخل المنظمة بل وتوضع جزئياً تحت تصرف من هم خارج المنظمة مثل العملاء والموردين وغيرهم عن طريق الإكسترانت.
- ٤ . احتلت خصوصية بيانات العملاء أهمية كبيرة في الوقت الحالي وأصبح محتماً على المسوق الالكتروني ايلائها الأهمية البالغة وانتهاج سياسات الخصوصية المناسبة لطمأنه الجمهور ومد جسور الثقة مع العملاء .
- ٥ . على الرغم من تميز بحوث التسويق الالكترونية بانخفاض التكاليف والسرعة العالية في الحصول على النتائج ودقتها إلا أن التعامل بالبحوث التقليديــة لا يــزال أمامـه أيـام عديدة خصوصاً في البلدان النامية.

تطبيقات الفصل الثالث

تطبيق ١٠٣؛ ضبع علامة صبح (√) أو خطأ (X) أمام المبارات التالية:

- ١ . لقد استغرق انتشار الانترنت ٢٦ سنة. ()
- ٢ . من بين المهام الجديدة التي أصبح ينضطلع بها نظام المعلومات التسويقية في بيئة الأعمال الالكترونية مهمنة توجينه الإرشادات والنصائح مباشرة إلى المشتري الالكتروني بالاعتماد على سوابقه الشرائية أو سوابق من يشبهه من المشترين ()
 - ٣٠ من بين أهم مكونات نظام المعلومات التسويقية نجد قواعد البيانات التسويقية ()
 - ٤ . لا تستعمل قواعد البيانات في التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك (B2C) . ()
- ٥٠ إن التسويق عبر قواعد البيانات يصطدم بمعضلة الخصوصية وسرية البيانات والمتي تثير جدلاً كبيراً خصوصاً في المجتمعات الغربية. ()
 - ٦. لا يوجد هناك أي فرق يذكر بين مفهومي البيانات والمعلومات. ()
- ٧. طريقة "قيمة العميل مدى الحياة" (CLV) تشير إلى القيمة الصافية الحالية للأرباح الممكن تحقيقها جراء التعاملات والصفقات مع نفس العميل. ()
- ٨. تعتبر الخصوصية (Privacy) واحدة من عناصر المزيج التسويقي الالكتروني نظراً لأهميتها وحساسيتها بالنسبة للعميل وللمنشأة. ()
- ٩ . بعض المواقع تستعمل الأشرطة الإعلانية ومواقع البريد الالكتروني المجاني ومواقع تنزيل البرامج وغيرها من أجل رصد حركات وجمع بيانات المتصفحين بدون
 - ١٠. موضوع خصوصية وسرية بيانات العملاء ليس ضمن اهتمامات المسوقين. ()

تطبيق ٢.٣: أكمل الفراغات.

١. " إن نظم التسويقية والتي تعتبر جزأ لا يتجزأ من منظومة أشمل
تعرف بنظم المعلومات تضطُّلع بمهمة جمع و وتحليل
و وتوزيع كافية البيانات والمعلومات اللازمية بغيرض استعمالها
في التسسويقية داخيل المنتشأة في الوقيت المناسب وبالدقية
المُطلوبة.".
٢. إن قوة وفعالية أي قاعدة بيانات مرتبطة عضوياً بنوعية ودقة البيانات التي تحويها
وبالتالي وجب القيام بالخطوات التالية :
ب
ج – – ج
٣. تتعدد طرق الحصول على البيانات الشخصية للعميل ومنها :
[
······

تطبيق ٣٣: أجب على كل الأسئلة التالية باختصار غير مخل،

- اشرح أهم خصائص نظام المعلومات التسويقية للأعمال الالكثرونية.
- المطلوب منك توضيح أهمية خصوصية وسرية بيانات العملاء في التسويق الالكتروني.

تطبيق ٤.٣) اختر الإجابة الصحيحة بوضع دائرة أمام العبارة الأكثر صحة.

١ - يعرف نظام المعلومات التسويقية في ظل بيئة الانترنت بأنه:

- اً نظام يقوم بمهام جمع البيانات الخاصة بالمشترين عبر الانترنت وتصنيفها وتحليلها وتوزيعها على أصحاب القرار .
 - ب نظام لتسويق المعلومات.
 - ج مجموعة من المعلومات التي تستعمل في التسويق.
 - د كل البيانات والمعلومات التي يحتاجها المسوقون.
- ٢ إن تطور الانترنث والشيكات المعلوماتية قد أفرز من بين ما أفرز جملة من المشاكل ومنها:
 - أ مشاكل توزيع السلع والخدمات عبر منافذ التوزيع.
 - ب مشاكل الصيانة والدعم.
 - ج ما بات يمرف بمسألة خصوصية البيانات على الانترنت.
 - د مشاكل تسويقية وبيعية.

تطبييق ٥,٣؛ قيارن بين كل من يحوث التسويق التقليديية ويحبوث التسويق الالكترونية.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على القارئ ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب/ المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تطبيقات الفصل الثالث.

تطبيق ٢.١: عبارات الصح (٧) والخطأ (x).

- (x).
- 7. (٧)
- 7. (>)
- (x) . £
- (V).o
- f.(x)
- (v).V
- (\checkmark) , λ
- (√) . ٩
- (x). \.

تطبيق ٣. ٢؛ إكمال الفراغات.

- ١ . المعلومات الإدارية تصنيف تخزين القرارات.
- ٢ لضمان قوة وفاعلية البيانات والمرتبطة بنوعية ودقة البيانات وجب القيام بما يلي : أ – تحديد بيانات العملاء .
 - - ب تحديد الإجراءات.
 - ج تحديد كيفية استرجاع البيانات والمعلومات.
 - د تحديد من يمكنه الوصول إلى قاعدة البيانات.

٣. تتعدد طرق الحصول على البيانات الشخصية للعميل ومنها:

أ - جمع البيانات أثناء عملية البيع والشراء .

ب - جمع البيانات بعد تقديم خدمات العملاء .

تطبيق ٣٠٣:

1.1

۲۰ ج

الوحدة الثانية استراتيجيات التسويق الالكتروني

مقدمنة

يعتبر التسويق الالكتروني من أهم التطورات المتي طالت ميدان التسويق سواء فيما يتعلق بالجوانب المنظرية (أي كعلم) أو جوانب الممارسة العملية (أي كفن ومهنة). والوحدة الثانية في هذا الكتاب: استراتيجيات التسويق الالكتروني، تشمل ثلاثة فصول، يتناول الفصل الرابع استراتيجيات التسويق الالكتروني، وبعرض أهم الاستراتيجيات المعتمد عنيه في التسويق الالكتروني وخصوصاً التسويق الالكتروني الموجه إلى المستهلك النهائي والتسويق الالكتروني بين منشآت الأعصال والتسويق الالكتروني الحكومي الموجه إلى المستهلك النهائي والتسويق الالكتروني الالكتروني الحكومي الموجه إلى المنتولية الالكتروني المؤممال.

ويتناول الفصل الخامس سياسات التسعير وتطوير المنتج عبر الانترنت، ويعرض انفصل التدريب العملي على إجراءات وأساليب خلق قيمة العميل عبر الانترنت وكذا استعراض حلول التسويق الالكتروني وأيضاً استراتيجيات التمييز عبر الانترنت كما يتم استعراض نماذج التسعير في التسويق الالكتروني بما فيها التسعير المباشر.

ويستعرض الفصل السادس كيفيات استعمال الانترنت كقناة توزيع، ويعرض الفصل قنوات التوزيع المباشرة ومدى المتخلص من قنوات التوزيع والوسامة التقليدية وكيفية تطبيق التوزيع المباشر وأخيراً وضع التوزيع المادي في ظل التسويق الالكتروني.

إن الهدف من هذه الوحدة بصفة عامة أن يكون القارئ الدارس ملماً بأهم استراتيجيات المادة وأن يكون قادراً على استراتيجيات المادة وأن يكون قادراً على معرفة سياسات التسعير وتطوير المنتج والتوزيع بالاعتماد على الانترنت.

ولتحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نقسم الوحدة الثانية إلى الموضوعات التالية :

- ١ . استراتيجيات التسويق الالكتروني
- ٢ . التسعير وتطوير المنتج عبر الانترنت

٣ . استعمال الانترنت كقناة توزيع

وسوف نفرد فصلاً كاملاً لكل موضوع من هذه الموضوعات.

استراتيجيات التسويق الالكتروني.	عتوان الوحدة الثانية :
التعرف على مختلف استراتيجيات التسويق الالكتروني في تطوير المئتج	الجدارة الرئيسبة :
والتسعير والتوزيع.	
٠٠ تعريف القارئ وإلمامه الجيد بأهم استراتيجيات التسويق	الأهداف السلوكية للوحدة
الالكتروني.	الثانية ا
 تعريف القارئ وإلمامه بسمياسات التسعير الالكتروني وكيفيات 	-
تطوير المنتج عبر الانترنت.	
٣. تعريف القارئ بأهم استعمالات الانترنت كقناة توزيع مثميزة.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
أن يصل القارئ إلى إتقان الجدارة على الأقل بنسبة ٩٠٪.	مستوى الأداء المطلوب:
الله الله عنه . عنه	الوقت المتوقع للتدريس:
معمل حاسب آلي – جهاز عرض داتا شو .	الوسائل المساعدة على
~	التدريس:
أن يكون القارئ ملماً بمبادئ التسويق الالكثروني	متطلبات الجدارة ع

الفصل الرابع: استراتيجيات التسويق الالكتروني.

عادة ما تحتاج أي منظمة أعمال إلى تخطيط أنشطة التسويق المختلفة على المدى الطويل في شكل استراتيجيات تعرف بالاستراتيجيات التسويقية والهدف بطبيعة الحال هو محاولة تحقيق الأهداف طويلة الأجل المحددة لوظيفة التسويق.

ويمكن إن نبسط الأمور إلى أقصى درجة عندما نقول أن الاستراتيجية هي عبارة عن خطة طويلة الأجل وبالتالي مجموعة من الأهداف المرجو بلوغها على المدي الطويل وكذا الإمكانيات اللازمة لتحقيقها والجدول الزمني الضروري نبلوغ ذلك.

تتكون أي استراتيجية تسويقية بصفة عامة من أربع مكونات رئيسية وهي ا

- تجزئة السوق (Segmentation)
- استهداف أجزاء السوق (Targeting)
- التموقع داخل السوق (Positioning)
 - التمييز (Differentiation)

في حالة التسويق الالكتروني فان تجزئة السوق تتم بتعمق اكبر كما أن جمع المعلومات متيسر وبالتالي فأن تطوير الاستراتيجية التسويقية ينتم بسرعة أكبر . إن التسويق الالكتروني واستعمال تكنولوجيا الانترنت تسمحان بمتابعة ومراقبة أكبر للمجهودات التسويقية وأخيراً يمكن التسويق الالكتروني من اندماج أكبر بمين الاستراتيجيات التسويقية والاستراتيجية العامة للمنشأة وعملياتها.

بالنسبة للتسويق الالكتروني، فقد جرت العادة على التمييز ما بين مجموعة من الاستراتيجيات بالاعتماد على نوعية العلاقات التي تربط طرفي عملية التبادل ذلك أن طبيعة المسوَق وخصوصاً طبيعة المشتري (منشأة - مستهلك نهائي - مشتري صناعي -

حكومة) تؤثر على الاستراتيجية التسويقية وهو ما سوف نفصله لاحقاً . مع ملاحظة أن بعض الأدبيات تسميها بأنواع أو طرق أو فنات التجارة الالكترونية.

- ١. التسويق الالكتروني الموجه للمستهنك النهائي. (B2C)
 - ٢. التسويق الالكتروني بين منشأت الأعمال. (B2B)
- ٣ . التسويق الالكتروني المزدوج (مستهلك أعمال) . (B2B2C)
- ٤ . التسويق الالكتروني الحكومي الموجه لمنشآت الأعمال (G2B)

أولا: استراتيجية التسويق الالكتروني الموجمه للصستهلك النهائي (Business to Customer, B2C)

في هذه الحالة فان التسويق الالكتروني موجه للمستهلك النهائي وهو يشبه إلى حد كبير تجارة التجزئة في التسويق التقليدي ولكنه يعتمد هنا على الوسائل الالكترونية ومنه التسمية بالتجارة الالكترونية بالتجزئة (eRetailing). يوجد الأن ألاف من مراكز التسوق الالكترونية المنتشزة عبر الانترنت منها الصغير الذي ينشبه البقالة (محل بيع مواد غذائية) والكبير الذي يسمى بالمول Mall ويتخصص كل منها في تسويق سلعة/ خدمة أو مجموعة من السلع/ الخدمات تتراوح من بيع الزهور أو سيارات البورشي إلى محلات الخلاقة ووكالات السفر.

ومن أشكال هذا النوع من التسويق يمكن ذكر ما يلي:

- التسويق بواسطة المزاد العلني ألالكتروني ويسمى (eAuction).
- التسويق عن طريق مخزن على الويب يتنك مالكيه متجراً تقليدياً. (& Brick (Mortar
 - التسويق عن طريق متجر الكتروني فقط.
 - التسويق من خلال مجموعة الأخبار (Usenet Group)
 - التسويق نتيجة لإعلان وصل إلى المستهلك بواسطة البريد الالكتروني .

 التسويق بواسطة البريد العادي أو بواسطة الهاتف بعد البحث عن سنعة أو خدمة ما من طرف المستهلك عبر الانترنت.

وقد شهد هذا النوع من التسويق تطوراً وتمواً كبيراً في السنوات الأخيرة بحيث وصل عدد المتسوقين سنة ٢٠٠١م ٧٥ مليون وبلغت إيراداته ١٨ بليون دولار أميركي في نفس السنة .(١)

ويمكن تعريف التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي على أساس انه "ذلك النوع من التسويق المعتمد على الوسائل الالكترونية والذي يستهدف للمستهلك النهائى" ـ

ومن أهم خصائص هذا النوع من التسويق الانكتروني ما يلي :

- إمكانية الوصول إلى أي مستهلك ليس ققط على المستوى المحلي وإنما على المستوى الدولي بشرط أن يمتلك جهاز حاسب آلي وإمكانية الولوج إلى الشبكة العالمية.
- الاستغناء عن كثير من النفقات الضرورية عند إنشاء المتاجر التقليدية مثل المحل وتجهيزه .. ألخ وبالتالي اقتصاد كبير في تكاليف الإنشاء والتشفيل.
 - سهولة كبيرة في أنشطة الترويج والإعلان بل والتوزيع بالاعتماد على الانترنت.
- سهولة ويسر كبيرين للمتسوق في الحصول على المعلومات الضرورية والمقارنة بين المنتجات والبائعين والدفع . . الخ .
- إمكانية التسويق المشخصن أي الوصول إلى كل مستهلك ومحاولة خدمته بناء على رغباته وحاجاته وهو ما كان يعتبر عملية صعبة في التسويق التقليدي.

ومن أشهر الأمثلة على هذا النوع من التسويق متجر أمازون دوت كوم (Amazon.com) وهو عبارة عن منجر الكتروني متخصص في بيع الكتب بمختلف أصنافها إلى أي مكان في العالم.

ثانياً: استراتيجية التبسويق الالكتروني الموجمه لمنسثرات الأعمال (Business to Business, B2B)

في هذه الحالمة فان علاقة التبادل التجارية تخص منظمتين من منظمات الأعمال حيث أن جل هذه الأخيرة يمكن اعتبارها من البائعين والمشترين في أن واحد بحكم احتياجاتها من المواد الخام والتجهيزات ووسائل الإنتاج وغيرها مما تحتاج إليه من أجل تحقيق أهدافها الإنتاجية أو الخدمية.

في الحقيقة لقد وفر التسويق الالكتروني فرصاً معتبرة لمنظمات الأعمال بحيث أصبح بمقدورها ربط علاقات شراكة وتبادل متميئزة وربح كثير من الوقت والجهد في تعاملاتها سواء كانت تمثل الطرف العميل أو الطرف المورد أو الطرف المزود بالخدمة.

ومن أمثلة هذا النوع من التسويق الالكتروني قيام شركة باستخدام الانترنت للحصول على طلبياتها من الموردين واستلام الفواتير الكترونياً (Online) وإمكانية تسويتها بنفس الطريقة. ومن بين الأساليب المستخدمة مند عدة سنوات في هذا النوع من التسويق ما يسمى بالتبادل الالكتروني للبيانات (EDI) من خلال الشبكات الخاصة التي تربط الشركات ما بينها .

ويكن تعريف التسويق الالكتروني الموجه لمنشآت الأعمال على أساس انـه" *ذلك* النوع من التسويق المعتمد على الوسائل الالكترونية والذي يربط منشآت الأعمال ما بينها با يعظم منافعها المشتركة" .

ويمكن تلخيص أهم أهداف التسويق الالكتروني ما بين منشآت الأعمال في العناصر التالية (١)

- تقديم المنتجات (السع والخدمات) بتكاليف أقل.
- تحسين الأداء العام للمنشأة وتمكينها من الحصول على البيانات وتحليلها واتخاذ القرارات بسرعة ودقة وفعالية.

١ - عبد الرحمن محمد/ العزاز عبد الله سليمان، <u>نظم المعلومات الإدارية</u>، (المملكة العربية المسعودية، دار المريخ ۱۹۹۸ م) . ر

- الاستفادة من المنشآت التي تعمل ضمن هذا النظام في تحسين أنشطتها.
 - تكون لديها قدرة تفاوضية أحسن.

وتشير كثير من الإحصائيات الحديثة إلى أن هذا النوع من التسويق أصبح يمثل أكبر حصة ضمن التسويق الالكتروني وهو في تطور ونمو متواصلين.

ثَالِثًا: استراتيجية التسويق الالكتروني المزدوج (Business to Business to (Consumer, B2B2C

وفي هذه الحالة وكما يدل على ذلك اسمه فان هذا النوع من التسويق يوجه في نفس الوقت إلى المستهلك النهائي والمشتري الصناعي (المنظم اتي/ المؤسسي) أي أن المنتجات (سلع أو خدمات) بمكن أن تباع للمستهلك النهائي (تجزئة) والمنشآت (جملة ونصف جملة) . والملاحظ أن كنير من الأنتشطة التجارية تتناسب مع التسويق الالكتروني المزدوج وعندها يقوم البائع الالكتروني بالتمييز ما بين نوعين من العملاء وبالتالي نوعين من التسويق بالنسبة لنفس المنتج سواء أكان سلعة أو خدمة.

وفي ما عدا ذلك فان التسويق الالكتروني المزدوج لا يختلف عن النوعين السابقين من التسويق ألالكتروني وبالتالي فسوف نقتصر على ما قلناه آنفاً بهذا الصدد .

رابعا: استراتيجية التسويق الالكتروني الحكومي الموجمه لمنشآت الأعمال (Government to Business, G2B)

ويغطي هذا النوع من التسويق الالكتروني كافة التعاملات الحكومية مع منشآت الأعمال. وعلى الرغم من أن هذا النوع من التسويق الالكتروني لا يزال في بدايته إلا أنه يعوف تطوراً ملحوظًا فمثلاً في الولايات المتحدة الأمريكية نجد أن جل المشتريات الحكومية على شكل مناقصات أو غيرها يتم نشر تفاصيلها على الانترنت عبر مواقع مؤمنة وبالتالي يمكن لقطاع الأعمال أن يتعاقد مباشرة وأن ينهي تفاصيل الصفقات مع هذه الجهات الحكومية.

وبطبيعة الحال فان هذا النوع من التسويق الالكتروني بات يتعامل في صفقات ضخمة تربط منشآت الأعمال المزودة مع الجهات الحكومية الكبيرة مثل وزارات الدفاع والتعليم والصحة . . الخ . وأصبح البعض يسميه بالتزويد الالكتروني الحكومي (ePublic . (Procurement

بالإضافة إلى المشتريات الحكومية ظهرت تعاملات الكترونية جديدة مثل دفع عوائد الضريبة مثل ضريبة القيمة المضافة (VAT) وغيرها من المجالات التي أصبحت تشكل ما يسمى بالحكومة الالكترونية.

وفي الأخير ، يمكن تلخيص أهم مزايا التسويق الالكتروني باستراتيجياته الأربعة سواء بالنسبة للعميل أو المسوّق فيما يلي(١) :

- حضور وخیار عالمی.
- تحسين الوضع التنافسي/ جودة الخدمة.
- تفصيل المنتج على مقاس العميل (الشخصنة)
- تقصير سلاسل التوريد/ سرعة الاستجابة للحاجات
 - وفرات كبيرة في التكاليف/ أسعار مخفضة
 - فرص أعمال مبتكرة/ منتجات وخدمات جديدة.

١- د جشير عباس العلاق، <u>تطبيقات الانترنت في التسويق</u>، مرجع سابق.

الخلاصة

- ١. تتكون أي استراتيجية تسويقية بصفة عامة من اربعة مكونات رئيسية وهي تجزئة السوق واستهداف أجزاء السوق والتموقع داخل السوق والتمييز الا أنه في حالة التسويق الالكتروني فان هذه المكونات يتم تنفيذها بعمق وسرعة ودقة اكبر.
- ٢. يمكن الستراتيجية التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك (B2C) من الوصول إلى أكبر عدد ممكن من العملاء بالاعتماد على الشبكة العالمية وهو في تمو مضطرد .
- ٣ . عن طريق استراتيجية التسويق الالكتروني ما بين منشآت الأعمال (B2B) تتمكن هذه الأخيرة من الارتباط ما بينها بعلاقات أعمال الكترونية تختصر الوقت وتقتصد في التكاليف.
- 1. استراتيجية التسويق الالكتروني المزدوج (B2B2C) يزج ما بين النوعين الآنفين من التسويق الالكتروني بحيث أنه يتوجه في نفس الوقت إلى المستهلك النهائي وقطاع الأعمال.
- ٥ . استراتيجية التسويق الالكتروني الحكومي الموجه لقطاع الأعمال (G2B) تتكفل بالمشتريات الحكومية.

تطبيقات الفصل الرابع

تطبيق ١,٤: ضبع علامة صبح (٧) أو خطأ (X) أمام كل عبارة من العبارات التالية.

- ١. عادة لا تحتاج منظمات الأعمال إلى تخطيط أنشطة التسويق المختلفة على المدى المطويل. ()
 - ٢ . إن الاستراتيجية هي عبارة عن خطة طويلة الأجل. ()
- ٣ . في حالة التسسويق الالكتروني فان تجزئة السسوق تستم يتعمق اكبر كما أن جمع المعلومات متيسر. ()
- ٤ . يوجد الآن آلاف من مراكز التسوق الالكترونية المنتشرة عبر الانترنت منها الصغير الذي يشبه البقالة والكبير الذي يسمى بالمول Mall . ()
- ٥ . الشراء بواسطة المزاد العلني الالكتروني يعتبر جزأ من التسويق الالكتروني الموجه لقطاع الأعمال (B2B) . (٠)
- ٦. تشير كثير من الإحصائيات الحديثة إلى أن التسويق الالكتروني الموجه لقطاع الأعمال أصبح يمثل أكبر حصة من التسويق الالكتروني (التجارة الالكترونية) وهو في تطور ونمو متواصلين. ()
- ٧. من أشهر الأمثلة على التسويق الالكتروني الموجه لقطاع الأعمال متجر أمازون دوت کوم. ()٠
- ٨. استراتيجية التسويق الالكتروني المزدوج تعني تسويق السلع والخدمات في أن واحد . ()
- ٩. التسويق الالكتروني الحكومي الموجه لقطاع الأعمال بات يتعامل في صفقات ضخمة تربط منشآت الأعمال المزودة مع الجهات الحكومية الكبيرة مثل وزارات الدفاع والتعليم والصحة.. اللخ. ()

١٠. لا توجد فروق تذكر بين استراتيجيات التسويق الالكتروني. ()

طبيق ٢.٤: أكمل الفراغات.
" -" ويمكن تعريف التسويق الالكتروني الموجه للمستهلكعلى
أساس أنه ذلك النوع من التسويق المعتمد على الوسائلوالموجه
لىمستهلك النهائي" .
" - " ويمكن تعريف التسويق الالكتروني ما بين منشآتعلى أساس
انه ذلك النوع من التسويق المعتمد علىالالكترونية والذي يربط
منشآت الأعمال ما بينها بما يعظمالمشتركة".
٧ - ومن أهم خصائص التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي ما يلي :
ب – ب
ج ج
د – د
 أ يمكن تلخيص أهم أهداف التسويق الالكتروني ما بين منشآت الأعمال في العناصر
التالية :
پ – ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔
······································

تطبيق ٢.٤؛ أجب باختصار غير محّل على كل الأسئلة التالية.

١. اشمرح أهم مكونمات الاسمتراتيجيات التمسويقية ومبيناً حالتهما في التمسويق الالكتروني.

3 P

٢ . المطلوب منك توضيح أبرز مزايا استراتيجيات التسويق الالكتروني.

تطبيق ١٠٤: قارن ما بين استراتيجيات التسويق الالكتروني الأربعة موضحاً أبرز الضروق ما بينها.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على القارئ. ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب/ المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تدريبات الفصل الرابع

تطبيق ٤٠١: عبارات الصح (√) والخطأ (x).

- (x), (x)
- (/). ٢
- (1).4
- (V). i
- (x).0
- (√) . \(\)
- (x). V
- (x).A
- (V).A
- (x):\.

تطبيق ٢٠٤: إكمال الفراغات.

- ١. النهائي الالكترونية.
- ٢ . الأعمال الوسائل منافعها .
- ٣. أهم خصائص التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي هي :
- أ إمكانية الوصول إلى أي مستهلك نهائي حتى وإن كان خارج الحدود .
- ب الاستغناء عن كثير من النفقات الضرورية في حالة التسويق التقليدي.
 - ج سهولة كبيرة في أنشطة الترويج والإعلان.
 - د سهولة كبيرة في الحصول على المعلومات الضرورية.

٤ . أهم أهداف التسويق الالكتروني ما بين منشآت الأعمال ما يلي :

أ - تقديم المنتجات بتكاليف أقل.

ب - تحسين الأداء العام للمنشأة.

ج - الاستفادة من المنشآت التي تعمل ضمن نفس النظام.

د - قدرة أحسن في التفاوض.

الفصل الخامس: التسعير وتطوير المنتج عبر الانترنت

قبل الخوض في تفاصيل استراتيجيتي التسعير وتطوير المنتج عبر الانترنت يجب التأكيد عنى أهم عنصر في النشاط التسويق الا وهو العميل بطبيعة الحال وبالتالي معرفة كيفية خلق قيمة العميل عبر الانترنت وكذا الإشارة ولو بعجالة إلى الحلول التكنولوجية الداعمة للتسويق الالكتروني.

أُولاً: خلق قيمة (جَربة) العميل عبر الانترنت.

إن السؤال الذي يمكن أن يطرح في هذا السياق هو كالتالي ؛ كيف يمكننا خلق قيمة العميل (Customer Value) عبر الانترنت؟ فإذا افترضنا أن العميل يعتبر قيمة بالغة الأهمية بالنسبة لنا حيث يمثل مصدر إيراداتنا وبالتالي أرباحنا يجب أيضاً أن نوفر لنفس العميل القيمة (المنفعة) الضرورية من خلال جودة وجاذبية منتجاتنا حتى نضمن تعامله معنا للاطول فترة ممكنة وكلذا تحقيق منشأتنا للربح سن جراء التعامل مع نفس العميل. لقد ساعد التسويق الالكتروني كثيراً في تبوفير هذه القيمة بمل وأصبح بعض المؤلفين يتكلمون عن العميل على الخط (Online Customer) أي المميل الالكتروني .

إن التجارة الالكترونية بصفة عامة والتسويق الالكتروني على وجه الخصوص يمنحان العملاء سواء أكانوا أفرادا أو مجموعات ميزة لم تكن متوفرة في التسوق التقليدي ألا وهي متعة وسمهولة التسوُق أي الانتقال من متجر الكتروني إلى متجر أخر وبالتالي استعراض التشكيلات السلعية والخدمية المتوفرة ومن تم طلبها وإنهاء إجراءات الشراء بدون عناء كبير.

ومن بين العناصر التي تحقق إنشاء قيمة العميل عبر الانترنت نذكر ما يلي : (١)

- سهولة الحصول على معلومات عين البسلع والخدمات قبل شرائها (توافرها ، مواصفاتها ، أسعارها ، شروط التسليم . . . الخ) .
 - إمكانية تقليص تكاليف الشراء مقارنة مع الشراء من المتاجر التقليدية.
- يمكن فئة الابتكاريين والمتبنين الأوائل من العملاء من الحصول عبر الانترنت على
 السلع والخدمات الجديدة والمبتكرة .
- توفير وسيلة الانترنت بيئة جديدة لتعزيز العلاقات القائمة بين العمالاء والتاجر الالكتروني وخصوصاً في تجارة التجزئة الالكترونية.

وبطبيعة الحال فان الانترنت وفر وسيلة اتصال وتفاعل جهارة هين الطرفين مما أدى إلى هروز مفاهيم تسويقية جديدة موجهة بالعميل (Customer - Orientated) نذكر منها:

- ٤ التسويق التفاعلي (Interactive Marketing)
- a التسويق بالعلاقة (Relationship Marketing)

وتعتبر إدارة العلاقات مع العميل (CRM) من أهم الإفرازات الايجابية التي ساهمت في خلق قيمة العميل وتعزيز علاقات منشآت الأعمال بعملائها وهو ما سوف نتعرض له في الفصل الثامن بإذن الله.

ويمكن القول أن قيمة العميل في التسويق الالكتروني (تسمى أيضا تجربة العميل) تعبر عن نقطة الالتقاء بين العميل من جهة والموقع (المتجر) الالكتروني من جهة أخرى بدءاً من المظهر الخارجي أي الصفحة الرئيسية ومروراً بتجربة الشراء بما فيها قرار إلغاء سبلة المشتريات (سلة افتراضية تستخدم في التسوق الالكتروني Shopping Cart).

١- د سعد غالب ياسين/ د بشير عباس العالق التجارة الالكترونية. دار المناهج ٢٠٠٤م عمان. ص٨٠

ومن بين أهم عناصر قيمة العميل والتي ترتبط في التسويق الالكتروني بالمتجر (الموقع) الالكتروني يمكن ذكر ما يلي الله

١ .عنصر العملية .

أي أن جل العملاء والمتصفحين للموقع يعترفون بكون الموقع عملي بدون مشاكل تذكر أو العكس.

٢.عنصر الإدراك.

إن تجربة كل عميل أو متصفح تبدو مغايرة للتجارب الأخرى بـل أن نفس العميل أو المتصفح يكنه تقييم نفس الموقع في فرصة أخرى بطريقة مغايرة -

٣. عنصر التقييم الشامل للموقع.

لا يقتبصر تقييم الموقع من طرف العميل أو المتحفح فقبط على المعاملات أو الصفقات بل يتعداه إلى جوانب سهولة التصفح، نوعية الجرد، الأسعار و"ملمس" الموقع

٤ .عنصر ردة الفعل لمحفزات (مغريات) الموقع.

كيف تكون استجابة العميل للمغريات التسويقية كشكل المتجر (الواجهة)، عرض المنتجات، الجو العام (Ambiance) . . الخ؟

٥.عنصر الحواس.

كثير من المواقع تقتصر على حاسة البصر عن طريق عرض الصور والنصوص والرسومات ولكن بدأت بعض المواقع في توظيف حاسة السمع عن طريق الموسيقي والتسجيلات الصوتية بل وإتاحة الفرصة للتواصل المباشر مع مندوب مبيعات. وتجري حالياً تجارب في مرحلتها الأخيرة للتسويق الالكتروني بوامسطة حاسة الـشم على الأقـل بالنسبة لبعض المنتجات مثل العطور والزهور .

٦ .عنصري الرأي والشعور .

وهو ما يستبير إلى أراء العمالاء والمتصفحين في موقع المتجر الالكترونسي وكيف يشعرون وهم يقومون بتجربة التصفح؟

٧.عنصر النسبية.

عادة ما يمكن للعميل أو المتصفح للموقع الحكم على هذا الأخير مقارنة مع مواقع الكتروبية أخرى زارها من قبل أو حتى متاجر تقليديـة في العديـد من الجوانـب وبالتالي يتشكل لديه اتجاه ايجابي أو سلبي لحو الموقع الالكتروني.

وإليك الأن سبع خطوات أساسية يجب اعتمادها عند تصميم قيمة (تجربة) عميل ناجحة في النسويق الالكتروني وهي :

- القيام بتوصيف جيد للعميل المستهدف.
- تطوير سيناريوهات الاستعمال لكل شريحة من العملاء .
- دمج فعال لتجربتي التسوق الالكتروني والتسوق التقليدي.
 - الربط المنطقي لمراحل التجربة المتوقعة من العميل.
 - تقييم فعال ونسبى لمستويات التجربة.
 - ترتيب جيد للعملاء المربحين للمنشأة.
 - متابعة مستمرة وتعديلات متواصلة.

ثانياً: حلول التسويق الالكتروني بواسطة التكنولوجيا الجديدة.

إن التطورات المتلاحقة للعلوم والتكنولوجيا أفرزت حدثين بارزين كان لهما الأثمر الكبير المتزايد في عالم الأعمال بصفة عامة والتسويق على وجه الخصوص. ويتمثل ذلك في تطوير الحواسيب خصوصاً بعد الحرب العالمية الثانية وبالتالي رفع قدرات معالجتها للبيانات وتصغير حجمها كما هو الحال في الوقت الحالي من جهة وتطوير الشبكة العنكبوتية العالمية خصوصا مع بـروز تطبيقات الانترنـت التجاريـة في تـسعينيات القـرن الماضي.

ويمكن تلخيص أهم الحلول التكنولوجية المرتبطة بالتسويق الالكتروني فيما يلي:

١. استخدام الحواسيب في جمع البيانات ومعالجتها.

لقد تمكنت إدارة النسويق في الوقت الحالي من امتلاك قواعد (بنوك) بيانات قوية تمكنها من الحصول على المعلومات المناسبة لصياغة استراتيجياتها بـل واتخاذ قراراتها التكتيكية فيما يخص العملاء والمنتجات الجديدة والمنافسة والأسواق.. الخ. كما أن الحواسيب سهلت إلى درجة كبيرة إجراء بحوث تسويقية دقيقة يمكن الاعتماد عليها في كثير من القرارات التسويقية . وأخيرا فان نظم المعلومات المعتمدة على الكمبيوتر مثل نظم دعم القرار ((DSS ونظم الخبرة (ES) وأنظمة التنبؤ بالمبيعات قد اسهمت كلها في زيادة فعالية إدارة التسويق وتسهيل مهامها .

٢. التجارة الالكترونية والتسويق الالكتروني.

تعريف التجارة الالكترونية (eCommerce).

تمریف ۱:

"تعرف التجارة الالكترونية على أنها استخدام الحاسب في تسهيل كل عمليات المنظمة الداخلية والخارجية وأن الهدف الأساسي منها هو تحقيق ميرة تنافسية" (عبد الرحمن والعزاد ، ۱۹۹۸)(۱)

تعریف ۲:

"إن التجارة الالكترونية مصطلح عام يطبق على استخدام الحاسوب وتكنولوجيا الاتصالات لدعم المتاجر بالسلع والخدمات اي أنها تمثل استخدام تكنولوجيا المعلومات

١- عبد الرحمن والعزاد ١٩٩٨ مرجع سابق.

للربط الفاعل بين الوظائف التي يوفرها المشتركون أي البائعون والمشترون". (حداد وسويدان، ١٩٩٨)(١)

وتعتمد التجارة الالكترونية على عدة استراتيجيات أهمها :

١. النظام الرابط ما بين المنظمات.

ويتم في هذه الحالة اعتبار منشأة الأعمال نظاماً فرعياً لنظام اشمل يضم كل منشآت الأعمال المتنافسة فيما بينها ولكنها تقوم في نفس الوقت بالتعاون والتنسيق فيما بينها الكترونياً عن طريق التجارة الالكترونية لتحقيق المصالح المشتركة بينها.

٢. نظام تبادل البيانات والمعلومات الكترونيا (EDI)

ومن أشهر الأنظمة المكونة والداعمة للتجارة الالكترونية ما يعرف بنظام تبادل البيانات الكترونيا والذي مكن من ربط منشآت الأعمال بعضها البعض من خلال نظام تكنولوجي متطور جداً يستعمل الوسائل السلكية (ألياف بسرية) واللاسلكية (جوالات) تمكن من نقل المعلومات بكميات ضخمة وبسرعة فائقة بين أرجاء العالم مما يحقق وفرات في الجهد والتكاليف.

ج - المعالجة الالكترونية للبيانات.

وكما أسلفنا فان إدارة التسويق بات بإمكانها استعمال الحواسيب الفائقة القدرة وخصوصاً فيما يتعلق بإدارة قواعد البيانات القوية التي تمكن من معالجة كمية هائلة من البيانات الكترونية والاحتفاظ بها سواء تعلق الأمر بالعملاء أو الأسواق او المنافسين أو الشركاء ...الخ

د _ شبكات الاتصال.

أصبح بالإمكان بناء شبكات اتصال محلية (LAN) وداخلية (Intranet) وخارجية

١- حداد وسويدان، أساميات التسويق، (عمان دار الحامد للنشر ٩٩٨ ١م).

(Extranet) بالإضافة طبعاً إلى النشبكة العالمية (www) والنتي تعرف أينضاً بنشبكة الشبكات للأغراض التسويقية المختلفة.

ه - البرمجيات الخاصة بالشبكات.

استحدثت بعض التقنيات الجديدة والتي من شأنها تلوفير وسائل اتصال غير الهاتف والفاكس تمكن من الوصول إلى العملاء ونقل انبيانات بأقصى سـرعة ممكنة واقـل تكلفة، ومنها؛

- التوصيلة المباشرة : وهي عبارة عن شبكة تستخدم خطوط الهاتف العادية ويوفرها مزودو الخدمة. وعادة ما تربط المنظمة بفروعها.
- شبكات القيمة المضافة ؛ وهي شبكات يمكن من خلالها للمنظمة الحصول على نظم عمل الخسرائط (GIS) وسنجلات النصيانة وملفات الأرشيفة والمساعدة في التدريسي...الخ.
- · الانترنت: وفر الانترنت نظاماً أرقى وأفضل من النظامين السابقين بحيث مكن منشآت الأعمال من إمكانية الاتصال بالعملاء والمستهلكين على المستوى العالمي بدون أي قيود .

ونظراً لهذا التطور الهائل في تكنولوجيا المعلومات والاتصال وتطبيقها في قطاع الأعمال فان نوعاً جديداً من التسويق تطور هو بدوره وأصبح يسمي بالتسويق المباشر (Direct Marketing) . وحتى إذا كان هذا النوع من التسويق الذي لا يعتمد على البيع الشخصي كثيراً موجوداً من قبل (البيع الهاتفي - البيع بالكتالوجات أو البريد -البيع عن طريق التلفزيون) إلا أن تطور الانترنت أعطاه بمدأ ودينامكية جديدين.

ويمكن تلخيص هذه التطورات التي حصنت في تمانينيات وتسعينيات القرن الماضي في بما يبلي:

- القدرة الهائلة على اقتناص وجمع المعلومات.
 - القدرة الهائلة على معالجة وتحليل البيانات.

 تحول المعلومات إلى شكل فعال من أشكال الاتحالات الرامية لتحفيز الحوار والتفاعل.(١)

أما فيما يخص العلاقة بين التسويق الالكتروني والتجارة الالكترونية فإنها علاقة جزء بكل بحيث أن التسويق الالكتروني يعتبر مكوناً أساسيا من مكونات التجارة الالكترونية والتي تعتبر مفهوما اشمل يضم بالإضافة إلى التسويق الالكتروني مكونات أخرى مثل البريد الالكتروني ونظم المدفوعات ونظم التوريد . . النخ . في حين يرى البعض أن كلا من التجارة الالكترونية والتسويق الالكتروني يعتبران من مكونات ما يمسمي بالأعمال الالكترونيــة (eBusiness) . ولكــن في كــل الحمالات فــان مفهــوم التــسويق الالكتروني يركز على الجوانب التمسويقية بالاعتماد على الانترنت في حين أن مفهوم التجارة الالكترونية يركز على مفهوم التبادلات التجارية والتكنولوجيات المرافقة.

ثَالِثاً: استراتيجيات التمييز وتطوير المنتج عير الانترنت. (eBranding)

يعتبر تمييز المنتجات عن طريق العلامة التجارية (Branding) واحداً من أهم الوظائف التسويقية المنضوية تحت عنصر الترويج الذي يشكل بدوره عنصرا من عناصر المريج التسويقي التقليدي، فما هي أهم استراتيجيات التمييز في ظمل التسويق الالكتروني؟

يتعدى تمييز المنتجات مجرد اختيار اسم أو شمار للمنتج أو القيام بحملة إعلانية إلى مفهوم أوسع من ذلك حيث يمكن التمييز من تحديد مجموعة من الرسائل المتي تتضمن الاسم التجاري ولكن تحمل أيضاً توقعات المستهلك أو العميل حول تجربته مع هذا المنتج . فمثلا نجد أن كلمة فولفو (Volvo) تعني للكثير مزيد من سلامة السميارة أو الشاحنة أو الحافلة السويدية.

١- د بشير عباس العلاق، <u>تطسقات الانترنت في التسويق</u>، مرجع سابق.

وضمن استراتيجية التسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي (B2C) هان المستهلكين يربطون ما بين العلامة التجارية ومجموعة المنافع التي يحصلون عليها جراء استخدام أو استهلاك المنتج والتي يمكن تنخيصها فيما يلي 🗥

- ١. المنافع المتعلقة بالمنتج (خصائصه، سعره)
- ٢ . المنافع الناجمة عن العلاقات الناشئة عن عملية الشراء (مواقف البائعين)
- ٣. المنافع المتعلقة بالمشاعر (أحاسيس الانتماء إلى مجموعة من مستعملي الماركة)

ويمكن تلخيص أهم خصائص التمييز عبر الانترنت والذي من المفروض أنـه يختلف عن التمييز التقليدي فيما يلي:

- الأمان.
- الموثوقية.
- المناسبية.
- الخصوصية.
 - السرعة.

أما بالنسبة لاستراتيجية التسويق الالكتروني ما بين منشآت الأعمال (B2B) فان موضوع التمييز يكتسي أهمية متزايدة ذلك أن الشبكة العالمية أصبحت تزخر بعدد هائل من المواقع قدرت في سنة ٢٠٠٢م بخمسة ملايين موقع وبدخول ٤٥٠٠ موقع جديد كل يوم .(٢) ففي حين أن النوع الأول من التسويق الالكتروني يتوجه في أنشطة التمييز إلى فئة واحدة من المستهلكين النهائيين فان التسويق الانكتروني في قطاع الأعمال ينضم عدة فنات منها المشتري المؤسسسي والصناعي والمستهلك النهائي . . . الخ .

^{1 -} J. A. Matheson, <u>eBusiness, a jargon-free practical guide,</u> Butterworth & Helnemann, U.K 2002.

^{2 -} J. A. Matheson, Opicit,

- ويمكن تلخيص أهم مبادرات التمييز الالكتروني في قطاع الأعمال فيما يلي :
- ترقية خدمات العملاء عن طريق ربط العملاء بواسطة شبكة الإكسترانت والتي تسهم في رفع معدلات ولاء والاحتفاظ بالعملاء.
- تمكين العملاء من أدوات مشخصنة تخدم حاجاتهم ووضعياتهم المتميزة سواء في التسعير أو المعلومات. الخ.
- تقديم خدمات اتسال مباشرة عن طريق مراكز النداء وفرق إدارة حسابات. العملاء .

أما بالنسبة لأي استراتيجية تمييز الكترونية ناجحة فيجب أن تحتوي على الخطوات المنطقية التالية:

- تحديد من أنت؟ وماذا تريد أن تقول للسوق الافتراضية؟.
 - تحديد كيفية توصيل رسالتك.
- اختبار علامتك التجارية الالكترونية سوقياً لاكتشاف الفيروق في الأمزجة والتفسيرات لدي العملاء.
 - التعرف على قيم العلامة التجارية وتقرير كيفية ترجمتها على الانترنت.
 - اختبار موقعك عن طريق عينة تجريبية للتأكد من الموقع والتكنولوجيا المناسبين.
 - دراسة مدى سهولة ويسر تصفح موقعك من قبل الجمهور المستهدف.

The second secon

- الدراسة الجيدة لجمهورك المستهدف وما هي تفضيلاته بالنسبة للمواقع التي يتم زيارتها من قبله.
- القيام بقياس مستوى أداء علامتك التجارية الالكترونية عن طريق حساب مدة بقاء المتصفحين في موقعك وعند أية نقطة يغادرونه.
- · اختبار علامتك التجارية باستمرار لضمان احتفاظ قيمتها بأهميتها لدي العملاء ومعالجة النقائص إن وجدت بسرعة.

وبطبيعة الحال فأن التمييز الالكتروني يحتاج إلى ما يعرف باسم النطاق (Domain Name) أو العنوان الالكتروني على الانترنت (URL) ويجب أن يتميـز هـذا النطـاق أو العنوان بما يلي:

- سهولة التذكر.
- سهولة الكتابة.
 - الاختصار،
- الجاذبية أو الإثارة.

ومع تطور محركات البحث (Search Engines) مثل الياهو (Yanoo) والجوجل (Google) أصبح بالإمكان تسجيل هذه العناوين بحيث بكن لأكبر عدد من المتصفحين الوصول إليها حتى إذا لم يتذكروا العنوان الالكتروني للمنشأة وهو ما سهل كثيراً وظيفة التمييز خصوصاً والتسويق الالكتروني عموما.

بما أن كل الأنشطة التسويقية تدور حول المنتج فان تخطيط وتطوير المنتج اعتبرت من أولويات التسويق بل والمنشأة ككل. ومع تطور التمسويق الالكتروني فان العنصر الأول من عناصر المزيج التسويقي أصبح يتميز بالخصائص التالية:

- بإمكان المشتري الالكتروني شراء أي منتج من أي منشأة في أي بلد من العالم وفي أسرع وقت ممكن وبأقل جهد ممكن وربما بأفضل سعر ـ
 - أصبح مستوى توفر البيانات والمعلومات يلعب دورا بالغا في نجاح تسويق المنتج.
- توفر عدد كبير من المنتجات بعضها متشابه مما يتيح فرصا غير محدودة للتسوق الالكتروني دون أن تؤدي المنافسة بالضرورة إلى تخفيض الأسعار .
- زيادة أهمية التمييز الانكتروني لتسهيل مهمة الوصول إليه في ظل الزخم الكبير للمنتجات المتشابهة.
- · انتشار كبير للمنتجات المجانية عبر الانترنت والذي تستعمله بعض المنظمات كأداة ترويجية.

 لقد ساهمت تكنولوجيا الاتصال والمعلومات في تقصير وتسريع ما يعرف بدورة حياة المنتج (PLC) وبخاصة مراحل انتصميم والتطوير مما حل بعض مشكلات التسويق التقليدي ومنها التغير الشديد والسريع لأذواق المستهلكين.

وعلى الرغم من أن المسائل القانونية قد تعيق هذا التوجه خصوصاً إذا كان السوق المستهدف هو السوق العالمية فان تطوير منتجات مبتكرة يمكن تسويقها في كمل مكان يعتبر تحدياً كبيراً أمام منشأت الأعمال الالكترونية. وبما أن عملية التعرف الدقيق على حاجات ورغبات المستهلك بات ممكناً فان تخطيط وتطوير المنتجات عبر الانترنت أصبح حقيقة خصوصاً في حالة التسويق الالكتروني لقطاع الأعمال (B2B).

تقوم بعض الشركات بتصميم وتطوير منتجاتها من المعدات والتجهيزات والمكائن والأنظمة بالتعاون واستجابة لرغبات العميل على المباشر مما يربحها كثير من الوقت والجهد ويتم ذلك بالتعاون ولتنسيق بين فنيي العميل ومهندسي المنشأة المزودة عبر قنوات اتصال متطورة مثل مؤتمرات الفيديو (Videoconferencing).

وطبعاً فان عمليتي تموقع (Positioning) كلا من المنتج والسوق بالنسبة لمنشأة الأعمال ضروري جداً حتى تتمكن من بناء ميزة تنافسية لها في قطاع محدد في فضاء السوق الافتراضي بناء على تركيز علامتها التجارية على عامل جذب كما تقوم بذلك شركة تويوتا باعتبارها تنتج سيارات اقتصادية على سبيل المثال.

رابعاً: استراتيجيات التسمعير الالكتروني.

في الحقيقة فان من أهم استراتيجيات التسويق الالكتروني استراتيجية التسعير الالكتروني ذلك أن هذا العنصر المهم من عناصر المزيج التسويقي كان يتميز في التسويق التقليدي بعدم المرونة ويتسبب في العديد من الصعوبات سواء بالنسبة للعميل أو المسوق على حد سواء أما في حالة التسويق الالكتروني فان التسعير بات يتمتع بجرونة كبيرة تخدم طرفي المعادلة وتستجيب لمتطلبات الدقية والسرعة وامكانية المفاضلة مقارنة مع منتجات مشابهة .

ومن أهم خصائص التسمير الالكتروني يمكن ذكر ما يلي ، (١)

١ - الدقة ﴿ تحديد مستويات الأسعار وذلك بسبب توفر البيانات والمعلومات الداخلية والخارجية في وقت قياسي.

وتوجد أمثلة كثيرة لمتاجر الكترونية تمكنت من النجاح في تحديد أسعار دقيقة وفاعلة لمنتجاتها في تجارة التجزئية مثيل أسيعار الكتب والأقيراص المضغوطة والعياب الأطفال. أما فيما يخص قطاع الأعمال فنجد أمثلة ذلك في أسعار خدمات الصيانة والتشغيل وأسعار قطع الغيار للمكائن والمعدات.

٢ - التكيف السريع في الاستجابة للتغيرات السوقية.

تلجأ المنشآت العاملة على الانترنت إلى رفع الأسعار أو خفضها في ضوء تقلبات العرض والطلب في المسوق. فعند ارتفاع الطلب على المنتجات ترفع المنشأة أسعارها بسرعة للاستفادة من هذه الفرصة السوقية أما إذا انخفض الطلب على منتجات المنشأة في السوق تقوم هذه الأخيرة بتخفيض الأسعار نسبياً ، كما يمكنها اللجوء إلى أسلوب البيع بالمزاد وأيضاً أسلوب تنشيط المبيعات.

٣ – تجزئة الأسعار.

يمكن التسعير الالكتروني من الحصول على ميزة تطبيق عدة استراتيجيات تسعيرية في أن واحد وهو ما يصعب تطبيقه في ظل التسويق التقبيدي. ويتم ذلك بناء على شرائح متعددة أو بالاعتماد على منظور المستهلك (تفاوت إدراك المستهلكين للمنافع). ولكن الشرط الأساسي لنجاح هذا النوع من التسعير هو توفر كمية معقولة من البيادات والمعلومات الدقيقة حول سلوك العميل الشرائي وتفضيلاته وقدرته الشرائية . وتستعمل عادة طريقتا الكوكيز (Cookies) لتعقب ورصد تاريخ وسلوك العميل الشرائي وأسلوب

١- د يوسف احمد أبو فارة التسويق الالكتروني ، مرجع سابق.

كليكستريم (Clickstream) أي تتبع تنقل العميل من صفحة إلى صفحة أخرى على الانترنت.

أما محددات التسعير الالكتروني فيمكن تلخيصها فيما يلي الم

- مستوى توفر خدمات ما بعد البيع.
- مدى القيام بتطوير وتحسين المنتج.
- تخصيص اسم تجاري لكل صنف من المنتجات.
 - ظروف سوق الانترنت وتقلباتها.
 - المبيعات الأنية على الانترنت.
- أهمية عنصر الطلب وليس فقط التكاليف في تحديد السعر .
 - مستوى الاحتكار في الأعمال الالكترونية.
- انتشار أسلوب المزادات (مشاركة العميل في تحديد السعر)
 - · أسعار المنافسين.
 - العوامل القانونية للإنترنت.
 - دور شركات الضمان.
 - تقلص دور العوامل الأخلاقية.
 - درجة الإلحاح في الحاجة إلى المنتج.
 - هامش الربح المحدد .
 - مستوى الابتكار في المنتج.
- القوة التفاوضية للمشترين كمجموعة افتراضية على الانترنت.

grand the second of the second

• درجة مشاركة مندوبي البيع في إنهاء صفقات البيع.

وتجدر الإشارة إلى أن من هذه المحددات ما كان موجوداً في ظل التسويق التقليدي ولكن طبيعة تأثيرها على عملية التسعير قد تغيرت في ضوء التسويق الالكتروني.

١- د يوسف احمد أبو فارة، التسويق الالكتروني، مرجع سابق.

خامساً: استراتيجيات التسعير المباشر.

توجد العديد من الاستراتيجيات التي تعتمد على التسعير المباشر وسوف نختار أهم اثنين منها لتفصيلها بعض الشيء .

۱ -- مزادات الانترنت (Internet Auction)

يتيح أسلوب المزادات على الانترنت إمكانية تجميع كميات كبيرة من الأصناف (جانب العرض) والوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشترين المحتملين (المزايدين) وفي نفس الوقت خلق نوع جديد من الوسطاء الالكترونيين، وعادة ما تتراوح صلاحية أسعار المزادات على الانترنت ما بين ساعتين إلى ٢٤ ساعة. أما بالنسبة لمنظمات الأعمال الانكترونية فهي تلجأ لأسلوب المزادات كخيار ترويجي وتسعيري في آن واحد.

وتتعدد أشكال المزادات حسب عدة معايير يمكن تلخيصها فيما يلي:

أنواع المزادات من حيث تحسيد حد أدنى.

في غالب الأحيان يتم تحديد حد أدنى للسعر لا يمكن للمزاد أن يرسو دونه ولكن يتم ذلك بطريقة سرية لا يدري عنها المزايد بهدف التشجيع على المزايدة . وقد لا يحدد حد أدنى للسعر ويكتفي بقبول أعلى عرض مقدم.

ب - أنواع المزادات من حيث كمية الصنف.

هناك مزادات تقوم على وحدة واحدة من صنف واحد ويرسو المزاد في هذه الحالة على المزايد الذي يقترح دفع أعلى سعر كما هو الحال في حالة لوحة فنية فريدة مثلاً. ولكن تقوم مزادات أخرى على مجموعة من الوحدات المتشابهة من نفس الصنف كأن تعرض ثلاث سيارات مستعملة متشابهة ويرسو العطاء على أعبى سعر بعدد الوحدات المطلوبة.

ج _ المزاد العلني المكسي.

في هذه الحالة تحدد الكمية على أنها اقل كمية ترغب في بيعها وتحدد سمر البيع لهذه الكمية. وكلما زاد عدد المشترين الذين لديهم الرغبة في شراء كمية اكبر من الحد الأدنى تقوم المنشأة بتمكينهم من خصومات مما يخفض سعر المزايدة.

أما فيما يخص أهم المنتجات التي يستعمل أسلوب المزادات في بيعها على الإنترنت فنذكر ما يلي:

- السيارات المستعملة.
 - تذاكر الطيران.
 - العقارات.
 - لعب الأطفال.
- بعض أنواع الأقمشة.
- التحف واللوحات الفنية.

وهناك الكثير من مواقع الانترنت المتخصصة وغير المتخصصة التي تقوم بالبيع عن طريق المزادات من أشهرها موقع إي باي (eBay) والذي سوف نعرج عليه في الجزء العملي من هذا الكتاب وأيضا العديد من المواقع نذكر فيما يلي البعض منها :

- Amazon.com
- Auctions.com
- Priceline.com
- Cityauction.com
- Fairmarket.com
- Auctions.msn.com
- Geoauction.com

٢ - التيادلات عبر الانترنت. (Internet Exchanges)

وفي هذه الحالة يبرز إلى الوجود ما يسمى بالوسيط الالكتروني وهو عبارة عن منشأة أعمال متخصصة تقوم بالوساطة ما بين جمهور المشترين (الطالبين) والبائعين (العارضين) عبر الانترنت وتنظم العلاقات بين الطرفين وتتقاضى عمولة كما يفعل الوكلاء في التجارة التقليدية . وبطبيعة الحال فان الطرفين يستفيدان من هذه التبادلات بتسهيل من الوسيط. ومن أشهر الأمثلة مثال شركة فاست بارتس دوت كوم (FastParts.com) المتخصصة في الوساطة في صناعة قطع الغيار الالكترونية .

ولكن يجب التنويم إلى أن كنير من عمالقة الأعمال في العالم اتجهوا نحو بناء شبكات تبادل خاصة بهم أي إنشاء شبكة إكسترانت لربطها بعملائها ومورديها وإليك بعض الأمثلة فيما يلي (١)

- شركة أي بي ام (IBM) تمتلك شبكة تبادلات خاصة بها تربطها مع ٢٨٠٠ مورد .
- شركة جنرال إلكتريك (GE) تمتلك شبكة تبادلات خاصة بها تربطها مع ٣٦٠٠٠
- سوبرماركت وول مارت (Wal-Mart) يتلك شبكة تبادلات خاصة به تربطه بـ ۲۰۰۰ مزود.

^{1 -} Moran Nualia, <u>Fallout is far from over in electronic marketplaces; Although many public online</u> B2B exchanges have falled, there is optimism concerning private exchanges. Financial Times, 13 March 2002.

لاتفلاصة

- ١ إن خلق قيمة أو تجربة العميل عبر الانترنت تمكن هذا الأخير من تحقيق أقصى قدر من المنافع وأقصى مستوى من الرضا عن طريق التسوّق الانكتروني .
- ٢ من أهم الحلول التكنولوجية التي ساهمت كثيراً في تطور التسويق الالكتروني يمكن ذكر انتشار وتطور الحواسيب من جهة وانتشار وتطور التجارة الالكترونية من جهة
- ٣ يحتل تطوير وتمييز المنتجات مكانة خاصة في التسويق الالكتروني ذلك أن المنتج يمثل محور كل الأنشطة التسويقية . لقد أصبح بالإمكان بالنسبة لمنشأة الأعمال الالكترونية تخطيط وتطوير منتجاتها على المباشر بالتعاون مع عملائها . أما بالنسبة للتمييز الالكتروني فقد أصبح مرتبطاً جداً باختيار اسم أو عنوان الكتروني يكسب المنشأة ميزة تنافسية تجعلها تتفوق على منافسيه.
- ٤ بفضل التسمير المباشر تتمكن منشآت الأعمال الالكترونية من التمتع بمرونة كبيرة تعينها في الظفر بحصة جيدة من السوق الافتراضية وبالتالي تتمكن من تعديل وتكييف الأسعار في حبنه بناء على بيانات ومعلومات يتم جمعها بطريقة مباشرة وسريعة.
- ٥ من بين الاستراتيجيات التسعيرية المباشرة يحن ذكر استراتيجية المزادات الالكترونية والتي تمكن من تسويق المنتجات وذلك بإشراك المشترين على المباشر في عملية التسعير. أما الاستراتيجية الثانية فتعرف باستراتيجية التبادلات المباشرة عبر الانترنت للسلع والخدمات علماً بأن كبريات الشركات تنشئ نظام تبادلات مباشر خاص بها يربطها بمورديها وعملائها .

تطبيقات الفصيل الخامس

تطبيق ١٫٥؛ ضع علامة صبح (√) أو خطأ (x) أمام كل عبارة من العبارات التالية.

- ١. إن متعة وسهولة التسوُق من مميزات التسوُق الالكتروني. ()
- ٢ . تعتبر إدارة العلاقات مع العميل (CRM) من أهم الإفرازات الايجابية التي ساهمت في خلق قيمة العميل وتعزيز علاقات منشآت الأعمال بعملائها . ()
 - ٣. لا يوجد أي فرق بين التجارة الالكترونية وانتسويق الالكتروني. ()
- ٤ . عادة ما تقتصر استثارة حواس العميل في التسويق الالكتروني على حاسة البصر . ()
- ه. إن الحواسيب سهلت إلى درجة كبيرة إجراء بحوث تسويقية دقيقة يمكن الاعتصاد عليها في كثير من القرارات التسويقية. ()
- ٦. يتعدى تمييز المنتجات مجرد اختيار اسم أو شعار للمنتج أو القيام بحمدة إعلانية إلى مفهوم أوسع من ذلك. ()
- ٧. التمييز الالكتروني يحتاج إلى ما يعرف باسم النطاق (Domain Name) أو العنوان الالكتروني على الانترنت (URL) . ()
 - ٨. لا يوجد فرق بين التسعير التقليدي والتسعير في التسويق الالكتروني. ()
- ٩. يمكن التسعير الالكثروني من الحصول على ميزة تطبيق عدة استراتيجيات تسعيرية
 في آن واحد وهو ما يصعب تطبيقه في ظل التسويق التقليدي. ()
- ١٠ الوسيط الالكتروني هو عبارة عن منشأة أعمال متخصصة تقوم بالوساطة فقط بين المتعاملين في سوق الأسهم. ()

تطبيق ٢٠٥٠ أكمل الفراغات بما يناسب من العبارات.
١ -"تعرف التجارة الالكترونية على أنها
عمليات المنظمة والخارجية، وإن الهدف الأساسي منها هو تحقيق
ميزة تنافسية."
٢ -"إن التجارة الالكترونيية مصطلح عام يطبق على استخدام
وتكنولوجيما الاتمالات لمدعم المتماجروالخمات، أنها تمشل
استخدامالمعلوم ات للربط الفاعل بين الوظ ائف الـتي يوفرها
المشتركون أي البائعون والمشترون ."
٣ – تعتمد التجارة الالكترونية على عدة استراتيجيات أهمها ما يلي:
٠,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
حح
۵ – – ۵
٤ - يمكن تلخيص أهم خصائص التمييز عبر الانترنت والذي من المفروض أنه يختلف عن
التمييز التقنيدي فيما يلي:
f
میساند در
ح
د – د

تطبيق ۴٫۵:

١ - اشرح أهم خصائص التسعير في التسويق الالكتروني .

٢ – وضح محددات التسعير في التسويق الانكتروني .

تطبيق ٤,٥:

اشرح أبوز الخطوات المنطقية اللتي يجب أن تتوفر في استراتيجية تمييز الكترونية ناجحة.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على القارئ مارستها للتمكن من المجانب النظري للمقرر وبانتالي يمكن للمدرب/ المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تطبيقات الفصل الخامس

تطبيق ٥.١: عبارات الصبح (٧) والخطأ (x).

- (\checkmark)
- (V).Y
- (x), \(\mathfrak{T} \)
- (x) . £
- (V).0
- (\checkmark)
- $(\checkmark). \lor$
- ۸. (x)
- (\checkmark)
- (x).1.

تطبيق ٥.٢: إكمال الفراغات.

- ١ . استخدام الداخلية .
- ٢ . الحاسوب بالسلع تكنولوجيا . `
- ٣ . تعتمد التجارة الالكترونية على عدة استراتيجيات ومنها :
 - أ نظام ما بين التنظيمات.
 - ب نظام تبادل البيانات والمعلومات الكترونياً .
 - ج المعالجة الالكترونية للبيانات.

د - شبكات الاتصال.

ه - البرمجيات الخاصة بالشبكات.

أهم خصائص التمييز عبر الانترنت ما يلي:

أ – الأمان .

ب - الموثوقية.

ج - المناسبية.

د - الخصوصية.

ه - السرعة.

الفصل السادس: استعمال الانترنت كقناة توزيع

من اللافت للنظر أن الانترنت مند تطوره وانتشاره في العقود القليلة الماضية كان ولا يزال ينظر إليه كقناة توزيع رقمية تمكن المنشآت بل وحتى الأفراد من توزيع سلعهم وخدماتهم ليس فقط في السوق المحلية بل أوسع من ذلك حيث يمكن إيصال هذه المنتجات إلى أي مكان في العالم بشرط أن يتوفر العميل أو المستهلك على الحد الأدنى من البنى التحتية مع جهاز كمبيوتر وإمكانية ولوج الانترنت.

يوضح الجدول رقم (٣) توزيع المبالغ التي تم انفاقها على المشتريات المختلفة عبر الانترنت خلال عام ٢٠٠١م طبقاً لما نشرته مجلة الإيكونميست (١):

جدول رقم ٣ . المشتريات عبر الانترنت سنة ٢٠٠١م

النسبة المثوية	المشتريات	ŕ
X4A	تذاكر السفر، حجوزات السيارات والفنادق والمنتجعات السياحية	١
/17	معدات وبرمجيات الحاسب	۲
ZYZ	مشتريات الكتب	۲
7.3	الأجهزة والاكسسوارات	vi
Zφ	متفرقات	4

أُولاً: قَنْوات التوزيع الباشرة.

في التسويق التقليدي كانت قنوات التوزيع بنشتى أطوالها (١) تلعب دوراً أساسيا في عملية توصيل السلع والخدمات من المنتج أو المورد إلى المستهلك النهائي. وكما هو معروف فأن تعدد أعضاء هذه القنوات وبالتالي زيادة طولها كان له الأثر الكبير في زيادة فعالية عملية التوزيع بحيث أن طرفي عملية انتبادل يستفيدان من ذلك.

١ -- أنواع قنوات التوزيع المباشرة.

أ--البيع المباشر

في هذه الحالة يمكن للمنشاة أن تقتصر على الانترنت لتوزيع منتجاتها أو أن تعتمد أيضا على البيع الهاتفي أو عن طريق البريد ومن أمثلة هذه المنشأت شركة كولومبيا هاوس (Columbia House) التي تعتمد على كل من الانترنت والبريد للحصول على طلبياتها ومن تم التفاعل مع عملائها.

ومن الحلول الالكترونية (التجارة الالكترونية) لدعم هذا النوع من البيع المباشر طورت شركة سيسكو سيستمس (Cisco Systems) نظاماً متكاملاً لقنوات التوزيع المباشرة يعرف بنظام "ما وراء الستار" بإمكانه توفير جوانب الطلب والعرض بالاعتماد على تقنية المعلومات وبالتالي أتمتة كل عمليات إدارة المخزون ومعالجة الطلبيات وألشحن والتحصيل .. اللخ .

ب- الوسطاء الالكترونيين. (Informediaries)

هم عبارة عن منشأت توزيع متخصصة تعتمد على الانترنت لتسهيل التقاء البائعين مع المشترين. وبالتالي فان هذه الشركات توفر بيأنات عن العملاء مع احترام شروط الخصوصية وتساعد الباثعين على الحصول على عملاء جدد بواسطة القوائم البريدية التي تحتفظ بها والتي تحتوي الكثير من البيانات المفيدة مثل التاريخ الشرائي للعميل وبياناته

١- واجع <u>مقدر منافذ التوزيع</u> (٢٠١ سوق)، حقائب الكليات، المؤسسة العامة للتدريب المتقني والمهني، الإصدار الفالث ۱۲۲۹ هـ .

الديموجرافية . . الخ . وبطبيعة الحال فان توفير هذه البيانات (بالمقابل المالي) سوف يكن من التفاعل مع العميل حسب حاجاته ورغباته. ومن أمثلة هؤلاء الوسطاء يمكن ذكر موقع الياهو دوت كوم (Yahoo.com) والذي يعتقد الكثير بأنه مجرد موقع تصفح وخدمات بريد مجانية ولكنه في الحقيقة يجمع بيانات المتصفحين والمشتركين في بريده ويبيعها للأغراض التسويقية . ومن أنواع هؤلاء الوسطاء يمكن ذكر ما يلي ﴿''﴾

- البوابات الالكترونية (Portals) مثل الياهو .
- المجتمعات الافتراضية (Virtual Communities) مثل أي فيلاج (iVillage)
- مجمعي الصفقات (Transaction Aggregators) مثل ترافيلوسيتي (Travelocity)
- المول الافتراضي (Virtual Mall) مثل انترنت مول دوت كوم (InternetMall.com)

هذا بالنسبة للتسويق الالكتروني الموجه للمستهلك النهائي (B2C) أما بالنسبة المتسويق الالكتروني الموجه لقطاع الأعمال (B2B) فعادة ما تكون قنوات التوزيع المباشرة على شبكل مجمعي الصفقات ومن أمثلة ذلك موقع تبشيب سنتر دوت كوم (ChipCenter.com) والذي هو عبارة عن شراكة بين أربع أكبر منتجي القطع الالكترونية في العالم.

ثانياً: التوزيع المباشر ومسألة التخلص من الوسطاء.

يظهر لأول وهلة أن انتشار الانترنت كقناة توزيع مستحدثة سوف يلغي كل قنوات التوزيع التقليدية الأخرى والتي تعتمد على الوسطاء من تجار وسماسرة ووكلا وتعرف هذه العملية بعملية التخلص من الوسطاء (Disintermediation) ولكن الحقيقة أن كثير من الشركات التي كانت تمتلك شبكة من القنوات التوزيعية التقليدية لم تتخلص كلياً من الوسطاء والموزعين وذلك للمحافظة على العلاقات التي تربط هؤلاء مع العملاء وما لهذه العلاقات من أهمية بالغة في ولاء العملاء واستقرار وظيفة التوزيع بصفة عامة.

أما المنشآت التي بدأت مباشرة تسويقها على الانترنت (الدوت كوم) فهي غير معنية بشبكة الموزعين والوسطاء التقليديين وبالتالي اعتمدت كلياً على القناة الرقمية ومن أمثلة هذه المنشآت شركة أمازون دوت كوم (Amazon.com) المتخصصة في تسويق الكتب.

ومن بين الأمثلة الشائعة لاستعمال الانترنت كقناة توزيع مباشرة نجد شركة ديل للحواسيب (Dell) حيث أنها استطاعت أن توزع سنة ٩٩٩ م فقط في الولايات المتحدة الأميركية ما قيمته ١٨ مليون دولار من المنتجات في اليوم الواحد عبر الانترنت وبلغت المبيعات ٥٠ مليون دولار في سنة ٢٠٠٠م أي بمعدل نمو يقدر بـ ٤٥٪ (١).

يجمع جل المتخصصين على أن دور الوسطاء والموزعين يتمثل في تسهيل عملية التوزيع وبالتالي زيادة فعاليتها وكفاءتها وذلك عن طريق تقليص عدد التعاملات بين المنتج/ البائع من جهة والمستهلك النهائي/ العميل من جهة أخرى. ويمكن كذلك أن يقوم الوسيط بوظائف التوزيع بتكلفة أقل من غيره أو حتى من المنتج نفسه وخصوصاً خدمته المباشرة للعميل وتفاعله المباشر معه.

وكما أسلفنا فان التسويق الالكتروني وما جاء به من طرق التوزيع المباشرة قد أدى إلى التخلص التدريجي من الوسطاء التقليديين ولكن مهام التوزيع التقليدية لم تـزل تماما وإنما تم تحويلها إلى طرفين جديدين وهما :

- ١. المنتجين.
- ٢ . الموزعين الالكترونيين .

وبالتالي أصبحت الكثير من الوظائف التوزيعية تناط بهذين الجهتين ومن هذه الوظائف التقليدية بمكن ذكر ما يلي:

- متابعة الماركات المنافسة.
 - جذب عملاء جدد.
 - التفاوض مع العملاء .

- تلبية الطنبيات.
- متابعة الائتمان.

نقد مكن التوزيع المباشر عبر الانترنت كثير من المنشآت المنتجة من التفاعل المباشر مع العملاء بتكلفة أقل (الانخفاض المستمر لأسعار الاتصالات) وبسرعة كبيرة. وعلى الرغم من أن التخلص من الوسطاء التقليديين من شأنه أن يضاعف التعاملات كما اشرنا إلى ذلك آنفا إلا أن الانترنت وتكنولوجيا التجارة الالكترونية قد سمحا بتعزيز العلاقات والتنسيق ما بين أعضاء قنوات التوزيع وتسهيل تخفيض المخزون وكذا تقليص تكاليف الشحن مما يرفع من قيمة (تجربة) العميل.

ومثال شركة ديل لمحاسبات (Dell) من أشهر التجارب في هذا المجال حيث أن التخلص من الوسطاء التقليديين لم يكن عائقاً أمام الشركة المنتجة التي اضطلعت بمهام التوزيع واستطاعت أن تنجح في القيام بها مما زاد من إقبال العملاء على منتجاتها والتي بدورها أصبحت أكثر جاذبية خصوصاً فيما يتعلق بأسعارها التنافسية بسبب اقتصاد الشركة المنتجة في تكاليف التوزيع وخصوصاً التخزين.

ثالثاً: التوزيع المادي.

عادة ما يقصد بالتوزيع المادي (Physical distribution) عنصري النقل والتخزين واللذين يعتبران عاملين رئيسيين في أي عملية توزيع وبدونهما لا يمكن توصيل السلع إلى الأسواق والمستهلكين. وبتطور التسويق الالكتروني والتوزيع عن طريق الانترنت فان التوزيع المادي لم يستغني عنه نهائياً كما يعتقد البعض ولكن تم تحويره وإعادة تنظيمه بحيث يخدم التطورات الجديدة للتجارة الالكترونية ويمكن أن نلخص أهم التطورات في هذا المجال كما يلي:

الطلب على شركات التوصيل والبريد السريع (البرية والجوية خصوصاً) ذلك أن كثيراً من المنتجات الصغيرة الحجم و/ أو الخفيفة الوزن يمكن شحنها مباشرة إلى المستهلك النهائي في مدة زمنية قصيرة نسبياً. ومن أمثلة المنتجات التي توزع بهذه الطريقة نجد الكتب والسيديات والزهور وحتى بعض المأكولات.

- ٢ . وسائل النقل والمناولة التقليدية لا زالت تقوم بدورها في التوزيع ولكن أصبح مطلوباً منها مجهودات أكبر بخصوص جودة التوصيل والنقل والمشحن ذلك أن العميل الالكتروني أصبح بإمكانه متابعة العمليات المذكورة عبر الانترنت.
- ٣ . بعض المنتجات مثل الكتب الالكترونية والبرمجيات والأشرطة والأفالام توزع مباشرة عن طريق الشبكة العالمية وكذلك الحال بالنسبة للاستشارات.

والملاحظ أن الطلب على خدمات الشحن لشركات الطيران قد تضاعف لأن هذه الوسيلة من وسائل النقل معروفة بسرعة التوصيل ولكن أيضاً بارتفاع التكلفة ولكن المتداد المنافسة بين شركات الطيران من جهة واقتصاد تكاليف التوزيع في حالة القنوات المباشرة من جهة أخرى أديا إلى جعل هذه الوسيلة تصبح اقتصادية نسبياً . كما أن تغيير الكوابل النحاسية بكوابل الألياف البصرية وكذا تطور تكنولوجيا الاتصالات اللاسلكية والفضائية قد أسهما في تخفيض تكاليف الاتصالات الرقمية إلى درجة أن الانترنت بات مجانياً في بعض البلدان المتقدمة وبالتالي قاربت تكاليف التوصيل في حالة المنتجات الرقمية الصفر .

وإذا كان توزيع السلع المادية لا يتسبب في أي مشكلة كون وظائف التسويق الأخرى كالترويج والبيع تتم الكترونيا في حين أن التوزيع يتم بالطرق التقليدية وبالاستعانة بالوسائل اللوجستية لشركات التوصيل فان توزيع الخدمات يختلف شيئا ما وبالتالي يمكن أن نميز ما بين الأنواع التالية في أداء الخدمات إلا

١ . أداء (تسليم) الخدمات عبر موقع المنشأة البائعة.

٢ . أداء (تسليم) الخدمات بأسلوب التحميل (Download) .

٣. التوزيع المختلط (Hybrld Distribution).

لا استخدام البريد الالكتروني في التوزيع (E-mail).

١- د يوسف أحمد أبو فارة : النسويق الالكتروني، مرجع سابق.

رابعا: المتاجر الالكترونية. (eStores)

كما أن متاجر الجملة والتجزئة تعتبران من أهم منافذ التوزيع في ظل التسويق التقليدي فان المتاجر الالكترونية تحل محلهما في حالة التسويق الالكتروني . ويُكن تعريف المتجر الالكتروني بأنه "موقع على الانترنت يعتمد على الوسائل الالكترونية إما جزئياً أو كلياً لتقديم خدماته لعملائه وتلبية احتياجاتهم".

أن المتجر الالكتروني والذي يعتبر الركيزة الأساسية في التجارة الالكترونية يتم إنشاؤه كما ننشئ المتجر التقليدي وبالتائي نستعين بشركات متخصصة في تقنية المعلومات توفر كل ما يحتاجه من سعة تخزين الكترونية (قواعد بيانات) وقوائم بريد الكترونية وواجهات رسومية وبرامج ثلرد التلقائي .. الخ -

وتوجد عدة أنواع من المتاجر الالكترونية بحسب حجمها أو تخصصها . كما يمكن الوصول إلى المتاجر الالكترونية بعدة طرق نذكر منها :

- مواقع المداخل أو البوابات (Portal sites).
 - أدلة التسوَق (Shopping Guides) .
 - محركات البحث (Search Engines).
- مراكز التسوّق الالكترونية (Cybermalls).

أما بالنسمة لتكاليف تأسيس المتجر الالكتروني فهي تمتراوح من ١٠٠ دولار وبعض المصاريف الشهرية الزهيدة في حالة المتجر (الموقع) الصغير إلى ملايين الدولار عند إنشاء المتاجر الالكترونية الكبيرة.

واللافت للنظر أن المتاجر الالكترونية لا تستهدف بالضرورة السوق العالمية في كل الحالات فهي تقتصر في أحيان كثيرة على السوق المحني أو الإقليمي إما لأسباب المنافسة أو لأسباب قانونية أو ثقافية أو لغوية.. الخ. ومع ذلك نجد أن هنالك نمواً في المتاجر الالكترونية التي توجه منتجاتها إلى السوق العالمية على الرغم من المشاكل التي ذكرت آنفاً . كما أن التطورات التكنولوجية في تكنولوجيا المعلومات والاتصال من جهة وسن القوانين الجديدة خصوصاً فيما يتعلق بالتوقيعات والشهادات الرقمية قد سهل هذه

العملية. وإليك مثالين عن المتاجر الالكترونية التي تخطت الحدود المحلية وباتت تبيع على مستوى العالم بأساره

١ . متجر بيع الزهور العالمي (www.International-florist.com)

ا برا مُنْجُور بِيعِ الْكتب (http://www.amazon.com)

وعن طريق المتجرين يمكن شراء أي نوع من الزهور أو الكتب وشحنها إلى أي مكان في العالم في وقت قصير قد لا يتجاوز ١٨ ساعة وبطبيعة الحال فان الدفع يتم باستعمال طرق آمنة بواسطة بطاقات الائتمان.

(الخلاصة

- ١ -- لقد تغيرت طبيعة قنوات التوزيع التقليدية مع ظهور التسويق الالكتروني وأصبحنا نتحدث عن قنوات التوزيع الالكتروني حيث أصبح الانترنت هو الفضاء السوتي الذي يمكن من الوصول إلى العميل.
- ٢ ان بروز الانترنت كقناة توزيع جديدة قد أدى إلى تطورين مهمين، فمن جهة ظهر العديد من الوسطاء الالكترونيين الذين يساعدون في تقريب المنتج من المستهلك ومن جهة أخرى تم التخلص من كثير من الموزعين التقليديين بمشرط تحويل الوظائف التي يقومون بها إما للمنتجين أو للوسطاء الالكترونيين.
- ٣ بالنسبة للتوزيع المادي في ظل التسويق الالكتروني فان جانباً منه بقي على حاله وهو ما يتعلق بتوزيع السلع المادية ولكن توزيع الخدمات وبعض السمع الخاصة أصبح يتم توزيعها عن طريق الانترنت. كما أن قطاع توصيل الطرود الصغيرة قد تطور بتطور التجارة الالكترونية.
- ٤ يتم إنشاء وإدارة المتاجر الالكترونية على شكل مواقع صغيرة وبسيطة أو كبيرة ومعقدة مما يجعل تكاليف الإنشاء تتراوح من مئات إلى ملايين الدولارات. وتتعامل هذه المتاجر بأشكالها المختلفة في تسويق السلع والخدمات الكترونيا سواء تم التوزيع محلياً أو عالمياً .

تطبيقات الفصل السادس

تطبيق ١٠٦؛ ضبع علامة صبح (٧) أو خطأ (X) أمام كل عبارة من العبارات التالية

- ١ . في التسويق التقليدي كانت قنوات التوزيع بشتى أطوالها تلعب دوراً أساسيا في عملية توصيل السلع والخدمات من عند المنتج أو المورد إلى المستهلك النهائي. ()
- الوسيط الالكتروني هو عبارة عن سمسار يشتغل في سوق الأسهم ويساعد
 المتعاملين على عقد صفقاتهم. ()
- ٣. أن انتشار الانترنت كقناة توزيع مستحدثة سوف يلغي كل قنوات التوزيع التقليدية الأخرى. ()
- ٤٠ يجمع جل المتخصصين على أن دور الوسطاء والموزعين يتمشل في تسهيل عملية التوزيع وبالتالي زيادة فعاليتها وكفاءتها وذلك عن طريق تقليص عدد التعاملات بين المنتج/ البائع من جهة والمستهلك النهائي/ العميل من جهة أخرى. ()
- ٥ لقد مكن التوزيع المباشر عبر الانترنت كثير من المنشآت المنتجة من التفاعل المباشر مع العملاء بتكلفة أقل (الانخفاض المستمر لأسعار الاتصالات) وبسرعة كبيرة. ()
 - ت. يقصد بالتوزيع المادي ما يتم توزيعه من أموال على الفقراء . ()
 - ٧. لا يوجد فرق يذكر بين المتجر التقليدي والمتجر الالكتروني. ()
- ٨. يمكن تعريف المتجر الالكتروني بأنه موقع على الانترنت يعتمد على الوسائل
 الالكترونية إما جزئياً أو كلياً لتقديم خدماته لعملائه وتلبية احتياجاتهم. ()
- ٩. أن المتاجر الالكترونية لا تستهدف بالضرورة السوق العالمية في كل الحالات فهي تقتصر في أحيان كشيرة على السوق المحلي أو الإقليمي إما الأسباب المنافسة أو الأسباب قانونية أو تقافية أو لغوية. ()
 - ١٠ . إن تكاليف تأسيس المتاجر الالكترونية باهظة جداً في كل الحالات. ()

تطبيق ٢٦٦؛ أكمل الفراغات.

تطبيق ٦. ٣: أجب باختصار غير محل عن السؤالين التالبين.

القد أدى تطور وانتشار التوزيع عبر الانترنت إلى إلغاء وظائف الموزعين التقنيديين. ناقش هذه العبارة.

٢ - اشرح مدى مناسبة المنتجات (سلع وخدمات) المختلفة للتوزيع الالكتروني مع إعطاء أمثلة على ذلك.

تطبيق ۲٫۶ :

اشرح أبرز التطورات التي طالت التوزيع المادي بالتزامن مع تطور وانتشار الانترنت كقناة توزيع.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتطبيقات التي يجب على القارئ مارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب/ المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تطبيقات الفصل السادس

تطبيق ٦.١: عبارات الصح (٧) والخطأ (x).

- **(**√).\
- (x) . Y
- (x) . Y
- (√). ٤
- (V).a
- 7. (x)
- (x). V
- (√). 人
- (V).9
- (x). \.

تطبيق ۲۰۲۶

- ١ . توزيع المشترين العملاء البريدية البيانات.
 - ٢. أهم أنواع الوسطاء الالكترونيين:
 - أ -البوابات الالكترونية.
 - ب -المجتمعات الافتراضية.
 - ج –مجمعي الصفقات.
 - د -المول الافتراضي.

٣. أهم الوظائف التوزيعية التقليدية :

أ حمتابعة الماركات المنافسة.

ب -جذب عملاء جدد .

ج -التفاوض مع العملاء .

د -تلبية الطلبيات.

ه - متابعة عمليات الائتمان.

الوحدة الثالثة

الاتحسال في التسويق الالكتروني وادارة علاقات العملاء الكترونيا

مقدمة

يعتبر التسويق الالكتروني من أهم التطورات التي طالت ميدان التسويق سواء فيما يتعلق بالجوانب النظرية (أي كعلم) أو جوانب الممارسة العملية (أي كفن ومهنة). والوحدة الثالثة في هذا الكتاب: الاتصال وادارة العلاقات مع العملاء في ضل التسويق الالكتروني، تنشمل فصلين، يتناول الفصل السابع غاذج الاتصال التسويقي (IMC) المختلفة، كما يتم تدريب المتدربين في هذا الفصل على تقنيات الإعلان المباشر والترويج المباشر للتواصل مع العملاء الالكترونيين.

ويتناول الفصل الثامن إدارة العلاقات مع العملاء (CRM) والمتي أصبحت حقيقة ملموسة وأداة فعالة في يد المسوق الالكتروني بفضل التكنولوجيا الجديدة لسعلومات والاتصال وخاصة الانترنت. ويستعرض هذا الفصل عملية بناء العلاقات مع العملاء وأدوات نموذج CRM وكذلك المحافظة على خصوصية العملاء وحمايتهم الكترونياً .

إن الهدف من هذه الوحدة بصفة عامة أن يكون القارئ ملماً بأهم استراتيجيات الاتبصال والتواصل مع العملاء في ظل التسويق الالكتروني بهدف بناء علاقة قوية ومستديمة معهم.

ولتحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نقسم الوحدة الثالثة إلى الموضوعين الرئيسيين التأليين:

- ١ . أهم تماذج الاتصال التسويقي الالكتروني (IMC) .
 - ٢ . إدارة العلاقات مع العملاء الكترونيا (eCRM)

وسوف نفرد فصلاً كاملاً لكل موضوع من هذه الموضوعات.

عنوان الوحدة القالثة:	الاتسسال في التسسويق الالكترونسي وإدارة علاقات العمالاء الكترونياً.
الجدارة الرئيسية :	التعرف على أهم تقنيات الاتصال في التسويق الالكتروني وأبرز أدوات إدارة علاقات العملاء الكترونياً.
الأهداف السلوكية للوحدة الثائثة ا	ا تعريف المتدرب وإلمامه الجيد بأهم نماذج الاتصال الالكتروني في ظل التسويق الالكتروني. الا تدريب القارئ على تقنيات الإهلان والترويج المباشرين والبريد الالكتروني. المبريد الالكتروني. المبريف المتدرب وإلمامه بأهم مقومات نظام إدارة علاقات العملاه.
مستوى الأداء المطلوب:	أن يصل المتدرب إلى إتقان الجدارة على الأقل بنسبة ٩٠٪.
الوقت المتوقع للتدريس :	۸ ساعات.
الوسائل المساعدة على التدريب	معمل حاسب آلي - جهاز عرض داتا شو ،
متطلبات الجدارة :	أن يكون القارئ ملماً بمبادئ التسويق الالكتروني .

الفصل السبابع: الاتصال في التسبويق الالكتروني.

أولا: نماذج IMC.

إن الاتصال التسويقي ليس أمراً جديداً فمنذ وجد التسويق كان لزاماً على المسوقين القيام بعمليات اتصال مع جمهور العملاء والمستهلكين والموزعين بل والجمهور بصفة عامة خصوصاً أثناء قيامهم بمهام الإعلان والترويج. ولكن الجديد أن الانترنت وتكنولوجيات الاتصال والمعلومات سمحت بقيام نوع جديد من الاتصال التفاعلي المندمج عرف باسم (Integrated Marketing Communications, IMC) .

بطبيعة الحالة فان اللجوء للإنترنت في عمليات الاتصال لا يعني إلغاء ومسائل وأدوات وقنوات الاتصال التقليدية بل أن هناك تكاملا واندماجا بينها لخدمة العميل في حالة التسمويق الالكتروبي. فللإنترنت عدة وظائف ذكرنا يعضها أنفاً حيث يمكن اعتبار الانترنت قناة توزيعية وكذلك وسيلة إعلان وأخيراً أداة لخدمة العميل.

كما أن الانترنت يبزاوج ببين أدوات الاتصال المتي كانت في الماضي مستقلة عن بعضها البعض مثل البيانات والأصوات والصور المتحركة (الفيديو) على الويس. وكمثال على ذلك يمكن للإنترنت أن يلصب دور الإذاعة (الراديو) أو مشغل الدي في دي (DVD) أو حتى جهاز التلفزيون. وتستمر التطورات التكنولوجية المؤثرة على الاتصالات التسويقية فنجد الأجهزة اللاسلكية (Wireless Devices) والبرودبانيد (Broadband) التي من شانها تسهيل هذا الاندماج وبالتالي انتشارها المضطرد.

ولكن تطور واندماج الاتصالات يمكن اعتباره سلاحاً دو حدين فبقدر ما يسهل ويبوفر وسائل اتصال قعالة ورخيصة يمكن أن يتسبب في مشاكل تتعلق بتنسيق الجهود التسويقية حيث يلاحظ إمكانية تضارب وتناقض بين أقسام المنظمة أو بين الوسائل التقليدية والويب وبالتالي لا يمكن تطبيق نموذج ١Μ٥ إلا في ظل وجود تنسيق جيد بين

وظائف المنتشأة المختلفة من جهنة وبين مختلف الأنتشطة التسويقية داخيل نفسن المنشأة .^(١)

ومن أهم سمات نموذج IMC يمكن ذكر خاصيتين وهما التفاعلية والشخصنة.

۱ -- التفاعلية (Interactivity).

مع تطور تكنولوجيات الاتصال والمعلومات ببرز إلى الوجود ما يسمى بنموذج "الاتصالات التسويقية التفاعلية" (IMC) . وتتميز هذه الاتصالات التسويقية بـتمكين المرسل إليه الذي عادة ما يتمثل في العميل أو المستهلك من الإجابة أو التفاعل وبالتالي يمكن وصف هذا النوع من الاتصالات بالاتصالات ذات الاتجاهين أي الحصول على ردة فعل (Feedback) العميل. ومن أمثلة هذا النوع من الاتصالات يمكن ذكر ما يلي؛

- البريد المباشر.
- الإعلانات التلفزيونية مع إمكانية الاتصال عن طريق الرقم المجاني ٨٠٠.
 - التسويق الهاتفي.

ولكن دخول الانترنت إلى الساحة مكن من توفير أدوات اتصال تمسويقية ديناميكية من شانها توفير تفاعلات متعددة وأنية في نفس الوقت. وتسمح التفاعلية عبر الانترنت بإنشاء علاقات مع العملاء عبر عدة آليات. فمثلاً يمكن للأفراد الذين ببحثون عن معلومات الحصول عليها بسرعة ودقة بنقرة واحدة من خلال تصفح الموقع المناسب وهو ما سوف ينشجع على الولاء لنفس الموقع. كما أن بعض المواقع تمنح مغريبات ماديمة لتجريب منتجاتها أو تكرر البشراء كالمواقع المتخصصة في الأَلعابَ الالكترونية التي تمنح مفريات تجعل بعض المشرائح مثل الأطفال يرتبطون بها. وتستعمل كافة المغربات لجعل المتصفحين يرتبطون بالموقع سواء المادية أو العاطفيية أو الترفيهية...الخ.

إلا أن أكثر أنواع التسويق التفاعلي تطوراً سواء على الويب أو تقليدياً يعتمد على قواعد البيانات ولذلك أصبح يسمى بالتسويق عبر قواعد البيانات (DataBase Marketing) والذي سبقت الإضارة إليه في الفصل الثالث. وفي هذه الحالة فان كل تفاعلات العميل يتم رصدها وجمعها وتخزينها وتحليلها من أجل التوصل إلى أفضل وأسلس العلاقات مع العملاء حسب ظروفهم وحاجاتهم وميولهم وتناريخهم المشرائي.

ولعل واحداً من أهم أهداف التسويق الالكتروني هو استعمال المواقع الالكترونية كوسيلة للدفع المستهلكين نحو قواعد البيانات التابعة لنفس المنشأة. وبعد سلء هذه القواعد ببيانات ومعلومات المستهلكين يمكن تطوير الحملات المستقبلية وكذا تطوير المنتجات الحالية أو إطلاق منتجات جديدة. ولأن الانترنت بطبيعته يتميز بالتفاعلية أمكن للمنشآت تفعيل التسويق عبر قواعد البيانات. ومن أمثلة المنشآت التجارية التي تستعمل التسويق عبر قواعد البيانات يمكن ذكر شركة أمازون دوت كوم لبيع الكتب (Amazon.com) وموقع الياهو دوت كوم (Yahoo.com) .

۲ — الشخصنة أو الانفرادية (Individualization/Personalization)

وفي هذه الحالة يمكن للمسوق أو العميل الشروع في عملية الشخصنة والتي تعني التكفل بالحاجيات الخاصة والشخصية للمميل والتي غالبا ما تختلف عن غيره من العملاء . إن قدرة العميل على تصفح الانترنت والإبحار عبر الويب يجعله قادراً على تلمس حاجياته وتساعده المنشأة المنتجة أو البائعة أو الوسيطة على ذلك. ومن أمثلة ذلك أن يسجل الفرد في موقع مجلة أو جريدة أو قناة إخبارية ويحصل على ملخص للأخبار حسب رغبته وتفضيله فتصله يومياً على بريده الالكتروني.

ويما أن الإنسان عادة ما يفضل أن يميزه الآخرون باسمه أو لقبه أو صفته ...الخ كما يحصل للشخص عندما يزور الحلاق أو بقالة الحي أو حتى عندما يمشي في الشارع فهو ينتظر من الآخرين أن ينادونه بما يحب أن ينادي به فان الانترنت يوفر ذلك ومن الأمثلة أن موقع مجلة نيويورك تايز (New York Times) (١) يستقبل قارئيه المسجمين بعبارة "مرحباً فلان" ويسمي المتصفح باسمه الأول كما تم إدخاله عند التسجيل.

وقبل الانتقال إلى موضوع آخر يجذر بنا أن نذكر ما يذكر في موضوع الاتصالات البيعية من أن تخطيط أي حملة اتصال فعال ضمن استراتيجية تسويق سليمة يجب أن تحتوي على الخطوات الآتية:

- خطوة أولى: تحديد الجمهور المستهدف.
- خطوة ثانية: تحديد أهداف عملية الاتصال.
 - خطوة ثالثة: تطوير خطة وسائل الإعلام.
 - خطوة رابعة : إنشاء الرسالة .
 - خطوة خامسة: تنفيذ الحملة.
 - خطوة سادسة: تقييم فعالية الحملة.

ثانيا: الإعلان المباشر.

كماتم التعرض إليه من قبل فان ثورة الاتمال والمعلومات بصفة عامة والانترنت على وجه الخصوص قد مكنا من تغيير الكثير من المفاهيم والممارسات التسويقية ومنها الإعلان. ومن أكبر هذه التطورات هو الإعلان المباشر (Online Advertisement) حيث أن الانترنت وفر وسينة تفاعنية مباشرة للتواصل مع العملاء الحاليين والمحتملين في وقت قياسي بل أكثر من ذلك الحصول على ردة فعل سريعة ودقيقة لقياس درجة الاستجابة للإعلان.

لقد أصبحت الانترنت قناة إعلانية وترويجية قويـة بامتياز، فهي تـوفر مزايـا جديدة لا توفرها القنوات الإعلانية والترويجية التقليدية ومنها إمكانية تعرف العملاء على المنتجات بصورة دقيقة في أقصر وقت ممكن وببذل اقل مجهود ممكن.

كما ساهمت التطورات التكنولوجية مثلاً في عرض المنتجات عبر الانترنت بطريقة الأبعاد الثلاث (3D) والستي تحاكي الواقع إلى درجة كبيرة. كما أن الإعلان الالكترونسي يُكن المعلمين من منظمات الأعمال التعرف بـشكل شبه أني على استجابة المعلن لهم أو على الأقل معرفة عدد الزيارات وعدد الطلبات مما يسمح بالوصول إلى جدوى الإعلانات وتكاليفها.

يمكن القول أيضاً أن ربط أنشطة الإعلان بنظم المعلومات وقواعد البيانات تسهم في تفعيل الحملات الإعلانية وتصويبها بدقة متناهية صوب الجمهور المستهدف ومتابعة نتائجها بسرعة ودقة وفاعلية كبيرة.

ومن خصائص إعلانات الانترنت التي تميزها عن الإعلان التقليدي يمكن أن نذكر

- ١. إعلانات الانترنت أشبه ما تكون بالترويسة أو اللوحة الإعلانية الصغيرة التي تعلو الشاشة أو تكون أسفل منها وتبسمي البانرز (Banners) وتحتوى إما على نبص مكتوب أو رسومات أو صور أو كلها وبمجرد النقر عليها فان المتصفح ينقك إلى الموقع (المتجر) الالكتروني المعلن عنه وبالتالي فان عملية النقر سوف تنفذ عدة عمليات (روابط) تنتهي بالوصول إلى الموقع المرغوب فيه للحصول على المعلومات أو الشواء .. الخ.
- ٢. تبنى القوة الاقناعية على قناتين تعتمد الأولى على منطق الاهتمامات لدى المتصفحين في حين أن القناة الثانية فتأسس على الجاذبية والمشاعر التي يمكن أن تؤثر على المتصفح.
- ٣. ولذلك وجب أن تكون إعلانات الانترنت مصممة بمشكل جيد من حيث الصورة والصوت والنص حتى تتمكن من جعل المتصفح يستجيب مباشرة.
- 2. غالباً ما تتضمن إعلانات الانترنت قدراً كبيراً من الرموز والإشارات والإياءات

١- د بشير عباس العلاق ، <u>تطبيقات الإنترنت في السويق</u> ، مرجع سابق .

- (Clives) وبالتالي فان الإعلان على الانترنت يعتمد على البساطة والرمزية بمكس الإعلانات التقليدية التي تتميز بالأسبوب الإنشائي في كثير من الأحيان.
- ٥. الاهتمام الفائق بمحتوى الرسالة الإعلانية من حيث النص وجعلها مختصرة قدر الإمكان .
- ٦. إن أكبر تحدي يواجمه المعلنين عبر الانترنت هو إيجاد أفضل المواقع لتضمينها إعلاناتهم أي مواقع تتمتع بشعبية كبيرة بين الزائرين .
 - ٧. القدرة لدى المعلن على تطبيق مبدأ الدوران والتغيير لتجنب ملل الزائرين للموقع.
- ٨. على الرغم من كون إعلان الانترنت وسينة من وسائل الاستجابة المباشرة إلا انه يتميز عن الوسائل الأخرى بأنه يتضمن دعوة لاتخاذ إجراء معين (الخطوة التالية لـدي العميل) وقد تكون طلب معلومات اضافية أو الشراء .
- ٩. سهولة وبساطة تصفح الموقع أو الوصول إلى الصفحة المركزية (Homepage) للمنشأة يجب أن ينتج عن توازن ذكي بين الصور والرسومات والنماذج من جهة والنصوص من جهة أخرى.
- أما إذا حاولنا تلخيص أهم تأثيرات التطورات التكنولوجية على الإعلان فنقول ما يلى:
- ١. يؤدي الإعلان عبر الانترنت إلى التأثير على الأنشطة الإعلانية لكي تتبنى حلولا مبتكرة لأداء رسالتها .
- ٣. تطور الانترنت سيدفع المسوقين إلى إعادة تقييم استخدامهم للوسائل التقليدية في الترويج لمنتجاتهم وخدماتهم.
- ٣٠ إن الإعلان عبر الانترنت سوف يساعد المسوقين على تفهم أفضل لحاجات ورغبات
- ٤٠٠ إن تعود المسنوقين على الانترنت كأداة إعلانية فعالمة في قياس نتيجة الإعلان وتسعيرها سوف يجعلهم يستنكفون عن استخدام الوسائل التقليدية في الإعلان والتي تعاني من كثير من عدم الفاعلية في قياس النتائج وتحديد تكاليفها .

ويمكن تلخيص أهم مضامين الإعلان عبر الانترنت بالنسبة للمسوقين كما يأتي:

- معايير جديدة في إدارة العلاقة مع العملاء.
 - تبادل القيمة كقدرة جوهرية.
- التنظيمات المصممة والموجهة بالمستهلكين.

أما بالنسبة لوكالات الإعلانات فان أهم المضامين المتعلقة بالإعلان عبر الانترنت يمكن تلخيصها فيما يليء

- إعادة التفكير بطبيعة ومسارات نشاطاتها وفعالياتها.
- استحداث أساليب مبتكرة لتدشين الحملات الإعلانية وتوفير المهارات اللازمة للقيام بالمسؤوليات الجديدة.
 - الحاجة إلى نماذج أعمال جديدة وقدرات جديدة.

ويمكن تلخيص أهم مزايا الإعلان عبر الانترنت بالمقارنة مع الإعلان التقليدي فيما

- عكن للعميل أو المتصفح الحصول على أدق تفاصيل المنتج متى أراد ذلك وفي أي مكان .
- · منى اقتنع العميل بفكرة الشراء فانه بإمكانه ولوج موقع المنشأة واصطحاب سلة أو عربة التسوُق وإصدار أمر شراء وإنهاء ترتيبات الدفع ومن استلام مشترياته.
- نجحت شبكة الانترنت في تقصير دورة الشراء بدأ من مشاهدة الإعلان والتأثر به وقرار الشراء وتنفيذه والتي قد تدوم بضع دقائق نظراً لتوفر تطبيقات التجارة الالكترونية المساعدة على ذلك.
- القدرة العالية للإعلان عبر الانترنت للحصول على ما يسمى بالتغذية الراجعة (Feedback) في أسرع فرصة وبدقة عالية.

١- د يوسف احمد أبو فارة ، ا<u>لتسويق الالكتروني</u>، مرجع سابق.

- القدرة العالية على استهداف قطاعات واسعة من العملاء على المستوى الدولي وكذا سهولة استقطاب وكسب عدد كبير من المتلقين للإعلانات وتحويل ذلك إلى أوامر
- القدرة العالية على قياس مستويات كفاءة وفاعلية الإعلانات وبالتالي ربط التكاليف بالنتائج.
- المرونة العالية في إجراء التعديلات والتغييرات على محتوى وشكل الرسالة الإعلانية وكافة مواصفاتها الفنية في فترة قصيرة جداً قد تنصل في بعض الأحيان إلى الأنية (على المباشر).

أما بالنسبة لشكل الإعلانات الالكترونية فعادة ما تكون على شكل أشرطة (Banners) متحركة أو ساكنة تكون في أعلى الصفحة أو في أي مكان آخر منها ويـتم تضمينها في موقع آخر كما ذكرنا أنفا.

ومن مزايا الأشرطة الإعلانية يمكن ذكر ما يلي :

- زيادة معدل استذكار المنتج من قبل العميل.
- تعزيز اسم المنتج وعلامته التجارية في أذهان العملاء .
- لفت انتباه العملاء إلى المنتجات الجديدة وغير المعروفة.
- وصول العملاء من خلال الشريط الإعلاني إلى موقع المنشأة المعلنة.
- توفير كمية وافية من المعلومات والبيانات ذات العلاقة بالمنتج من خلال نقر الشريط والوصول إلى موقع المنشأة.
 - الخفاض تكاليف الإعلان مقارنة بالوسائل التقليدية.
- تحسين مستوى مبيعات المنتج عن طريق زيادة عدد المشترين المتصفحين للموقع المعلن فيه.

وجدير بالذكر أن اختيار المواقع المستضيفة لإعلاناتنا يجب أن يكون بناء على اهتمامات وميول المتصفحين وبالتالي التأثير عليهم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة أثناء تنقلهم بين مواقعهم المفضلة. أما فيما يتعلق بأساليب نشر الأشرطة الإعلانية فعادة تتم

به عنه بدون مقابل كما تقوم بعض المنشآت المعانة بتبادل المصالح عن طريق تبادل الإشرطة بدون مقابل كما تقوم بعض المنشآت المعانة بتبادل المصالح عن طريق تبادل الإعلانات. كما يطبق أيضا أسلوب الرعاية الإعلانية الالكترونية حيث تقوم الشركة المعلنة برعاية موقع معين أو جزء (زاوية) منه مقابل تضمينه إعلاناتها على أن يكون هناك انسجام أو تقارب في النشاط الرئيسي بين المنشأتين.

يجب على المنشاة المستخدمة للإعلان الالكتروني أن تسعى إلى التأثير على العميل بشكل فاعل ولكن لا يكفي تعريض العميل للإعلان (Exposure) عن طريق إمداده بالبيانات والمعلومات المناسبة بل يجب أن تتحقق النتيجة المرجوة ألا وهي اتخاذ قرار الشراء . ويكن أن تنجح الإعلانات الالكترونية في التأثير ايجابياً على سلوك المستهلكين عن طريق القيام بما يلى ع

- اختيار المكان المناسب للإعلان ضمن موقع صفحة الويب.
 - عرض الإعلان لمدة كافية لإحداث التأثير المطلوب.
 - التحديث المستمر لمحتويات الإعلان.
- يجب أن يصمم محتوى الإعلان الالكتروئي بمناية ودقة للتمكن من تحقيق الهدف المرجو وبما يتناسب مع مستوى ثقافة وإدراك العميل المستهدف.
- يجب أن يتميز الإعلان بالإبداع والابتكار لاستحداث أساليب جديدة في استقطاب
 العملاء والأسواق.

ثالثاً: الترويج المباشر.

لعل البداية الحقيقية للترويج عبر الانترنت حديثة جداً حيث بدأت التجربة فقط سنة ١٩٩٤م حيث كانت هناك معارضة شديدة لاستغلال شبكة الانترنت في انترويج التجاري قبل ذلك التاريخ سواء من قبل المشرفين على إدارة شبكة الانترنت أو المستعملين لنفس الشبكة. ذلك أن الاعتقاد السائد قبل ١٩٩٤م كان

يدور حول ضرورة استغلال الشبكة فقط في الأغراض العلمية المتي تخدم الإنسانية

ولكن تدريجياً أصبحت الانترنت من أكثر الأدوات الترويجية استعمالاً حيث قفزت نفقات الإعلان على الانتونت من ٤٠ منيون دولار سنة ١٩٩٥م إلى أكثر من ٢٠٠ منيون دولار سنة ١٩٩٦ وتقدر حالياً بمئات المليارات من الدولارات. (٢)

وبات من الضروري جداً على كل المنظمات التجارية وغيرها امتلاك موقع الكتروني من بين مهامه القيام بأنشطة الترويج وخصوصا الإعلان لمنتجات وأنشطة المنظمة وخصوصاً أن قاعدة الانترنت (عدد الذين يلجون الانترنت ويستعملونه) باتت في توسع مضطرد ومنه الوصول إلى بلايين الأفراد عبر العالم. ومن المعروف أن وظائف الترويج الأساسية تتمثل في الوصول إلى العملاء بهدف إعلامهم أولاً بمنتجاتنا ومن ثم إقناعهم بضرورة شرائها وحثهم على ذلك باستمرار.

أما أدوات الترويج المباشر عن طريق الانترنت فيمكن تلخيصها فيما يلي :

١ - الموقع (المتجر الالكتروني).

إذا كان الموقع الالكتروني يعني كأي متجر تقليدي القيام بكافة الأعمال الترويجية فان الاختلاف الجوهري يكمن في أنه هو بدوره يحتاج إلى ترويج وإلا فلن يبصل إليه المتصفحون أو العملاء المحتملون. وحتى إذا افترضنا بأن المنظمة أنفقت مبالغ كبيرة على هذا الموقع الالكتروني فأن إهمال القيام بما يرافق ذلك من أنشطة ترويجية سوف لن يعلم به كثير من المتصفحين وربما أفقد ذلك الموقع جدواه الاقتصادية. وعليه وجب توفر شرطان ضروريان لقيام بالترويج المباشر عبر الانترنت وهما ،

· . موقع الالكتروني ملائم وجذاب

٢. ترويج ناجح وفعال للموقع.

١-د يوسف احمد أبو فارة ، التسويق الالكتروني ، مرجع سابق.

٢- د يوسف احمد أبو فارة ، التسويق الالكتروشي ، مرجع سابق .

٧ - استخدام محركات البحث.

أصبح الآن كثير من الناس يستعملون محركات البحث (Search Engines) للوصول لأي معلومة يبحثون عنها سواء تعلق الأمر بالأشخاص أو السلع والخدمات أو أي موضوع آخر . وعادة ما يتم ذلك بإدخال بضع بيانات (المفتاح) أولية وقد يكون هذا البحث عادياً أو بحشاً متقدماً . طبعاً في عالم الأعمال فيان تسجيل موقع المشركة الالكتروني في محرك البحث من شانه إن يوصل أي باحث حول موضوع متعلق بشخصية الشركة أو نشاطها أو عنوانها ١٠٠٠لخ.

ومن الناحية المبدئية نظراً لوجود عدد لا بأس به من محركات البحث يستحسن إن يتم التسجيل في محركات البحث المعروفة لنعميل أو المتصفح وإذا سمحت موازشة الترويج أمكن التسجيل في كبريات محركات البحث وهي:

- Google.com
- Altavista.com
- Yahoo,com
- Lycos.com
- Excite.com
- Ayna.com
- Arabista.com

وهناك طريقتين لضمان تنضمين اسم الموقع في محركات البحث تتمثل الطريقة الأولى في عملية عادية وآلية فبمجرد وجود عنوان الكتروني (URL) فان المحركات الكبيرة سوف تنضمه إلى قاعدة بياناتها وعادة ما تكون عملية الإدراج مجانية. أما الطريقة الثانية وخصوصاً في المحركات المتخصصة فان عملية التسجيل تحتاج إلى تقديم بيانات أكثر ومنها إضافة إلى العنوان وصف للموقع وفئته وعنوان بريدي الخ وفي مثل هذه الحالة يدفع مقابل للترويج في الموقع. وسوف تظهر مساحة إعلانية في الجانب الأيسس في حالة النَّغة العربية (و العكس في حالة اللَّغة الانجليزية) كلما تم البحث عن معلومات ذات صلة سواء بالفئة أو الموضوع أو الاسم. اللخ.

٣ -- استخدام الفهارس.

توجد طريقة ثالثة للترويج المباشر عبر الانترنت وتتمثل فيما يعرف بالفهارس الالكترونية (Electronic Directories)

وهي عبارة عن قائمة لموضوعات تمت فهرستها ضمن فئات تضم أنشطة أعمال متشابهة مما يساعد العملاء المحتملين على الوصول إلى المنتج (أو الشركة) المرغوب فيه بل والكثير من البدائل في نفس المكان . ونظراً لمبدأ التخصص الذي تقوم عليه الفهارس . الالكترونية فان نتيجة البحث فيها تكون أدق وأشمل من نتائج محركات البحث العادية.

ومن أمثلة هذه الفهارس يمكن ذكر موقع الياهو دوت كوم (Yahoo.com) والـذي يضم فهرسه مجموعة من الفئات أو الموضوعات الأساسية وهي :

- الأخبار والإعلام
- الأعمال والاقتصاد
- موضوعات حكومية
 - موضوعات صحية
- موضوعات تعليمية
- موضوعات ترفيهية
- · الاستجمام والرياضة
 - كمبيوتر وانترنت
 - مراجع
 - موضوعات إقليمية
 - علوم
 - مجتمع وثقافة
 - علم اجتماع
- فنون وعلوم إنسانية

وتتفرع عن هذه الفئات الرئيسية فئات فرعية فمثلاً تتفرع فئة موضوعات تعليمية إلى الجامعات ثم الجامعات البريطانية . . الخ . وتجدر الإشارة هنا إلى أن موقع الياهو دوت كوم يمكن اعتباره في أن واحد محرك بحث رئيسي وفهرس الكتروني.

وعلى الرغم من أن الترويج المباشر يكن أن يضم عدة أنشطة فرعية مثل التنشيط المباشير للمبيعات والنبشر الالكتروني والبيع المباشير ولكن الإعلان الالكتروني (عبر الانترنت) يبقى من أهم ما يميز الترويج المباشر في ظل التسويق الالكتروني.

رابعا: البريد الالكتروني.

ينظر للتسويق بواسطة البريد الالكتروني (e-mail Marketing) على انه أفضل وسيلة اتصال تسويقية للاحتفاظ بالعملاء وزيادة المبيعات حتى وإن كان أقل فاعلية في جذب عملاء جدد . ^(۱)

وفي دراسة أجريت على مسوقين مباشرين ووكالات إعلانات ومديري إعلام تم التوصل إلى أن ثلاثة أرباع المستقصي منهم يعتقدون أن البريد الالكتروني هو الوسيلة الأكثير استجابة في أنبواع التسويق المتاحة وهي تمكن من جمع النتائج أفضل من التلفزيون والراديو والمنشورات والبريد التقليدي.^(٢)

ومن أهم مميزات التسويق الالكتروني بواسطة البريد الالكتروني هي إمكانية إرسال الرسائل التسويقية التي تستهدف كل عميل على حدا (الشخصنة). بل وتطورت الأمور إلى ما يسمى بالتسويق المرخَص به (Permission Marketing) وهو عبارة عن موافقة العميل على مخاطبته مباشرة عبر بريده الالكتروني حول موضوعات محددة سلفاً وأكثر من ذلك قد يتطوع بتوفير معلومات خاصة به لموقع (متجر) الكتروني مقابل مزايا مادية متفق عليها .

^{1 -} Mchammed Rafi et al, <u>Internet Marketing</u>, op.cit

^{2 -} Greenspan, Robyn, 2002, <u>Media buyers prefer quality over quantity</u>. CyberAtlas, May 8. At http:// cyberatias.internet.com/markets/advertising/print/0,,5941_1041891,00.html.

وسواء تعلق الأمر بالتسويق الالكتروني الموجّه للمستهلكين (B2C) أو ذلك المخصص لقطاع الأعمال (B2B) فإن المسوقين يجدون التسويق بواسطة البريد الالكتروني أكثر فاعلية. ولكن الفروق تكمن في أن المسوقين في التسويق الالكتروني الموجّه لمستهلكين (B2C) يستعملون اهتمامات الجمهور لاستهداف بريدهم على أن تكون الخصائص الجغرافية والديموجرافية في الدرجة الثانية. أما في حالة التسويق المخصص لقطاع الأعمال (B2B) فإن المسوقين يعتمدون كثيراً على الخصائص الجغرافية والديموجرافية ما يستهدف من عملية الاتصال.

كما يمكن القول أن التسويق بواسطة البريد الالكتروني هو وسيلة قبيلة التكاليف فيما يتعلق بتكلفة الحملة ومعدلات الاستجابة ويعتبر وسيلة جذابة للغاية خصوصاً للمنشآت المتوسطة والصغيرة. ولكن ككل وسيلة لا يخلو البريد الالكتروني من محاذير وعلى رأسها ما يعرف بالبريد الغير مرغوب فيه (Spam/Junk mail) حيث يمطر العميل بعضرات بل ومئات الرسائل الغير مطلوبة أو الغير مرغوب فيها. ولمواجهة هذه الظاهرة السلبية فان كثير من المواقع تتضمن إمكانية توقيف البريد الغير مرغوب فيه كما أن بعض المواقع تفعل آلية (برمجية) لمواجهة هذا النوع من البريد وتسمى مضادأت البريد غير المرغوب فيه (Anti-Spams).

الخلاصة

- ١. سمحت الانترنت وتكنولوجيات الاتصال والمعلومات بقيام نوع جديد من الاتصال التفاعلي المندمج عرف باسم (IMC). ومن أهم خصائصه إمكانية التواصل المباشس والآني مع العميل.
- ٢. مع تطور الانترنت فأن الإعلان الالكتروني مكن المسوقين عن طريق الأشرطة الإعلانية من الترويج لموقع المنشأة ومن تم الوصول إلى أكبر عدد ممكن من العملاء المحتملين والتأثير عليهم بطريقة فاعنة وكفئة.
- ت. في بداية الأمر تحرج الكثير من استعمال الانترنت كقناة ترويجية ولكن سرعان ما لجأت منشآت الأعمال إلى الانترنت للقيام بأنشطتها الترويجية سواء عبر مواقعها الالكترونية أو باستعمال محركات البحث أو الفهارس الالكترونية.
- يعتبر البريد الالكتروني الوسيلة الأكثر استجابة لدى العمالاء المتصفحين للإنترنت حسب المديد من الدراسات وهو يعتبر أداة تسويقية متعددة الوظائف (الإعلام-الإعلان- الترويج- خدمة العميل- بحوث التسويق .. الخ).

تطبيقات الفصل السابع

تطبيبق ١,٧ : ضبع علامة صبح (√) أو خطأ (X) أمام كل عبيارة من العبارات التالية.

- ١. إن اللجوء للإنترنت في عمليات الاتصال لا يعني إلغاء وسائل وأدوات وقنوات الاتبصال التقليدينة بلل أن هناك تكاملا وانبدماجا بينها لخدمة العميل في حالبة التسويق الالكتروني. ()
- ٢. لعل من أكثر أنواع التسويق التفاعلي تطوراً سواء على الويب أو تقليدياً ما يعتمد عنى قواعد البيانات والذي أصبح يسمى بالتسويق عبر قواعد البيانات. ()
- ٣. تعنى التفاعلية في الاتصال التسويقي الالكثروني سرعة انفعال العميل وتوثر مزاجه.
- ٤ . الشخصنة تعني التكفل بالحاجيات الخاصة والشخصية للعميل والتي تختلف عن غيره من العملاء. ()
 - ٥. لا تحتاج حملات الاتصال البيعية إلى تخطيط مسبق. ()
- ٣ . أصبحت الانترنت قناة إعلانية وترويجية قوية فهي توفر مزايا جديدة لا توفرها القنوات الإعلانية والترويجية التقليدية ومنها إمكانية تعرف العملاء على المنتجات بصورة دقيقة في أقصر وقت ممكن وببذل اقل مجهود ممكن. ()
- ٧. إذا كان الموقع الالكتروني يعني كأي متجر تقليدي القيام بكافة الأعمال الترويجية فان الاختلاف الجوهري يكمن في أنه هو بدوره يحتاج إلى ترويج وإلا فلن يصل إليه المتصفحون أو العملاء المحتملون. ()
- ٨. يجب توفر شرطان ضروريان لقيام بترويح مباشر عبر الانترنت وهما توفر موقع الالكتروني ملائم وجذاب والقيام بترويج ناجح وفعال للموقع. ()

ني (E-mail Marketing) على انبه أسبواً	 ه. ينظر للتسويق بواسطة البريد الالكترو
وزيادة المبيعات. ()	وسيلة اتصال تسويقية للاحتفاظ بالعملاء

. ١ . يمكن القول أن التسويق بواسطة البريد الالكتروني هو وسيلة قليلة التكاليف فيما
يتعلق بتكلفة الحملة ومعدلات الاستجابة ويعتبر وسيلة جذابة للغاية خصوصأ
للمنشآت المتوسطة والصغيرة. ()

طبيق ٢.٧: أكمل الضراغات بما يناسب من العبارات.
" يمكن تلخيص أهم تأثيرات التطورات التكنولوجية على الإعلان فيما يلي:
٠
٠٠٠٠٠
ج
······
۲ - من أهم سمات نموذج IMC بمكن ذكر خاصيتين وهما :
٠٠٠-١٠١٠
٣ - يمكن أن تنجح الإعلانات الالكترونية في التأثير ايجابياً على سلوك المستهلكين عن
طريق القيام بما يلي :
·······
٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
ح
······································

تطبيق ٧. ٣: أجب باختصار غير مخل على كل الأسئلة التاثية.

- ١ استعرض مع الشرح أهم خصائص إعلانات الانترنت والتي تميزها عن الإعلان
 التقليدي.
- ٢ أعطى مثال عن الفهارس الالكترونية مع ذكر أهم الموضوعات الأساسية التي تتضمنه.

تطييق ٧٤:

المطلوب منك شرح أهم أدوات الترويج المباشر عن طريق الانترنت ومقارنتها مع أدوات الترويج المتاليدي.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على القارئ مارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبائتالي يمكن للمدرب/ المدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى القارئ.

حل تطبيقات الفصل السبايع.

تطبيق ۱،۷: عبارات الصح (\checkmark) والخطأ (x).

- (\checkmark)
- · (<) · Y
 - (x) . ٢
 - (Y).£
 - (x) . o
 - (\checkmark) .
 - $(\checkmark) \cdot \forall$
 - (^). ^
 - (x) . ٩
 - (\checkmark) . \ \cdot

تطبيق ٧.٧:

- ١ . أهم تأثيرات التطورات التكنولوجية على الإعلان هي :
- أ ~ جر الأنشطة الإعلانية لكي تتبنى حلولاً مبتكرة لأداء رسالة المنشأة.
- ب تطور الانترنيت سيدفع المسوقين إلى إعادة تقييم استخدامهم للوسائل التقليدية في الترويج .
- ج الإعلان عبر الانترنت سوف يساعد المسوقين على إشباع أفضل لحاجات
- د الاستنكاف عن استخدام الوسائل التقليدية للإعلان لعدم فعاليتها في قياس النتائج.

- ٢ . أهم سمتي نموذج ١Μ٥ للاتصالات التسويقية المتكاملة هي :
 - أ التفاعلية.
 - ب الشخصنة.
- ٣ . يمكن أن تنجح الإعلانات الالكترونية في التأثير ايجابياً على سلوك المستهلكين عن طريق القيام بما يلي:
 - أ اختيار المكان المناسب للإعلان .
 - ب عرض الإعلانات لمدة كافية.
 - ج التحديث المستمر لمحتويات الإعلان.
- د تصميم محتوى الإعلان الالكتروني بما يتناسب مع مستوى ثقافة وإدراك
 - ه الإبداع والابتكار لاستحداث أساليب جديدة في استقطاب العملاء .

الفحسل الثَّامن: إدارة العلاقات مع العبمالاء الكشرونياً(eCRM)

أُولاً: بِنَاءِ العلاقات مع العملاءِ.

في الحقيقة فان بناء العلاقات مع العملاء وإدارتها ليس مفهوماً جديداً حيث أن ضرورة بناء علاقات قويلة ومستديمة بات هدف أي منشأة تنافسية ذلك أنه يفضل الاحتفاظ بالعملاء الحاليين وتنمية العلاقة معهم لفترة طويلة على البحث باستمرار عن عملاء جدد . كما يجب الاهتمام بالعملاء المربحين للمنشأة على حساب العملاء العاديين

لقد تطور بناء العلاقة مع العميل وتنميتها إلى أن أصبح منظومة (إدارة) قائمة بحد ذاتها يتم التنسيق من خلالها والتعاون بين جهات متعددة داخل المنظمة من أجل هدف استراتيجي واحد ألا وهو الاحتفاظ بالعملاء المربحين للمنشأة وضمان ولائهم لأقصي فنرة مكنة . ويطبيمة الحال فان وظيفة إدارة العلاقات مع العملاء (CRM) تتعدى قسم التسويق إلى أقسام الإنتاج والمخازن بل والإدارة العليا.

لكن الجديد في الأمر وبالتزامن مع تطور تكنولوجيات الاتصال والمعلومات بروز ما أصبح يعرف بإدارة العلاقات مع العملاء الكثرونياً (eCRM) حيث سأهم كلا من الانترنت والإكسترانت في تعميق هذه العلاقات وإدارتها على المباشر بتكاليف أقل وبفاعلية أكثر . وفي البداية، يمكن تعريف إدارة العلاقات مع العملاء الكترونياً باختصار

١ - تعريف إدارة العلاقات مع العملاء الكترونياً:

"إدارة العلاقات مع العملاء الكترونياً (eCRM) عبارة عن عملية زيادة معدلات الاحتفاظ بالعملاء بواسطة الرفع من مستوى إرضائهم. وهي مجموعة من الخطوات المنسقة والتي يتم تصميمها من أجل زيادة إيرادات المبيمات وتقويمة العلاقات التي تربطك مع عملائك."(١)

وحسب دراسة حديثة (2) فمن مزايا تطبيق إدارة العلاقات مع العملاء الكترونياً على المنشآت الخصول على ما يلي:

- تخفيض معدل تسرب العملاء بـ ١٠/١٠٠٠
 - زيادة الربحية بنسبة ٢٠٪.
- تحقيق العائد على الاستثمار (ROI) في غضون ستة أشهر من التنفيذ .

وبالتالي يمكن القول أن إدارة العلاقات مع العمالاء الكترونياً تهدف إلى حل مشكلات المنشأة والتي من بينها ما يلي ا

- فقدان الميزة التنافسية -
- تسرب العملاء إنى المنافسين.
- تكاليف مراقبة العلاقات مع العملاء.
- الاستجابة الضعيفة للترويج والاتصالات التسويقية.
 - ضعف أو تناقص المبيعات.
 - معرفة وفهم قليلين وغير مناسبين لحاجات العملاء .

كما يمكن تلخيص أهم أهداف استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونيا فيما پىي :

- تحسين خدمات العملاء.
 - تخفیض التکالیف.
 - زيادة لأرباح.
- مواجهة زيادة التنافس العالمي.
- الاستجابة السريعة لتحديات المنافسة.

¹⁻ J. A. Mattheson , E-Business, A jargon-free practical guide, , Butterworth & Heinemann, U.K 2002. 2 - J. A. Mattheson <u>E-Business, A jargon-free practical guide, op.cit.</u>

- توفير وصول شفاف للبيانات.
- دعم أسرع وأفضل لعملية صناعة القرار.

٢ - خطوات بناء استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً،

كأي استراتيجية فان إدارة علاقات العملاء الكترونياً يجب أن تبنى على مجموعة من الخطوات المتسلسلة والمنطقية وهي ،

أ - الخطوة الأولى: تحديد العملاء الأكثر ربحية.

وهنا يتم الإجابة على السؤال المزدوج المهم وهو "من ينشتري؟ ماذا؟" وكذلك تطوير مفهوم القيمة مدى الحياة لعلاقة العملاء ومنه تحديد الاستثمار الواجب القيام به للتكفل بشرائح العملاء المختلفين. ومن التطورات التكنولوجية التي ساهمت في تنمية إدارة علاقة العملاء الكترونيا قواعد البيانات المركزية والتي توفر بيانات العملاء الموحدة والمفصلة من اجل تنفيذ استراتيجيات الترويج والاتصال الفاعلة والتي في النهاية تمكن من تحديد العميل الأكثر ربحية.

ب - الخطوة الثانية: شخصنة الاتصالات بالاعتماد على التكنولوجيا.

لقد أصبح جلياً في الوقت الحالي أن مركز القوة قد تحرك في اتجاه العميل والمستهلك حيث أصبحا يتحكمان في مسألة كيف؟ ومتى؟ وعبر أيّ قناة يجب إن تتواصل المنشأة معهما؟ . وبالتالي فان قواعد التسويق المباشر أصبحت قديمة نسبياً في العالم الرقمي الذي نعيش فيه الآن . إن إدارة علاقة العملاء الكترونيا تمكن من الحصول على المزايا التالية؛

- المساعدة في بناء ما يعرف بقواعد البيانات المعتمدة على ترخيص العميل.
- تحديد تفضيلات العمالاء فيما يتعلق بمحتويات عملية الاتحال ودوريتها وقناة التوصيل.
 - تنفيذ عمليات الاتصال وتعظيم الاستجابة والعائد على الاستثمار.

بناء النوايا الحسنة مع العملاء الحاليين والعملاء المحتملين.

ج - تقييم نتائج تطبيق الاستراتيجية،

ما دمنا قد استثمرنا في استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً وجب علينا أن نقيم نتائجها حتى نتأكد من فاعليتها ومن ضمن ما يجب أن يحتوي عليه تقييمنا هذا

- النتائج الفعلية مقارنة بما كان يجب أن يتم (التوقعات) .
- التغير في تقييم فاعلية التفاعلات اللاحقة لدى العميل نتيجة لتحسين العلاقة معه.

٣- المزايا التي يحصل عليها العملاء كنتيجة لتطبيق إدارة علاقات العملاء الكترونيا.

كما أسلفنا من قبل فان العميل هو المستفيد الأكبر والأول من تطبيق استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونيا وفيما يلي تلخيص بأهم هذه الفوائد التي يحصل عليها العميل:

- استجابة أسرع لطلب المعلومات من طرف العميل.
 - تخفيض في تكاليف شراء المنتجات.
 - تخفیض فی تکالیف استخدام المنتجات.
- الوصول السريع والآئى الحالة الطلبيات والمعلومات.
 - عرض أكبر لبدائل الحلول.
 - دعم فنى أكثر استجابة.

ولكن يجب الإشارة إلى أن كل هذه التحسينات تكلف المنشأة وعادة ما يتم تحويلها للعميل بشكل أو آخر فهل هو مستعد لدفع المزيد للحصول عليها؟ سؤال يجب طرحه والإجابة عليه قبل الشروع في تنفيذ مثل هذه الاستراتيجيات.

ثانياً: أدوات استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً. (١)

في الحقيقة فأن جمع وتحليل أقصى قدر من البيانات والمعلومات عن العملاء الحاليين والمرتقبين يعتبر وسيلة ضرورية تعتمد عليها استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونيا كثيراً وعليه فإننا سوف نستعرض باختصار أهم الأدوات التي تساعد المنشأة في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعلومات العملاء وهي:

١ - استمارات الشراء أو التسجيل.

عندما يعبئ العميل أو المتصفح استمارات التسجيل أو الشراء لدى الموقع (المتجر) الالكتروني فانه يقدم بذلك كنزاً ثمينا من البيانات والمعلومات التي تجمع وتحلل، وكذلك الحال عند استعمال بطاقات الولاء من طرف العميل. ولكن ينصح بعدم تعقيد إجراءات التسجيل والشراء بل جعلها بسيطة وسلسلة حتى لا ينفر العميل أو المتصفح.

۲ — استقصاءات العملاء،

وهي عبارة عن أدوات تستعمل في بحوث التسويق ولكن في حالتنا هذه فهي الكترونية (Online) بحيث يعرض على العميل تعبئة استبيانات الكترونية ومن تم يتم أقتناص البيانات وتحليلها بسرعة كبيرة وودة عالية وطبعاً تكاليف أقل.

٣- مجموعات التركيز على النت.

وهي عبارة عن غرف دردشة يمكن للمشرف عليها أن ينظم الأسئلة ويشجع الحوار الذي يدور بين المتحاورين حول مواضيع تتعلق بسلع وخدمات معينة أو أي موضوع قابل للنقاش.

٤ — الكوكيز، (Cookies)

وهي عبارة عن ملفات صغيرة متكونة من أحرف وأرقام يثبتها الموقع الذي تم زيارته (عن طريق الخادم المستضيف) في جهاز كمبيوترك وتسمح للمسوق من متابعة سلوكك الشرائي (أو عند التصفح) مما يمكن من اتخاذ الإجراءات التسويقية اللازمة في المستقبل.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن أي استراتيجية لإدارة علاقات العملاء الكترونياً يجب أن تحتوي على عمليتين مهمتين سبق النعرض لواحدة منها سابقاً وهما :

ة — الشخصينة (Customization) أو التضصيل على مقاس العميل (Tailoring).

كما سبق التعرض إليه في الوحدة الأولى فان أهم انجاز ساعد الانترنت على تحقيقه . هو جعل التسويق الالكتروني يتكفل بحاجات ورغبات كل عميل على حدا وليس كما كأن قائماً في القرن الميلادي السابق فيما كان يعرف بالتسويق الجماهيري . وعليه فان المسوق في هذه الحالة يتوصل إلى رغبات العميل بل ويربط علاقة شخصية معه ومن تمة يداوم على خدمته بأفضل طريقة بدعم من منظومة إدارة علاقات العملا، الكترونياً.

ومن بين التكنولوجيات المساعدة على تطبيق مفهوم الشخصنة يمكن ذكر ما يلي :

تكنولوجيا الفلترة التعاونية (Collaborative Filtering)

بالاعتماد على التاريخ التجاري السابق للعميل وباستخدام معادلات رياضية وأدوات تحليل البيانات يمكن توقع السلوك الشرائي للعميل في المستقبل ومن تم تقديم عرض بمنتج فريد لكل عميل يمتاز بجاذبية عالية.

تكنولوجيا تحليل شخصية العميل (Customer Profiling)

وهنا يتم جمع معلومات من مواقع ويب مختلفة من أجل الحصول على تفاصيل زيارة أي شخص متصفح لموقع المنشأة بناء على حاجاته حتى قبل أن يفصح عن رغباته الشرائية أو يقدم هويته ولكن يتم ذلك طبعاً مع احترام قواعد الخصوصية.

ب - الاعتماد على الإكسترانت. (Extranet)

يعرف الإكسترانت على أنه بيئة أعمال خاصة تستعمل الانترنت كعمود فقري من أجل القيام بعمليات الاتصال والتجارة والتعاون. وتسمح شبكات الإكسترانت لمنشأت الأعمال من توسيع موارد المنشأة المهمة إلى شركائها من موردين وعملاء وغيرهم من خارج المنشأة.

لقد زادت أهمية شبكات الإكسترانت في الوقت الحالي حيث نجد أن كبريات الشركات العالمية تمكن كل شركائها من ولوج شبكة الإكسترانت الخاصة بها (بعد التأكد من اسم المستخدم وكلمة البسر) ومن تم تنفيذ الكثير من العمليات المرتبطة بمنظومة إدارة علاقات العملاء الكترونياً ومنها التأكد من المخزون، طلب الدعم، الفوترة . . الخ.

ثَالِثاً؛ الْحَافِظة على خصوصية العملاء.

على البرغم من أن التسمويق الالكترونسي بمصفة عامنة وإدارة علاقيات العمملاء الكترونياً بمصفة خاصة قد خطيا خطوات عملاقة في التسهيل على العميل وخدمته بسرعة وفاعلية كبيرتين إلا أن أهم عقبة وقفت كحجر عشرة أمام هذه التطورات تتعلق بمسألة الخصوصية (Privacy). وبما أن تطبيق آليات استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً تعتمد بالأساس على جمع وتخزين أكبر قدر من البيانات حول العملاء فان جزءً على الأقل منها يدخل ضمن البيانات الشخصية أو الخاصة بالعميل. ومنه ثارت مشكلة سوء استخدام أو حتى بيع بيانات العملاء أو المتصفحين بدون علمهم أو رضاهم.

ومما زاد الطين بلة أن بعض المواقع شرعت مند منتصف تسمعينيات القرن الميلادي الماضي في جمع بيانات المتصفحين الشخصية وبيعها لجهات تجارية بمقابل نقدي. وهو ما أثار خفيضة الرأي العام في البلدان الغربية ودفع حكومات هذه الدول إلى التدخل لسن التشريعات التي تحمي المتصفحين وتحفظ حقوقهم وحياتهم الشخصية.

لقد تطور الأمر في الوقت الحالي إلى وضع مدونة سلوكيات يجب التحلي منها كما هو الحال بالنسبة لشركة تروستي (Truste) وهي !(')

١. توضيح سياسة الخصوصية ونشرها في مكان بارز من الموقع الالكتروني.

٢. الالتزام بما يرد في سياسة الخصوصية من وعود والتزامات بخصوص التعامل مع بيانات العملاء .

١- د يوسف أحمد أبو فارة ، <u>التسويق الالكت وني : عناصر المزيح التسويقي عبد الانترنت</u> : مرجع سابق .

- ٣ . أن تكون سياسة الخصوصية متفقة مع أهداف الموقع الالكتروني .
- ٤ . الالتزام بوضع نظام أمن فاعل للبيانات التي يدلي بها العميل للموقع الالكتروني عند تسجيله أو تصفحه له.
- ٥ ـ تمكين العميل من حرية اختيار قبول أو رفض استخدامات البيانات الشخصية كما جاءت في سياسة الموقع الالكتروني.
 - ٦ . العمل عني تحديث وتعديل البيانات بصورة مستمرة بمعرفة العميل. ومن أهم عناصر تحقيق الخصوصية يمكن ذكر ما يلي:
- ١ يجب على المتجر الالكتروني أن يلتزم بعدم استخدام البيانات الشخصية للعميل دون تصريحه وموافقته المسبقة.
- ٢ . ضرورة إفصاح المتجر الالكتروني عن الكيفية التي سوف يجري بموجبها التعامل مع البيانات الشخصية.
- ٣ تمكمين العميل أو المتمضح من الوصول إلى بياناته والتأكد من صحتها ودقتها
- ٤ . وضع عدة خيارات أمام العميل بخصوص استخدام بياناته من طرف الموقع حتى يتسنى له الاختيار من بينها ما يراه مناسباً له.

وبطبيعة الحال فقد وفرت حلول التجارة الالكترونية الكثير من التطبيقات التي تسمح بتطبيق سياسات خصوصية ذات مستوى جودة عالية مما يطمئن عملاء الموقع (المتجر) الالكتروني ويجعلهم يتقون فيه وبالتالي فان أي استراتيجية لإدارة علاقات العملاء الكترونياً لا بد لها من التصدي لمسائل الخصوصية حتى تفوز بثقة شركائها . وبالإضافة إلى مشكلة الخصوصية نسمع يوميا عن قصص الاختراق واللصوصية الالكترونية والتي تطال المواقع الالكترونية للشركات والبنوك والحسابات الالكترونية لْلْافراد بل وحتى الجهات الحكومية والمؤسسات الاستراتيجية . وهو ما حتم على الكثير من الجهات والأفراد البحث والاستثمار في حلول وتطبيقات آمنة للتصدي لمثل هذه الاختراقات والسطو على بيانات الشركات والعملاء لاستخدامها لأغراض غير مشروعة بل وقد تكون اجرامية.

(فخالاصة

- إدارة العلاقات، مع العملاء الكترونيا (eCRM) عبارة عن عملية زيادة معدلات الاحتفاظ بالعملاء بواسطة الرفع من مستوى إرضائهم. وهي مجموعة من الخطوات المنسقَّة والتي يتم تصميمها من أجل زيادة إيرادات المبيعات وتقوية العلاقات التي تربطك مع عملائك.
- ٢. إن جمع وتحييل أقصى قدر من البيانات والمعلومات عن العملاء الحاليين والمرتقبين يعتبر وسيلة ضرورية تعتمد عليها استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونيا كثيراً كما توجد العديد من الأدوات التي تساعد المنشأة في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعلومات العملاء قبل خدمتهم والتواصل معهم الكترونياً .
- عنى الرغم من أن التسويق الالكتروني بصفة عامة وإدارة علاقات العملاء الكترونياً قد خطيا خطوات عملاقة في التسهيل على العميل وخدمته بسرعة وفاعلية كبيرتين إلا أن أهم عقبة وقفت كحجر عشرة أمام هذه التطورات تتعلق بمسألة الخصوصية . (Privacy)

تطبيقات الفصىل الثامن

تطبيق ١٨: ضع علامة صح (√) أو خطأ (X) أمام كل عبارة من العبارات التالية.

- ١ بالتزامن مع تطور تكنولوجيات الاتصال والمعلومات بسرز ما أصبح يعرف بإدارة " العلاقات مع العمالاء الكثرونيا (eCRM) حيث سناهم كملا من الانترنيت والإكسترانت في تعميق هذه العلاقات وإدارتها على المباشر بتكاليف أقل وبفاعلية أكثر . ()
 - ٢ . من مزايا تطبيق إدارة العلاقات مع العملاء الكترونياً على المنشآت تخفيض معدل تسرب العملاء بـ ١٠٪ وزيادة الربحية بنسبة ٢٠٪ وتحقيق العائد على الربح (ROI) في غضون ستة أشهر من التنفيذ . ()
 - ٣. يمكن القول أن إدارة العلاقات مع العملاء الكتروئياً تهدف إلى زيادة مشكلات المنشأة. ()
 - ٤ . من التطورات التكنولوجية الـتي سـاهمت في إيجاد حلـول إدارة علاقـة العمـلاء الكترونياً قواعد البيانات المركزية. ()
 - ٥ ما دمنا قد استثمرنا في استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً لا داعي لتقييم نتائجها حتى نتأكد من فاعليتها. ()
 - ٦ . العميل هو المستفيد الأكبر والأول من تطبيق إستراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً .()
 - ٧٠ إن جمع وتحليل أقصى قدر من البيانات والمعلومات عن العملاء الحاليين والمرتقبين يعتبر وسيلة ضرورية تعتمد عليها استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونيا
 - ٨. لقد زادت أهمية شبكات الإكسترانت في الوقت الحالي حيث نجد أن كبريبات الشركات العالمية تمكن كل شركاتها من ولوج شبكة الإكسترانت الخاصة بها . ()

- ٨. شرعت بعض المواقع مند منتصف تسعينيات القرن الميلادي الماضي في جمع بيانات المتصفحين الشخصية وبيعها لجهات تجارية بمقابل نقدي. ()
- ١٠. مسائل الخصوصية والأسان على شبكة الانترنت لا تبؤثر تماماً على التسويق الالكتروني. ()

تطبيق ٢.٨: أكمل الفراغات.
١ – "إدارة العلاقـــات مــعالكترونيـــأ (eCRM) عبـــارة عـــن
عمليةمعدلات الاحتفاظ بالعملاء بواسطةمن
مستوى إرضائهم. وهي مجموعة من المنسقّة والتي يتم تصميمها
من أجل زيادة للبيعات وتقوية العلاقات التي تربطكُ مع عملائك".
٢ - "الإكسترانت هو أعمال خاصة تستعمل كعمود
فقري من أجل القيام بعمليات الاتصال والتجارة والتعاون. وتسمح
الإكسترانت لمنشأت الأعمال مننموارد المنشأة المهمة
إلىمن موردين وعملاء وغيرهم من خارج المنشأة".
٣ – يمكن تلخيص خطوات بناء استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونيا في العناصر
التالية :
,,,,,,f
پ
ج
٤ - أهم الأدوات المتي تساعد المنشأة في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعلومات
العملاء هي:
······································
٠,٠,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
······································
`~

تطبيق ٨.٣: أجب باختصار غير مخل على كل الأسئلة التالية.

- ١ استعرض مع البشرح أهم فوائد استراتيجيات إدارة علاقات العملاء الكترونيا بالنسبة للعميل.
- ٢ بسين كيفيمة تحقيمق سياسمات الخمصوصية في المواقع الالكترونيمة المتخصصة في التسويق الالكتروني.

<u>تطبيعة ٢٠٨؛</u> اشرح أهم أهداف استراتيجيات إدارة علاقات العملاء الكترونياً وموضحا أبرز المشاكل التسويقية التي تسمى مثل هذه الاستراتيجيات إلى حلها.

تنبيه مهم: غمل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتطبيقات التي يجب على الطالب ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب/ المدرس أن ينضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية لدى الطالب.

حل تطبيقات الفصل الثامن.

تطبيق ۱۰۸ عبارات الصح (۷) والخطأ (x).

- (\checkmark) .
- (Y).Y
- (x) . Y
- (✓).£
- (x) . o
- r.(Y)
- (\checkmark) . \forall
- (√).A
- (x) . q
- (\checkmark) . \(\cdot \)

تطبيق ٨. ٢:

- ١. العملاء زيادة الرفع الخطوات إيرادات.
- ٢ بيئة الانترنت شبكات توسيع شركائها .
- ٣ . يمكن تلخيص خطوات بناء استراتيجية إدارة علاقات العملاء الكترونياً فيما يلي:
 أ الخطوة الأولى: تحديد العملاء الأكثر ربحية.
 - ب الخطوة الثانية : شخصنة الاتصالات بالاعتماد على التكنولوجيا .
- ج الخطوة الثالثة: المساعدة في بناء قواعد بيانات معتمدة على ترخيص العميل.

٤ . أهم الأدوات التي تساعد المنشأة في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعنومات العملاء هي:

أ - استمارة الشراء أو التسجيل.

ب – أستقصاء العملاء .

ج - مجموعات التركيز على النت.

د - الكوكيز.

الموحدة الرابعة خطة وتقنيات التسويق الالكتروني

مقدمنة

يعتبر التسويق الالكتروني من أهم التطورات النتي طالت ميدان التسويق سواء فيما يتعلق بالجوانب النظريمة (أي كعلم) أو جوانب الممارسة العملية (أي كفن ومهنة). والوحدة الرابعة في هذا الكتاب؛ خطة التسويق الالكتروني، تشمل الفصل التاسع، والذي يعني بأليات تصميم مزيج تسويقي الكتروني وكذا إنشاء خطة عمل وتقويها وتسويقها بشكل جيد لكما تشمل أيضا الفصل العاضر والذي يحتوي على تقنيات التسمويق الالكتروني . إن الهدف من هذه الوحدة بسهة عامة أن يكون المتدرب/ الطالب ملماً بأهم مراحل عملية التخطيط في ظل التسويق الالكتروني بدءا من تصميم المزيج التسويقي الالكتروني وإنشاء خطة العمل فمروراً بتسويق الخطة وانتهاء بتقويمها وكذا أن يتموس على أبرز تقنيات التسويق الالكتروني.

	
خطة وتقنيات التسويق الالكتروني.	عنوان الوحدة الرابعة:
التعرف على أهم مقومات خطة التسويق الالكتروشي وأبرز تقنيات	الجدارة الرئيسية:
التسويق الالكتروني.	
 تعريف الطالب وإلمامه الجيد بأهم مراحل خطة التسويق الالكتروني. 	الأهداف السلوكية للوحدة
 تدريب الطالب على تصميم المزيج التسويقي الالكتروني. 	الرابعة:
 تدریب الطالب عنی إنشاء خطة العمل. 	
 تعریف الطانب و پلامه باهم عناصر تقویم الخطة ، 	
 تعريف الطالب وإلمامه بأهم عناصر تسويق الخطة. 	İ
 تعريف الطالب إلمامه الجيد بأهم تقنيات المنتج في ظل التسويق 	}
الالكتروني.	
 تعريف الطالب وإلمامه الجيد بأهم تقنيات التسعير في ظل التسويق 	i
الالكتروني.	f
 تعريف الطالب وإلمامه الجيد بأهم تقنيات التوزيع في ظل التسويق 	1
الالكتروني.	. 1
 تعريف الطائب وإلمامه الجيد بأهم تقنيات الترويج في ظل التسويق 	<u> </u>
الالكتاروني.	

أن يصل الطالب إلى إتقان الجدارة على الأقل بنسبة ٩٠٪.	مستوى الأداء المطلوب:
. Xelu 17	الوقت المتوقع للتدريب
معمل حاسب آلي - جهاز عرض داتا شو .	الوسائل المساعدة علىي
	التدريس :
أن يكون الطالب منماً بمبادئ التسويق الالكتروني.	متطلبات الجدارة ا

الفصل التاسع: خطة التسويق الالكتروني.

يلعب التخطيط بصفة عامة والتخطيط الاستراتيجي بصفة خاصة دوراً مهماً جداً في الأنشطة التسويقية المختلفة ذلك أن أغلب منشآت الأعمال باتت تتعامل في بيئة شديدة التنافسي ومتقلبة الأوضاع . وكذلك الحال بالنسبة للتسويق الالكترونيي فان كل أنشطته يجب أن تخضع للتخطيط المسبق في أدق التفاصيل حتى يتسنى بلوغ الأهداف الاستراتيجية بأعلى نسبة ممكنة من الأداء.

وسوف نركز في هذا الفصل على خطة التسويق الالكثروني الاستراتيجية ذلك أن الخطيط التنفيذيسة والتكتيكيسة تسصبح تحسيل حاصيل متسي تم السحكم في التخطيط الاستراتيجي أولاً.

أولاً: مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية.

من المعروف أن التخطيط التسويقي بصفة عامة يمر بعدة مراحل أو خطوات تمكن في الأخير من انجاز مختلف الأنشطة التسويقية بكفاءة عالية. ويكن في حالة التسويق الالكتروني تحديد خطوات التخطيط الاستراتيجي كما يلي:

- · تحليل الصناعة والمنافسة .
 - صياغة الاستراتيجية.
 - تنفيذ الاسترائيجية.
- تقويم الأداء وإعادة تقويم الاستراتيجية.

ولكن قبل الشروع في تفصيل هذه الخطوات يجب علينا أن نجيب على بعض التساؤلات انتي من شأنها أن تختصر لنا الطريق تقتصد الوقت والجهد وهي :

عل المنشأة تحتاج فعلاً إلى التسويق الالكتروني لمزاولة أعمالها؟

 كيف يحكن للمنشأة القيام بعملية التخطيط الاستراتيجي لأنشطة التسويق الالكتروني؟

وبشأن السؤال الأول فان المنشأة يجب عليها أن تختار من بين عدة بدائل كتحويل كيل أنشطتها التسويقية إلى التسويق الالكتروني أو جزء منها (الإعلانات مثلاً) مع الإبقاء على بعضها (البيع مثلاً) ضمن التسويق التقليدي أو ربما عدم خوض تجربة التسويق الالكتروني بالكلية نظراً لطبيعة منتجاتها أو ظروفها.

طبعاً قان الإجابة على السؤال الأول سوف تحدد موضوع المرور إلى التساؤل الشاني من عدمه فإذا كانت الإجابة بالنفي على التساؤل الأول فلا طائل من التعامل مع التساؤل الثاني . أما إذا كانت الاجابة على السؤال الأول بالإيجاب فإننا ننتقل إلى السؤال الثاني "كيف يحكن للمنشأة القيام بعملية التخطيط الاستراتيجي لأنشطة التسويق الالكتروني؟"، والذي تمكن الاجابة عليه من القيام بتخطيط استراتيجي لكافة أنشطة التسويق الالكتروني .

تمر عملية التخطيط الاستراتيجي في التسويق الالكتروني عبر المراحل التالية :

١ -- تحليل الصناعة والمنافسة.

إن الهدف الرئيسي من هذه المرحلة هو تشخيص العوامل الحرجة لنجاح مشروع التسويق الالكتروني. ومن أشهر الطرق المستعملة في هذا المجال ما يعرف بتحليل مكامن القوة والضعف والفرص ولتهديدات (SWOT Analysis) وهو عبارة عن تحليل رباعي يسمح للمنشأة بصفة عامة من تشخيص حالتها بالنظر إلى الصناعة ككل وبالطبع مقارنة وضعها مع المنافسة.

فمثلاً يمكن التعرف على فرصة سانحة لبيع برمجيات التجارة الالكترونية التي تم تطويرها لأغراض داخلية إلى جهات أخرى أو إضافة هذه البرمجيات إلى المنتجات الجديدة . وقد يكون التهديد من منافسين يقدمون نفس المنتجات أو لضعف في موارد المنشأة . ويمكن أن نتصور بأن مصدر قوة المنشأة يتمثل في امتلاكها لمبرمجين متميزين بينما مكامن ضعفها قد تتأتى من افتقارها إلى الخبرة الكافية في مجال تكامل قواعد المبيانات.

كما يحبذ في هذه المرحلة تطبيق نموذج بـورتر (Porter)(١) للقيام بتحليل هيكـل الصناعة والذي يمكن مشروع التسويق الالكتروني من التغلب على المشروعات المنافسة بالاعتماد على خمسة قوى أساسية وهي:

- قوة الموردين.
- قوة المشترين.
- حواجز دخول السوق.
 - تهديد البدائل،
 - درجة التنافسية.

وتجدر الإشارة إلى أنه خلال هذه المرحلة يبتع جمع أكبر عدد من البيانات والمعلومات المتوفرة لأجل القيام بعمليات تحليل واقع المنشأة ومحيطها . وعندما تنتهي عملية التحليل السابق يمكن الشروع في صياغة الاستراتيجية.

٢ - صياغة الاستراتيجية،

تتمثل هذه المرحلة كما يدل عليها عنوانها في وضع وإعداد وصياغة الاستراتيجية وعادة تتكون من رؤية (تصور مستقبل المنشأة) ورسالة (الغرض من وجود المنشأة) وأهداف عامنة وسياسنات تنفيذينة وأدلنة إرشنادية لتنفيذ استراتيجية التمسويق الالكتروني. وقد تتمخض الاستراتيجية على مبادرات ومشاريع مثل إرساء واجهة الكترونية (Storefront) أو شبكة إكسترانت (Extranet) أو متجر الكتروني (e-store).

ويمكن في هذه المرحلة من صياغة استراتيجية التسويق الالكتروني الاستعانة بحاولة الإجابة على التساؤل الرئيسي التالي: هل تقدم المنشأة منتجاً (سلعة/خدمة) يمكن أن يسور في الكترونيا؟ وبطبيعة الحال فان بعض السلع والخدمات تصبح للتسويق

^{1 -} Michael E.Porter, The competitive strategy: Techniques for analyzing industries & competitors. The Freee Presss, New York, 1980.

الالكتروني أكثر من غيرها مثل الأقراص الممغنطة والأسهم والسندات وتـذاكر السفر والبرمجيات.

وتلجأ بعض المنشآت عند صياغتها لاستراتيجية التسويق الالكتروني إلى استخدام منهجية تعرف بعوامل النجاح الحاسمة (Critical Success Factors, CSF) وهي عبارة عن حصر للعوامل التكنولوجية والبشرية وعوامل الأعمال الحيويية التي تسهم في تحقيق الأهداف التنظيمية وخصوصاً تقليص التكاليف وتعزيز خدمات العملاء .

كما أن هناك طرق أخرى يمكن الاستعانة بها في هذه المرحلة ومنها سلسة القيصة (Value Analysis Approach) وهي عبارة عن سلسة النشاطات التي تؤديها المنشأة لتحقيق أهدافها عبر المراحل المختلفة لعملية الإنتاج من امتلاك الموارد إلى تسليم المنتج. وبالتالي فان القيمة المضافة لهذه النشاطات في تحقيق الربح وتعزير قيمة الموجودات والوضع التنافسي للمنشأة في السوق.

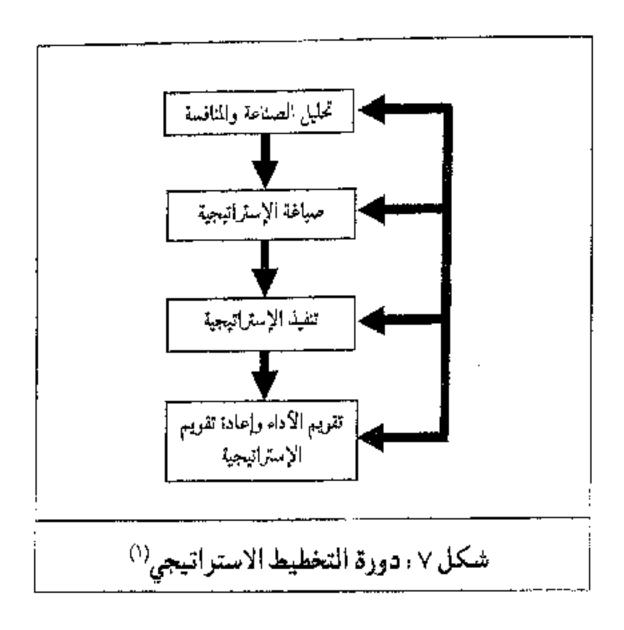
كما يمكن اللجوء إلى طريقتي تحليل العائد على الاستثمار وتحليل المخاطرة (& ROI Risk Analysis) بحيث أن بعض مبادرات التسويق الالكتروني يمكن أن تدر إيرادات قوية ولكن دون تكوين أسواق جديدة في حين أن مبادرات أخرى تكون أسواق ولكن بإيرادات قليلة. ويمثل العائد على الاستثمار (ROI) بالنسبة لمسروع التسويق الالكتروني نسبة تكاليف الموارد المطلوبة إلى المنافع المتأتية من المشروع ـ ولكن الملاحظ أنه إذا كانت تكاليف الموارد سهلة القياس (أجهزة، برمجيات، موارد بـشرية) فان قياس العوائد أو المنافع صعبة القياس مادياً ولكن يمكن بصفة عامة أن تسهم مشروعات التسويق الالكتروني في زيادة المبيعات وخدمة العملاء .

٣ -- تنفيذ الاستراتيجية

بعد تصميم استراتيجية التسويق الالكتروني يمكن الشروع في عملية التنفيذ على أن تتضمن هذه المرحلة بدورها خطة محكمة يمكن أن تتضمن العديد من الخطوات المفرعية والتي يمكن تلخيصها فيما يلي ا

- المشروع التجريبي للتسويق الالكتروني (التجارة الالكترونية).
 - اكتشاف الفرص والتطبيقات الالكترونية.

تشكيل فرق شبكية للمشروعات الفرعية.



٤ - تقويم الأداء وإعادة تقويم الاستراتيجية.

طبعاً لا يمكن الاستمرار في استراتيجية التسويق الالكتروني بدون الحاجة لتقويم نتائج تنفيذ الاستراتيجية بل يجب أن تتم عملية المتابعة لخطة التنفيذ لمعرفة مدى تحقيق الأهداف الواردة في الخطة ومدى نجاح المشروعات الشبكية.

وحتى تستم عملية تقويم نتائج استراتيجية التسويق الالكتروني يجب القيام بعمليات قياس كمية بالنسبة لعناصر الخطة التي يمكن تقويمها بهذه الطريقة أو عمليات قياس غير كمية في الحالات أخرى.

۱- د سعد غالب ياسين ود بشير عباس علاق ، <u>التحارة الالكترونية</u>، مرجع سابق.

وكل عملية تقويم توجد حاجة إلى جمع المعلومات للاعتماد عليها وفي حالة التسويق الالكتروني تجمع أغلب المعلومات من عند العملاء والموردين والمنافسين وغيرهم بطرق الكترونية مما يسمح بإنشاء قواعد بيانات قوية.

بعد جمع البيانات والمعلومات يمكن القيام بعملية التقويم ومنها معالجة الاتحرافات والفروق الناجمة عن سوم التنفيذ .

ثانياً؛ تصميم المزيج التسويقي الالكتروني.

كما أسلفنا سابقاً فان المزيج التسويقي الالكتروني يضم إضافة إلى مكونات التسويق الالكتروني يضم إضافة إلى مكونات التسويق الالكتروني التقليدية الأربعة (Ps٤) وهي المنتج والسعر والتوزيع والترويج عناصر مرتبطة بالإنترنت وبالتالي يمكن أن يشمل هذا المزيج العناصر التالية:

- تصميم موقع الويب.
- أمن الموقع والشبكات.
 - المنتج وتصنيفه.
 - التوويج.
- المجتمعات الافتراضية.
 - التوزيع.
 - خدمات العميل.
 - السعر.
 - الخصوصية.
 - ألشخصنة.

وبما أنه سبق التعرض لكل عنصر من هذه العناصر يمكن القول هنا أنه بعد دراسة وتحليل وضعية المنشأة في السوق بواسطة الطرق التي ذكرناها آنفا فإندا نشرع في تصميم المزيج التسويقي الالكتروني على ضوء ما توصلت إنيه هذه الدراسة والتحليل. وعند تصميم المزيج التسويقي الالكتروني يجب الأخذ بعين الاعتبار مجموعة من العوامل نذكر أهمها فيما يلي:

- معرفة دقيقة وكافية بعميلك سواء كان من المستهلكين النهائيين (B2C) أو منشآت الأعمال (B2B) ويتأتى ذلك من خلال دراسة وبحث المسائل التالية. (١)
 - تحديد السلع والخدمات المقدمة.
 - دعم المبيعات.
 - البيع الالكتروني.
 - معاجة الصفقات (الطلبيات)
 - إرضاء العميل.
 - خدمات ما بعد البيع.
 - تحليل الأداء.
 - الأمان.
 - الترميز.
 - المسائل القانونية.

ويما أن التسويق الالكتروني يعتمد أساساً على نوعين رئيسين من التسويق يتوجه النوع الأول للمستهلك النهائي (B2C) ويتخصص الثاني بالتسويق لمنشآت الأعمال (B2B) يجدر بنا في هذه المرحلة أن نميز ما بين الاثنين باختصار شديد كما يظهر في الجدول التالي:

جدول رقم ٤ ، مقارنة استراتيجيتي النسويق الالكتروني

م	الخصائص	التسويق الألكتروني الموجه للمستهلك النهالي (B2B)	التسويق الألكتروني الموجه لقطاع الأعمال (B2C)
١. ق	قيمة وحجم السوق	۱٫۳ ترینیون دولار (۲۰۰۳م)	۱۱۰ بليون دولار (۲۰۰۲م)
۱ . ۲	اختراق الحدود الوطنية	مخترق للحدود	غير مخترق للحدود
۳. ال	العملاء	مجزئين	منتج واحد لعملاء متعددين
١٤. ام	مدة العلاقة مع العملاء	المدى الطويل	المدى القصير
ه. نو	نوعية العلاقة مع العملاء	المهمة الحرجة	حسب الصفقة
ال ال	التكاليف للتحول الالكتروني	عائبة	منحفضة
. v	خصاتص المنتج	قابل للتخصيص (الشخصنة)	سوق جماهيري
۸, ۱	حجم المبيعات	کبیر	صغير
	قدرة الموقع على إمساك المتصفحين	عالية	منحفقية
٠١.	تصفح مواقع مختلفة	الاقتصار على موقع واحد	الشراء من مواقع متعددة
	عملية الشراء	مخطط لها ورسمية	عفوية
17. 1	التسعيل .	بالتفاوض	غير متفاوض عليه
. 18	طريقة الدفع	التحويلات لحسابات	بطاقات الدفع الالكترونية

ثالثاً: اعداد خطة العمل.

عادة ما يتم التمييز في التخطيط التسويقي ما بين الخطة الاستراتيجية وخطط العمل التنفيذية وهي عبارة عن خطط قصيرة الأجل تترجم الأهداف العامة إلى برنامج قابل للتطبيق على المدى القصير . وعادة ما تتضمن كل مكونات الخطة الاستراتيجية ولكن الفرق الوحيد هو محدودية وتفصيل الأهداف بدقة على المدي القصير . ويمكن أن نعطي مثال في إنشاء خطة العمل يتعلق بتخطيط مراحل بناء العلاقات مع العملاء . وتضم هذه المرحلة عدة خطوات فرعية وهي .

- حملات التوعية بالمنتج.
- استكشاف الأسواق/ أو التوسع فيها.
 - الالتزام.

وطبعا يمكن استعمال عدة أدوات الكترونية للقيام بذلك في ظل التسويق الالكتروني وهي الموقع الالكتروني للمنشأة، خدمات البيع الالكتروني، خدمات تنزيل البرامج المجانية، التروييج المباشر .. الخ ولكن يمكن أيضا الاستعانة بوسائل التروييج المباشرات التلفزيونية والإذاعية واللوحات الإعلانية ومندوبي البيع .. الخ .

ولهذا يمكن القول أن نجاح خطة العمل في التسويق الالكتروني يتوقف على ما يلي(١)

- الشراكة والتكامل بين وسائل الترويج الالكتروني والتقليدي.
 - التوسع وزيادة تردد المتصفحين على موقع المنشأة.
- التسويق الفيروسي أو الشبكي (تأثير عميل على الآخرين بواسطة البريد الالكترونية).
 - الرسالة الجيدة.

رابعاً: تقويم الخطة.

من المعروف أن أية خطة استراتيجية عندما توضع قيد التنفيذ لا بد نها من عملية تقويم باستمرار للتأكد من مدى توافق الأداء التنفيذي مع المخطط له. أما في حالة التسويق الالكتروني فان عملية التقويم ضرورية خصوصا عندما نأخذ

بعين الاعتبار التغيرات البيئية المتسارعة التي تميز تكنولوجيا المعلومات. كما أن هناك حاجبة لإعادة تقويم الخطة بهدف المتعلم من الأخطاء وتحسين التخطيط المستقبلي. كما تسمح عملية التقويم بتحديد مشروعات التسويق الالكتروني الفائلة كلياً أو جزئياً بالاعتماد على طرق التقييم التي سبق ذكرها .

أما فيما يخص قياس النتائج (التقييم) فيمكن اللجوء إلى أدوات قياس كمية كرصد النقر (Click tracking) أو عن طريق طرح مجموعة من الأسئلة الموضوعية ومحاولة الإجابة عنها بصراحة فمثلاً يمكن اكتشاف أن أهداف الموقع (المتجر) الالكتروني لم تكن واقعية أو أن خادم الويب (Server) لم يكن قادراً على تحمل

وتجدر الإشارة إلى أن عملية جمع البيانات والمعلومات في هذه المرحلة تعتبر عملية بالغة الأهمية ذلك أننا نحتاج إلى الاستئناس بأراء مجموعة من شركائنا (عملاء، موردين، موزعين. الخ). وكما تمت الإشارة إليه في الفصول السابقة فان إنشاء قواعد بيانات قوية ومتكاملة من جهة وجمع البيانات بطريقة الكترونية مباشرة من خلال ما يعرف بنظام المعلومات الإدارية من جهة أخرى قد ساهما في توفير رصيد معلوماتي كبير يساعدنا في كل مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية للتسويق الالكتروني من اكتشاف الفروق والمشاكل ومن تم يمكن اقتراح الحلول والبدائل في حينها . ^(١)

خامساً: تسويق الخطة.

لعل أهم خطوة في تجسيد الخطة الاستراتيجية للتسويق الالكتروني تتمثل في تسويقها لأصحاب الشأن داخل المنشأة والذين يمتلكون سلطة القرار أو التأثير فيه بدءًا بالإدارة العليا وانتهاء عند رجال قوة البيع بدون أن ننسي المالكين أو المساهمين وشركاء المنشأة بصفة عامة. ولا يجب أن ننسى في هذا السياق أن

١- د . سعد غالب ياسين ود بشير عباس العلاق، النيحارة الانكترونية، مرجع سابق

مشروعات ومبادرات التسويق الالكتروني تحتوي على نسبة عالية من المخاطرة وعليه نحتاج إلى قوة إقناع كبيرة لتسويق الخطة الاستراتيجية خصوصا لدي الادارة العليا و/ أو مجلس الادارة.

وبصفة عامة يجب - عند تقديم مشروع التسويق الالكتروني (Business Case) - القيام بما يلي:

- تبرير لماذا تمثل خطة التسويق الالكتروني بعداً استراتيجياً للمنشأة.
- توضيح مزايا التسويق الالكتروني بالنسبة للمنشأة مفصلة بالكميات.
 - تحديد كيفية تحقيق مشروع التسويق الالكتروني لهذه المزايا.

كما يمكن تقسيم عملية تسويق الخطة الاستراتيجية للتسويق الالكتروني إلى أجزاء صغيرة يمكن تنفيذها بسهولة من طرف المسوّق لهم وعي:

- تكون الهداية بتحديد مشروع التسويق الالكتروني وكيف يمكنه تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنشأة.
- فكر في ما يكن لمشروع التسويق الالكتروني تقديمه كقيمة مضافة للمنشأة (أسلوب سلسلة القيمة).
- احسب تكاليف المشروع وحدد ميزانية له تتضمن تكاليف التكنولوجيا والتسويق وإدارة الموارد البشرية سألخ.
- احسب المزايا والفوائد التي تحصل للمنشأة من جراء تنفيذ مشروع انتسويق الالكتروني بمدون نمسيان المزايا الغير قابلة للقياس مثل زيادة الفعالية ومعدلات الحفاظ على العملاء والربحية . . الخ.
 - قيم آثار المشروع ومخاطره على المنشأة بصدق وأمانة.
 - فكر في العوائد على الاستثمار (ROI) واقنع الإدارة بها.
 - قدم الخطة.
 - برهن على أن المشروع مربح.

وتجدر الإشارة إلى أن كل مراحل التخطيط الاستراتيجي في التسويق الالكتروني يجب أن نشرك فيها أقصى ما يمكن إشراكه في تصميم وتنفيذ الخطة حتى نظمن ولاء ورضا كل من تعنيهم الخطة الاستراتيجية سواء من القائمين على تنفيذ الخطة أو أولئك الذين يستفيدون من خدمات المتجر الالكتروني. (١)

(تخالاصة

- ١. تتمثل خطوات التخطيط الاستراتيجي في حالة التسويق الالكتروني في تحليل الصناعة والمنافسة، وصياغة الاستراتيجية، وتنفيذ الاستراتيجية. وتقويم الأداء وإعادة تقويم الاستراتيجية.
- عند تصميم المزيج التسويقي الالكتروني يجب أن تتوفر لديك معرفة دقيقة وكافية بعميلك سواء كان من المستهلكين النهائيين (B2C) أو من منشآت الأعمال (B2B) .
- ٣. عادة ما يتم التمييز في التخطيط التسويقي ما بين الخطة الاستراتيجية وخطط العمل التنفيذية وهي عبارة عن خطط قصيرة الأجل تترجم الأهداف العامة إلى برنامج قابل للتطبيق على المدي القصير وعادة ما تتضمن كل مكونات الخطة الاستراتيجية.
- ٤. في حالة التسويق الالكتروني فان عملية التقويم ضرورية خصوصا عندما نأخذ بعين الاعتبار التغيرات البيئية المتسارعة التي تطبع تكنولوجيا المعلومات. كما أن هناك حاجة لإعادة تقويم الخطة بهدف التعلم من الأخطاء وتحسين التخطيط المستقبلي.
- ٥. لعل أهم خطوة في تجسيد الخطة الاستراتيجية للتسويق الالكتروني تتمشل في تسويقها لأصحاب الشأن داخل المنشأة والذين يمتلكون سلطة القرار أو التأثير فيه بدءا بالإدارة العليا وانتهاء عند رجال قوة انبيع بدون أن ننسي المالكين أو المساهمين وشركاء المنشأة بصفة عامة.

تطبيقات الفصل التاسع

تطبيق ١.٩ ضبع علامة صبح (٧) أو خطأ (X) أمام كل عبارة من العبارات التائية.

- العب التخطيط بصفة عامة والتخطيط الاستراتيجي على وجه الخصوص دوراً مهماً جداً في الأنشطة التسويقية المختلفة ذلك أن أغلب منشآت الأعمال باتت تتعامل في بيئة شديدة التنافس ومتقلبة الأوضاع. ()
- ٢ . هل المنشأة تحتاج فعالاً إلى التسويق الالكتروني لمزاولة أعمالها؟ سؤال مهم يجب طرحه مند البداية . ()
- ٣. ليس هناك فرق في الخطة الاستراتيجية للتسويق الالكتروني بين نوعي التسويق أي
 الموجه للمستهلك النهائي والموجه لقطاع الأعمال. ()
- أن بعض السلع والخدمات تصلح للتسويق الالكتروني أكثر من غيرها مثل الأقراص
 المدمجة والأسهم والسندات وتذاكر السفر والبرمجيات. ()
- ٥ . يمكن الاستمرار في استراتيجية التسويق الالكتروني بدون الحاجة لتقويم نتائج
 تنفيذ الاستراتيجية . ()
- ٦٠ لا يوجد تمييز في التخطيط التسويقي ما بين الخطة الاستراتيجية وخطط العمل
 التنفيذية. ()
- ٧. هناك حاجة لإعادة تقويم الخطة بهدف التعلم من الأخطاء وتحسين التخطيط المستقبلي. ()
- ٨. فيما يخص قياس نتائج (التقييم) تنفيذ الخطة الاستراتيجية بمكن اللجوء إلى أدوات قياس كمية كرصد النقر أو عن طريق طرح مجموعة من الأسئلة الموضوعية. ()
- ٩. إن تسويق الخطة الاستراتيجية موجه لجهات خارجية ولا يعني المسئولين داخل المنشأة . ()

١٠. إن كل مراحل التخطيط الاستراتيجي في التسويق الالكتروني يجب أن نشرك فيها أقصى ما يمكن إشراكه (منسوبي وشركاء المنشأة) في تصميم وتنفيذ الخطة حتى نظمن ولا، ورضا كل من تعنيهم الخطة الاستراتيجية . ()

تطبيق ٢,٩: أكمل الفراغات.

١ - يمكن في حالة التسويق الالكتروني تحديد خطوات التخطيط الاستراتيجي كما يلي:
ب
ج
2
٢ — بصفة عامة يجب عند تقديم حالة الأعمال القيام با يلي ؛
······································
ب
ج
٣ – الخطوات الفرعية لمرحلة تنفيذ الخطة الاستراتيجية هي ا
···
٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
······· ·

تطبيق ٩.٣؛ أجب باختصار غير مخل عن السؤالين التاليين.

١ - بين لماذا يجب القيام بالتخطيط الاستراتيجي في التسويق الالكتروني ومبيناً كيفية القيام بذلك.

٢ - اشرح دواعي تسويق خطة النسويق الالكتروني الاستراتيجية ومبيناً كيفية القيام بذلك.

تطبيق ٤,٩٠

قارن ما بين نوعي التسويق الالكتروني أي ذلك الموجه للمستهلك النهائي (B2C) والموجه لقطاع الأعمال (B2B).

تنبيه مهم، غثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على الطالب ممارستِها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للطالب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدي المتدرب.

حل تدريبات الفصيل التاسع.

تطبيق ١٠٠، عبارات الصح (√) والخطأ (x).

- (\checkmark) .
- (✓). Y
- $(x) \cdot (x)$
- (✓) . ٤
- $(x) \cdot c$
- (x) . 1
- (Y).Y
- **(**√) -∧
- $(x) \cdot \gamma$
- (✓). \+

تطبيق ٩.٧: إكمال الفراغات.

- ١ . خطوات التخطيط الاستراتيجي في التسويق الالكتروني هي ٠
 - أ تحليل الصناعة والمنافسة.
 - ب صياعة الاستراتيجية.
 - ج تنفيذ الاستراتيجية.
 - د تقويم الأداء وإعادة تقويم الاستراتيجية.
 - ٢ . عند تقديم حالة الأعمال يجب القيام بما يلي:
- أ تبرير لماذا تمثل خطة التسويق الالكتروني بعداً استراتيجياً للمنشأة.

ب - توضيح مزايا التسويق الالكتروني بالنسبة للمنشأة مفصلة بالكميات. ج - تحديد كيفية تحقيق مشروع التسويق الانكتروني لهذه المزايا .

> ٣ . الخطوات الفرعية لمرحلة تنفيذ الخطة الاستراتيجية هي، أ - المشروع التجريبي للتسويق الالكتروني. ب - اكتشاف الفرص والتطبيقات الالكترونية. ج - تشكيل فرق شبكية للمشروعات الفرعية.

الفصيل العاشر: التقنيات المستعملة في التسبويق الالكتروني

ليس خافياً على القارئ الكريم أن التجارة الالكترونية قد جاءت بالعديد من الحلول الانكترونية بفضل ما أصبح يعرف بثورة المعلومات الاتصال بصفة عامة وتطور الانترنت على وجه الخصوص. إن هذه التقنيات الجديدة متعددة وهي جميعاً تخدم التسويق بمعقة عامة والتسويق الالكتروني خصوصاً ولكن في هذا الفصل من الكتاب سوف نقتصر على تلك التي تخص المزيج التسويقي وأهم عناصره.

أُولاً: تقنيات تطوير المنتج.

يمكن القول أن الانترنت قد سناهم في جعل عملينات تخطيط وتطوير المنتج أكثر مرونية ولهذا أصبحنا نسمع بطريقية "تعَلم تـدريجياً" (Learn as you go) أو مفهـوم "تحسس ثم استجب" (Sense and Respond). وفي هذه الحالة فان عمليات تطوير المنتج تتم بمرونة كبيرة حيث يتم توقع صيرورة التطوير بناء على رصد المنافسة ولكن يتم تأجيل الإخراج النهائي إلى أخر لحظة.

إن التقنيات التقليدية التي كانت مستعملة من قبل في تصميم وتطوير المنتج عبر مجموعة من المراحل يكمسن خطرهما في أنها لا تستجيب إلى متطلبات التطمور التكنولوجي المتسارع وبالتالي يمكن أن نطور منتجات نكتشف في النهاية أنها أصبحت متقادمة وغير متوافقة مع التكنولوجيا السائدة أو المنافسة.

أما في ظل التسويق الالكتروني وتسارع التطورات التكنولوجية فقد أصبحت عملية تطوير المنتجات تتم بطرق مختلفة وتعتمد على نفس وتيرة التطورات النبي تطال باستمرار بيئة العملاء والمستهلكين.

ومن أمثلة الشركات الرائدة في استعمال التقنيات الجديدة في تطوير المنتج يمكن دكر مايلي:

- مايكروسوفت (Microsoft) وئيتسكايب (Netscape) في مجال تطوير البرمجيات.
 - شركة موتورولا (Motorola) في مجال الالكترونيات ووسائل الاتصالات.
 - شركتي تويوتا (Toyota) وفيات (Flat) في مجال الصناعة الميكانيكية.

ويمكن ني هذه الحالة تصور عملية تطوير المنتج بالاعتماد على الانترنت وهي تنضم خمس مراحل أساسية وهي:

- مرحلة جمع الأفكار.
- مرحلة تطوير التصميم.
 - موحلة تطوير الخطة.
- مرحلة التجريب والاختبارات.
 - مرحلة الإطلاق.

ويمكن ملاحظة أن المرور من مرحلة إلى مرحلة أخرى في حالة التسويق عبر ألانترنت يتسم بمرونة عالية ويتوقف على حسب درجة المخاطرة المتي تقبلها المنشأة ونوعية السوق المستهدفة. مع العلم أن المنشأت التي لا تتمتع باسم تجاري متميز أو كبير تغامر أكشر ممن غيرهما في همذا المجمال ولكمن شمركات مثمل أممازون دوت كموم (Amazon.com) أو ياهو دوت كوم (Yahoo.com) فإنها تحسب ألف حساب عند عملية تطوير المنتج نظراً لسمعتها في السوق الالكترونية.

كما يجب الإشارة أن الانترنت قد اثر على عملية تطوير المنتج في ثالات مجالات

١. التقذية المستمرة بمعلومات العملاء.

لقد تم التعرض في الفصول المسابقة إلى مميزات التسويق الالكتروني وكيف أنه يعتمد كثيراً على جمع عدد كبير من البيانات والمعلومات المتعلقة بالعملاء وخصوصاً عن طريق ما يعرف بالشخصنة. وتمت الاشارة إلى ما يتبع ذلك من تفاعلية مع العميل وبحث مستمر في حاجياته ورغباته وكل ما يتعلق بها مما يكن جمعه من البيانات والمعلومات عن طريق الموقع الالكتروالي للشركة.

٢. تصميم المنتج وأدوات الاتصال الرقمية.

من التكنولوجيات الجديدة التي أتي بها الانترنت في هذا المجال بمكن ذكر التمثيل الثلاثي الأبعاد (D3 representations) والمحاضرة عن بعد (Videoconferencing) والتي سمحت بكسر الحواجز التقليدية بين فريق البحوث والتطوير (R&D) وقسم التسويق والمبيعات بل وسمحت بتعاون وثيق بينها . كما مكنت وسائل الاتصال من التنسيق والتعاون ليسل فقط بين وظائف وأقسام داخل المنشأة بل بين فرق التضوير في بمدان وقارات متباعدة والاستفادة من الفوارق الزمنية للعمل على مدى الساعة. وتجدر الإشارة إلى أن كثير من الشركات قد استفادت من شبكات الإنترانت والإكسترانت من أجل إدماج المهام وترتيب التغيرات وإدماج التغذيبة الراجعة من عند العميل والأسواق في عملية التطوير.

٣. تجريب واختبار المنتجات المطورة،

من بين التقنيات المستعملة في الوقت الحالي في تطوير المنتجأت نجد ما يعرف بالرسم المعتمد على الكمبيوتر (CAD) وكذا المحاكاة (Simulation) وهي تقنيات تمكن الشركات من الاستفادة من المعلومات السوقية المحصل عليها في حينها (Real-fime market information). وفي ظل الانترنت أصبح بالإمكان تقييم بدائل المنتج عن طريق القيام باختبارات تسويقية على المباشر فمثلاً يمكن لخادم الشركة أن يعرض على زوار الموقع بدائل مختلفة من نفس المنتج بطريقة عشوائية تم نرصد ردة فعلهم عن طريق تتبع ما يعرف بسيل النقر (Stream Click).

ثانيا، تقنيات التسمعير.

لعل من أبرز تأثيرات الانترنت على استراتيجيات تسعير المنتجات ما يمكن تسميته بديناميكية التسعير . وهي عبارة عن طريقة تسعير جديدة تطبق في بيئة تتسم بالتغير الشديد وبالتالي فان عملية التسعير في هذه الحالة تتميز بمرونة كبيرة على عكس ما كان معمولاً به في السابق . ويمكننا في هذا الصدد ملاحظة تأثيرات الانترنت على التسعير في مجالين رئيسيين وهما ا

١. تخفيض التكاليف.

في حالة التسويق العادي فان تغيير السعر قد يؤدي إلى تكاليف اضافية بالنسبة للبائع متمثلة في تغيير ملصقات الأسعار أو الكتالوجات أو قوائم الأسعار المطبوعة ولكن ميزة الانترنت أن أي تغيير في السعر بناء على قوتي العرض والطلب لا ينجم عنه أية تكاليف إضافية.

٧. التفاعلية،

لقد سمح الانترنت للمشترين عبر قارات العالم بالتفاعل مع المشترين ومع المنافسين للتفاوض حول الأسعار وهو ما كان عملية صعبة ومكلفة في الماضي (جمع المشترين والبائعين في مكان واحد للتفاوض). بل وصل الأمر إلى إمكانية جمع البائعين والمشترين أينما وجدوا حتى وإن كانوا في منازلهم ومقرات عملهم أو حتى خلال السفر. وفي الحقيقة فان أشهر تقنية تسمعيرية تستعمل في التسويق الالكتروني تعرف بالمزاد العلني (Auction) ولهذا سوف نستعرض أهم أنواعها فيما يلي:

٣. المزاد الانجليزي (English Auctions)

وهي من المزادات انشائعة الاستعمال وطريقتها أن المشترين يرفعون مزايداتهم السعرية إلى أن يبقى لدينا مشتري واحد ترسو عليه صفقة البيع (مقدم العرض السعري الأعلى عادة). ومن أمثلتها ما يباع في مزادات كريستي بلندن (Christie's) للتحف الفنية وفي كثير من الحالات يتم تحديد حد أدني للبيع لا يمكن النزول دونه في البيع سواء بعلم أو عدم علم المشترين.

٤. المزاد الانجليزي للسعر المقلوب (Reverse-price English Auctions)

كثير من المواقع الالكترونية الموجهة لقطاع الأعمال (B2B) تستعمل هذا النوع من المزادات وذلك للاقتصاد في التكاليف. وفي هذه الحالة تطلب المنشآت الراغبة في الشراء عن طريق المواقع المتخصصة تقديم عروض مما ينتج عنه ما يعرف بمزاد العرض أو التوريد . أما الفائز في المزاد فيتمثل في المنشأة التي تتمكن من تقديم أقل سعر لتوريد السبلع المطلوبة. ومن أشهر المواقع التي تتولى هذا النوع من المزادات يمكن ذكر موقع فري ماركت دوت كنوم (freeMarkets.com) الذي سناعد كثير من المنشأت في تقليص تكاليف التوريد لديها باستعمال المزاد الانجليزي للسعر المقلوب.

ه. المزاد الهولندي (Dutch Auctions)

واستعمل هذا النوع من المزادات في هولندا مند القرن الماضي لبيع الزهور والورود. وبمكن اعتباره عكس المزاد الانجليزي قاماً حيث يبدأ المزاد بسعر مرتفع ثم يشرع في تخفيضه إلى أن يقبل مشتري به ويتوقف حينئذ المزاد . ومن مساوئا المزاد الهولندي انه لا يسمح بإظهار اهتمام المزايدين بالمبيع عن طريق رفع السعر وكذلك أننه إذا لم يبدأ المزاد عند سعر أكثر من سعر التكلفة زائداً هامش الربح فان الاحتمال وارد بفقدان هذا الهامش. ومثال ذلك الموقع المشهور أي باي دوت كوم (eBay.com).

٣. المزادات المقضلة عند أول سعر. (First-Price Sealed –Bid Auctions)

في هذه الحالة يطلب من المشترين تقديم عروضهم في موعد محدد لا يمكن تجاوزه يتم إرساء المزايدة على الذي قدم أعلى سعر . وهنا أيضاً يمكن للبائع تحديد حد أدني لا يمكن النزول دونه سواء بعلم او بدون علم المشترين .

ومن أمثلة المواقع التي تخصصت في هذا النوع من المزادات يمكن ذكر موقع برايس لاين دوت كوم (Priceline.com) المتخصص في بيع تذاكر الطيران المخفضة.

٧. المزادات المقطلة ذات السعر المقلوب عند أول سعر(Reverse First-Price). المزادات المقطلة ذات السعر (Sealed-Bid Auctions

تقوم الحكومة الفيدرالية في الولايات الأميركية باستعمال هذه المزادات لتأمين إمداداتها حيث تقوم وكالة فيدرالية بإعلان طلباتها ومن ثم يمكن للجهات الموردة تقديم عرض وحيد سري من دون أن تتعرف على أسعار الآخرين. وفي النهاية يرسو المزاد على أفضل عرض أي أقل سعر.

٨. المِبَادِلات (Exchanges)

مع تطور الانترنت والتسويق الالكتروني ظهرت الوجود فضاءات تبادل الالكترونية (أسواق الكترونية) تمكن كلامن المشترين والبائعين من الالتقاء عبر الانترنت والاستفادة من أفضل العروض. بطبيعة الحال فان الوسيط الالكتروني هو الذي يساعد على ذلك. ويمكن ذكر مثال موقع فاست بارتس دوت كوم (FastParts.com) الذي يمكن البائعين والمشترين من التواصل وعقد الصفقات الكترونياً في مجال قطع الغيار الالكترونية.

ثالثاً: تقنيات الترويج.

با أن الترويج بصفة عامة والاسم التجاري (Brand) بصفة خاصة يعتمدان على عملية الاتصال بالعملاء فان الثورة الرقمية مكنت كما أسلفنا من تحقيق نتيجتين كبيرتين خدمتا التسويق الالكتروني بشكل مباشر ألا وهما التفاعلية المباشرة والشخصنة. وبما أن الترويج يمكن اعتباره صوت الاسم التجاري فان الترويج يشمل كل أنشطة الاتصال بالعميل التي تمكن من إعلامه وتذكيره وإقناعه بجزايا المنتج ومن تم التأثير عليه لاتخاذ قرار الشراء.

ومن المعروف أن الرسالة الترويجية الأصيلة تعتبر من أقوى الوسائل اللتي تمكن من ترسيخ قيمة الاسم التجاري أو الماركة. ويمكن فيما يلي التذكير بأهم التقنيات المستعملة في الترويج الالكتروني وهي:

۱. إعلانات البائرز (يافطة) (Banner ads)

وهو عبارة عن إعلان يوضع في موقع مرتبط بموقع الشركة وعادة ما يضم إضافة إلى النص المكتوب الصور ذات الحركة والأصوات وهو يحتوي على الرسالة الأساسية للشركة البائعة بطريقة بسيطة تما يعزز معاني ودلالات الماركة وكذا الارتباطات الذهنية المرافقة.

r. الإعلانات البينية (Interstitials)

وهي تشبه سابقتها ما عدا في شيئين حيث أنه تكون على شكل نافذة جديدة تحتوي أكثر على رسوم بيانات ومتحركة مما يدعم زيادة الوعي لـ دى المتصفح بالماركة. ولكن يعترض البعض عليها على أساس أنها تبطئ عملية التصفح وأنها طفيلية أي تأتي بدون أن نطلبها .

۳. الرعاية (Sponsorship)

وفي هذه الحالة يرعى صاحب الماركة إما بريداً الكترونياً أو حتى موقع الكتروني ويقدم الدعم المالي والفني له والمقابل سوف يكون تدعيم الصورة الذهنية حول الماركة أنداعمة لدى المتصفحين.

£. البريد الالكتروني (e-mails)

يستعمل البريد الانكتروني كتقنية ترويج سهئة الاستعمال ورخيصة وذات فعالية كبيرة، ويعرف هذا النوع من البريد الالكتروني بـ (Junk mail, Spam) . وتم تطوير نوع آخر من المبريد الالكتروني في المدة الأخيرة يعرف بالبريد المختار أو الموافق عليه (Op-in mail) . ومثال ذلك موقع يناس ميل دوت كوم (yesmail.com) والذي ينسمح للمعلنين بإرسال إعلاناتهم لمجموعات من المتصفحين أبدوا الرغبة في الحصول على معلومات حول منتجات معينة علماً بأن هذه الشركة تمكنت من بناء قاعدة بيانات ضخمة تضم ٨

ه. الكوبونات الالكترونية (e-Coupons)

تقوم بعض المواقع بتقديم كوبونات الخصم بحيث يمكن طباعتها عن طريق الموقع واستعمالها سواء للشراء الالكتروني أو الشراء التقليدي (من عند المحلات). ومن أمثلة ذلك ما يقوم به موقع كول سايفينج دوت كوم (coolsavings.com) من خلال منح عملائه كوبونات تخفيض يمكن طباعتها من خلال الموقع واستعمالها وهي تعتبر من المغريات البيعية.

رابعاً: تقنيات التوزيع.

كما أسلفنا فان الانترنت يمكن اعتباره قناة توزيع بأتم معنى الكلمة بل يمكن القول أن تطبيقات الانترنت التسويقية قد تسببت في ثورة تسويقية هائلة وعليه فان تقنيات التسويق الالكتروني هي في الحقيقة تقنيات توزيع ولكن مع ذلك سوف نذكر فيما يدي بأهم تقنيات التوزيع في ظل التسويق الالكتروني :

١٠١لبيع المباهر،

كشير من الشركات تبيع مباشرة عن طريق الانترنت أو البريد أو الهاتف سواه في حالة البيع للمستهلك النهائي (B2C) أو لقطاع الأعمال (B2B) وبالتالي فهي تستقبل الطلبيات وتتفاعل مع العملاء عبر الانترنت. ومن الأمثلة على ذلك شركة كولومبيا هاوس (Columbia House) والتي تستعمل كلا من الانترنت والبريد في تسويقها.

وتجدر الإشارة إلى تطور نوع جديد من التسويق الالكتروني المباشر عن طريق ما يسمى "بالتسويق وراء الستار" (Behind the scenes Marketing) ومعنى ذلك تدخل شركات توفر حنول التجارة الالكترونية مشل شركة سيسكو سيستمس (Cisco) التي وفرت أنظمة الجرد ومعالجة الطلبيات والشحن والتحصيل . . الخ .

Y. الوسطاء الالكترونيين أو وسطاء المعلومات (Infomediaries)

وفي هذه الحالة فان طرفاً ثالثاً يدخل في الساحة بهدف توفير المعلومات اللازمة لتسهيل عملية التسويق أو التوزيع. ويأخذ الوسطاء عدة أشكال تم ذكرهم في الفصل السادس ولا بأس من التذكير بهم باختصار :

- اليوابات (Portals) مثال: الياهو
- الجماعات الافتراضية مثال: iVillage
- مجمعي الصفقات (Transaction aggregators) مثال Travelocity
 - المول الافتراضي (Virtual Malls) مثال: اInternetMall

وتجدر الإشارة في النهاية إلى أننا اقتصرنا فيما سبق على أهم التقنيات المتوفرة في الوقت الحالي ولكن من الملاحظ أن التطورات المتسارعة سواء في مجالات تكنولوجيها المعلومات والاتصال بما فيها الانترنت من جهة وعلم وفن التسويق بما فيها تطور أذواق ورغبات المستهلكين من جهة أخرى من شانه أن يفرز تقنيات جديدة في انتسويق الالكتروني سواء على المديين المتوسط او الطويل.

(الخالاصة

- ١ يمكن القول أن الانترنت قد ساهم في جمل عمليات تخطيط وتطوير المنتج أكثر مرونة تتم في وقت قياسي وتلتصق بحاجيات ورغبات المستهلك.
- ٢ من أهم تأثيرات الانترنت على استراتيجيات تسعير المنتجات ما يمكن تسميته بديناميكية التسمير. وهي عبارة عن طريقة تسعير جديدة تطبق في بيئة تتسم بالتغير الشديد مما يجعل عملية التسعير تتميز بحرونة كبيرة عكس الجمود الذي كان عيز التسعير التقليدي.
- ٣ بما أن الترويج بصفة عامة والاسم التجاري بصفة خاصة يعتمدان على عملية الاتصال
 بالعملاء فان الثورة الرقمية مكنت كما أسلفنا من تحقيق نتيجتين كبيرتين خدمتا
 التسويق الالكتروني بشكل مباشر ألا وهما التفاعلية المباشرة والشخصنة.
- ٤ يمكن اعتبار الانترنت قناة توزيع ويمكن التمييز ما بين تقنيتين اثنتين في هذا المجال
 ألا وهما البيع المباشر عبر الانترنت والبيع بواسطة الوسطاء الالكترونيين.

تطبيقات الفصل العاشر

تطبيق ١,١٠:ضع علامة صح (√) أو خطأ (X) أمام كل عبارة من العبارات التالية.

- ١. في ظل التسويق التقليدي كانت هناك إمكانية تطوير منتجات نكتشف في النهاية أنها أصبحت متقادمة وغير متوافقة مع التكنولوجيا السائدة أو المنافسة. ()
- إن المرور من مرحلة إلى مرحلة أخرى عند تطوير المنتج في حالة التسويق عبر
 الانترنت يتسم بمرونة عالية ويتوقف على حسب درجة المخاطرة التي تقبلها المنشأة ونوعية السوق المستهدفة. ()
- إن تصميم وتطوير المنتج في ظل التسويق عبر الانترنت لا يحتاج إلى تنسيق بين قسمي البحوث والتطوير من جهة والتسويق والمبيعات من جهة أخرى. ()
- ع. مكنت وسائل الاتصال الحديثة من التنسيق والتعاون ليس فقط بين وظائف وأقسام داخل المنشأة بل بين فرق التطوير في بلدان وقارات متباعدة والاستفادة من الفوارق الزمنية للعمل على مدى الساعة. ()
- هم تأثيرات الانترنت على استراتيجيات تسعير المنتجات نجد ما يمكن تسميته بديناميكية (مرونة) التسعير.()
- ٨. ميزة التسويق الالكتروني أن عملية التسعير فيه تتسبب في تكاليف اضافية مقارنة مع التسويق التقليدي. ()
- ٧. يستعمل البريد الالكتروني كتقنية ترويج سهلة الاستعمال ورخيصة وذات فعالية
 كسة. ()
- ٨. تطور نوع جديد من التسويق الالكتروني المباشر عن طريق ما يسمى "بالتسويق وراء الستار" ويعني تسويق الأعمال المسرحية. ()

- ٩. كثير من الشركات تبيع مباشرة عن طريق الانترنت أو البريد أو الهاتف سواء في حالمة البيع للمستهلك النهائي (B2C) أو لقطاع الأعمال (B2B) وبالتالي فهيّ تستقبل الطلبيات وتتفاعل مع العملاء عبر الانترنت. ()
- ١٠. الوسيط الالكتروني هو عبارة عن طرفً ثالث يدخل في الساحة بهدف توفير المعلومات اللازمة لتسهيل عملية التسويق أو التوزيع وبالاعتماد على الوسائل الالكترونية. ()

طبيق ٢٠١٠: أكمل الفراغات.	فراغات.	ل اا	أمتكم	: Y,	٠,	تطبيق
---------------------------	---------	------	-------	------	----	-------

تطبيق ٢,١٠: أحكمل الفراغات.
١ - من أمثلة الشركات الرائدة في استعمال التقنيات الجديدة في تطوير المنتج يمكن
د کر ما يلي : • کر ما يلي :
ب
· ج~
٢ - تضم عملية تطوير المنتج بالاعتماد على الانترنت خمس مراحل أساسية وهي :
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
ب ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ،
ج
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
٣ - يجكن التذكير بأهم التقنيات المستعملة في الترويج الالكتروني وهي :
ب
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

	,			,,,	د –
.,.,	<i></i>	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			_ _ _
	- "			تقنيات التوزيع في	
		.,			. - [
			,		-پ

تطبيق ٢٠١٠: أجب باختصار غير مخل عن السؤالين التاليين.

١ - استعرض مع الشرح أهم تقنيات تطوير المنتجات في ظل التسويق الالكتروني.
 ٢ -- استعرض مع الشرح أهم تقنيات التوزيع في ظل التسويق الالكتروني.

تطبيق ٤،١٠:

اشرح تقنية المزاد العلني الالكتروني (e-Auction) ومستعرضاً أهم أنواعها مع إعطاء أمثلة على ذلك.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثالاً فقط للتدريبات التي يجب على الطالب ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يكن للمدرس أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية للطالب.

حل تطبيقات الفصل العاشر.

تطبيق ١٠.١٠ عبارات الصح (٧) والخطأ (x).

- (✓) . \
- (V).Y
- 7. (x)
- (×).£
- (/).0
- $I \cdot (\mathbf{x})$
- $(\checkmark). \forall$
- ۸. (x)
- (\checkmark)
- (✓) . \.

تطبيق ١٠. ٢؛ إكمال الشراغات.

- ١. من أمثلة الشركات الرائدة في استعمال التقليات الجديدة في تطوير المنتج يمكن ذکر:
 - أ شركة مايكروسوفت أو شركة نيتسكايب.
 - ب-شركة موتورولا.
 - ج -- شركة تويوتا.
 - ٢. تضم عملية تطوير المنتج بالاعتماد على الانترنت ٥ مراحل أساسية هي: أ -مرحلة جمع الأفكار .

ب -مرحلة تطوير التصميم.

ج -مرحلة تطوير الخصة.

د -مرحلة التجريب والاختبارات.

ه -مرحلة الإطلاق.

٣. يمكن التذكير بأهم التقنيات المستعملة في الترويج الالكتروني وهي ا

اً – إعلانات البائرز.

ب - للإعلانات البينية.

ج -الرعاية.

د - البريد الالكتروني.

هـ -الكوبونات الالكترونية.

٤ . أهم تقنيات التوزيع في ظل التسويق الالكتروني هي:

أ-البيع!لمباشر.

ب - الوسطاء الالكترونيين أو وسطاء المعلومات.

الوحدة الخامسة **جوانب عملية**

مقدمة

يعتبر التسويق الالكتروني من أهم التطورات التي طالت ميدان التسويق سواء فيما يتعلق بالجوانب النظرية (أي كعلم) أو جوانب الممارسة العملية (أي كفن ومهنة). والوحدة الخامسة في هذا الكتاب: حالات عملية، تشمل فصلا وحيدا. يتناول الفصل الحادي عشرة مجموعة من الحالات العملية تمكن الطالب من تطبيق ما تعلمه من معارف ومهارات في الجزء النظري من الكتاب.

إن الهدف من هذه الوحدة بصفة عامة أن يكون الطالب ملماً بأهم التطبيقات العملية في التسويق الالكتروني . ولتحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نخصص الوحدة الخامسة لاستعراض الموضوع الرئيسي التالي :

١. حالات عملية.

وتخص عشرة مواقع تجارية وخدمية كثير من الطلاب والجمهور يعرفها وربما يتعامل معها الكثير منا بطريقة عفوية ولكن لا ندري أنها في صميم أشهر مواقع التسوق الالكتروني وهي:

النشاط	الموقع	ح
بيع الكتب والسيديهات وغيرها	www.Amazon.com	\
مزادات الجديد والمستعمل	www.eBay.com	۲
بريد الكتروني وخدمات	www.yahoo.com	٣
محرك بحث وخذمات متعددة	www.gcogle.com	દ
تحاره الخدمات والوساطة المالية	www.us.etrade.com	٥
تجارة الكترونية عربية	www.souk.com	٦
نجارة B2B (قطع كهرو- ميكانيكية)	www.rswww.com	٧
خدمآت اتصالات	www.stc.com	À
خدمات نقل جوي	www.saudiairline.com	٩
المناقصات	www.exciusivebiding.com	١.

٧. مشروع انشاء متجر الكتروني:

وتتعلق الحالة الأخيرة بمشروع تأسيس متجر الكتروني وتصميم موقعه الالكتروني على الويب.

وسوف نفرد فصلاً كاملاً لهذا الموضوع.

الفصل الحادي عشرة: أمثلة عن أبرز مواقع التسسويق والتسسوق الالكترونى

يهدف هذا الفصل إلى استعراض أشهر المواقع الالكترونية لمتاجر الكترونية تطبق أصنافا من التسويق الالكتروني ولاقت نجاحاً كبيراً . والمأمول أن يتمكن الطالب من الاطلاع عملياً على هذه التجارب الناجحة ومقارنتها بما تم دراسته في الجانب النظري.

ونحن نستعرض هذه الحالات العملية وعلى الرغم من اننا (المدرس والطالب) ننظر إلى هذه المواقع اولا من منظور المتسوق Shopper)) نظراً لسهولة ذلك وكذلك لعدم توفر الامكانيات فأن ذلك لا يجب أن ينسينا الموضوع الأول والأساسي لهذا الكتاب الا وهو "التسويق الالكتروني" أي وضع انفسنا في عباءة المسوق سواء اكان فردا أو ادارة او الشوكة ككل.

ولعل هذه المقاربة البراغماتية تمثل حلا وسطا ما بين السرد النظري التي تتميز بـ كثير من الكتب والمراجع العربية وغير العربية والتي تستعرض فقط الجوائب المفاهيمية لموضوع التسويق الالكتروني مثلا وضرورة التطبيق العملي مما يتطلب في موضوعنا هذا امكانيات ليست فقط بمشرية ولكن أيضا فنية (تطبيقات التجارة الالكتروني - بناء مواقع آمنة - برمجة . . الخ) .

فكون الطائب بمساعدة أستاذه يحلل بمض المواقع الموجودة والسهل الولوج اليها سوف يساعده ذلك على الربط بين جانبي الشواء والابحار في الموقع كمتسوق وتسميم وتنفيذ المتاجر الالكترونية كفريق تسويق في منشأة ما . وربما استطاع الطالب في مقررات لاحقة تفصيل ما يحاجه من مهارات اضافية للتمكن من التسويق الالكتروني كممارسة ومهنة.

أولاً: مثال عن التسبويق الالكتروني الموجه للمسستهلك النهائي (B2C) موقع أمازون دوت كـوم (amazon.com)

يعتبر موقع أمازون دوت كسوم من أولي المشركات المتي اقتحمت التمسويق الالكتروني مباشرة حيث لم يكن للشركة ماضي أعمال تقييدي (محل عادي) أو ما يعرف باللغة الأجنبية بـ (Bricks & Mortar) .

ومع ذلك نجحت هذه الشركة نجاحاً كبيراً إلى درجة أن منافسيها الآخرين لم · يتمكنوا من النيل منها علماً بأن أسعارها ليست الأرخص ولكن خدماتها للعملاء ومرونتها في التعامل معهم وموقعها الجذاب والعملي ربحا مكنها من التميز والتفوق.

ويتميز على نحو خاص ببيع الكتب في جميع المجالات. وعلى الرغم من أنه يعتبر من أضخم مواقع بيع الكتب على مستوى العالم فإنه يبيع أشياء أخرى تتمثل في الأدوات المنزلية ومستلزمات الحدائق والصحة والهوايات وملابس الأطفال واسطوانات الأفلام والأجهزة الإلكترونية والهدايا وغيرها .

ويتمتع هذا الموقع بسمعة طيبة من حيث إمكانية الاعتماد عليه في شراء الكتب التي يمكن أن تصل إلى المستهلك في غضون يومين أو ثلاثة بصرف النظر عن المكان الذي يوجد فيه. كما يُكن، باستخدام وسائل شحن أرخص، أن يستغرق ذلك وقتاً أطول ولكن بتكاليف أقل.

ويتميز هذا الموقع أيضاً بأنه يقدم تفاصيل كاملة عن الكتب من حيث اسم الكتاب وسنة النشر واسم المؤلف وعدد صفحات الكتاب ونبذة عما يحتويمه وفي بعض الأحيان يقدم فصلاً كاملاً من الكتاب. كما أنه يقدم أيضاً بعض التحليلات والمراجعات لما جاء في الكتاب وكذلك رأي القراء وتقييمهم له.

١ ~ نبذة تاريخية عن موقع أمازون دوت كوم.

أمازون دوت كوم شركة أمريكية تتعامل في التجارة الالكترونية مقرها قي سياتل بواشنطن، وتعتبر أمازون دوت كوم من أوائل الشركات الكبيرة التي تبيع المنتجات عبر الانترنت وهي تملك كذلك الشركات التالية ا

- أليكسا (Alexa Internet)
- محرك البحث أي ٩ (A9)
- قاعدة بيانات الأفلام على الانترنت (IMDB)

تأسست في البداية باسم (Cadabra.com) على يد جيف بيزوس (Jeef Bizos) في عام ١٩٩٤م وافتتحت في عام ١٩٩٥م وافتتحت في عام ١٩٩٥م م. بدأت نشاطها كمتجر كتب إلكتروني ثم سرعان ما أدخلت التنويع على خطها الإنتاجي لتضيف أقراص الفيديو الرقمية واسطوانات الموسيقى وبرامج الكمبيوتر وألعاب الفيديو والإلكترونيات والملابس والأثاث والأغذية واللعب الصغيرة والمزيد أيضا.

أنشئت أمازون أيضا مواقع ويسب منفصلة في كل من كندا وبريطانيا وألمانيا وفرنسا والصين واليابان كما أنها توصل السلع والمنتجات إلى كل أنحاء العالم.



٢ – اهم خصائص الموقع:

- تسويق الكتروني موجه لنمستهلك النهائي .
 - متجر الكتروني ١٠٠٪.
- إمكانية إنهاء كل مراحل الشراء الكترونيا .
- الجاذبية والعملية والسلاسة في تصميم الموقع.
- إمكانية الشخصنة (جعل المحتوى أو جزء منه شخصى).
- · تخصيص المنتج (اقتراح الكتاب مثلاً) للمنصفح حسب رغباته.
 - خدمات العملاء في مستوى عال.
 - خدمة الشحن ممتازة.

٣ -- تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

- ۱ الدخول إلى الموقع: http://www.amazon.com
- ٣ -- شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
- ٣ شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء كتاب أو أي منتج آخر .
 - ٤ الرد على استفسارات الطلاب.
- ٥ إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجزء النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني.

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

- ۱ الدخول إلى الموقع : http://www.amazon.com
- ٢ القيام بمحاكاة خطوات شراء كتاب أو أي منتج أخر.
 - ٣ -- شرح الطريقة لزملائه.
- ٤ المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

ثانياً: مثال عن التسويق الالكتروني المعتصد على المزادات: موقع اي باي (eBay.com) (B2C)

١ -- نبذة تاريخية عن الموقع.

يرجع تاريخ إنشاء المتجر الالكتروني أي باي إلى سنة ١٩٩٥م حيث قام صاحبه أوميديار (Pierre Omidyar) بإطلاقه من بيته على أساس انه فضاء (سوق) يلتقي فيه من لديهم أشياء يريدون بيعها من جهة وآخرون يطلبونها من جهة أخرى. ولاقت الفكرة والموقع استحساناً كبيراً مند البداية حيث أصبح عدد المتصفحين يعد بالآلاف قبل نهاية سنة ١٩٩٥م.

واستمرت الشركة في النمو إلى أن دخلت البورسة سنة ١٩٩٨ بقيمة اسمية للسهم الواحد تقدر بـ ١٨ دولار تضاعفت عدة مرات بعد ستة أشهر فبلغت قيمة السهم الواحد ٢٨٢ دولار.

في سنة ٢٠٠١م بلغ رقم مبيعات شركة أي باي ٩.٢ بليون دولار وهو ما يساوي ٢٠٪ من حجم التجارة الالكترونية ذاك العام ومثلث حصتها في سوق المزادات حصة الأسد (٣٧٪).

٢ – أهم خصائص الموقع.

- موقع متخصص في تجارة التجزئة المعتمدة على المناقصات.
 - موقع معتمد على التسويق الالكتروني ١٠٠٪.
- تجميع المشترين والبائعين لتحقيق اقتصاديات الحجم الكبير.
 - توفير المعلومات للمتعاملين في الوقت الحقيقي.
 - أسعار مناسبة للطرفين (تكاليف اقل).
 - موقع عملي وجذاب.
- توظيف آخر التكنولوجيات في التجارة الالكترونية والتسويق الالكتروني.



٣ – تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

- ۱ -- الدخول إلى الموقع: http://www.eBay.com
- ٢ شرح محتويات الموقع وأهم ختمائصه والخدمات المتوفرة فيه.
- ٣ شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء / بيع سلعة ما .
 - ٤ الرد على استفسارات الطلاب.
- إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجزء النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني.

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

۱ – الدخول إلى الموقع : http://www.eBay.com

- ٢ القيام بمحاكاة خطوات شراء / بيع سلعة ما على أن يقوم طالب بعملية شراء ويقوم زميله بعملية بيع.
 - ٣ شرح الطريقة لزملائه.
 - ٤ المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

ثَالِثَاً: التسبويق الالكتروني المعتمد على وسطاء المعلومات (Infomediaries) مثال یاهو دوت کنوم (Yahoo.com)

١ -- نبدة تاريخية عن الموقع.

يحتل المركز الأول بين بوابات الانترنت موقع يذهو yanoo.comو ذلك حسب تصنيف موقع اليكسا لتقييم المواقع، واحتل الصدارة بعدد زوار مهول يصل إلى ما يقارب ٣٠٠ مليون يومياً ، كما أنه احتل المرتبة الثالثة عشر بالنسبة للزوار من السمودية حسب ما ذكر في موقع مدينة الملك عبد العزينز للعلوم والتقنية وحدة الانترنت.

أنشئ الموقع في عام ١٩٩٤م على يد طالبين من طلبة الدكتوراه تخصص هندسة كهربائية من جامعة ستانفورد وهما ديفيد فيلو الأميركي والياباني جيري يانج. وحصل الموقع على أول تمويل له عام ١٩٩٥ حيث تحول إلى شركة باستثمار قدره منيونا دولار تقريباً ، وبنهاية عام ٩٦م وصل عدد الموظفين إلى ٤٩ موظفاً مقارنة بأكثر من ٣٠٠٠ موظف اليوم يتوزعون في ٢٥مكتباً حول العالم، الفرع الرئيسي منها في كاليفورنيا وتتوزع البقية في كل من آسيا وأمريكا الجنوبية وإستراليا وكندا ـ

على صعيد الخدمات فالموقع أساسا محرك بحث تطور شبيئاً فشيئاً إلى أن أصبح بوابة انترنت شاملة للمستخدم. فقد بدأ بخطوات ثابتة بشكل غير متسرع ، شهد مطلع عام ١٩٩٧ إطلاق موقع المحادثة يناهو تبلاه في نهاية العام البريد المجاني الذي كان بداية الشهرة الحقيقة للموقع. واستمر الموقع في تحقيق النجاح تلو الآخر حيث غالباً ما كانت له الريادة في الأفكار ، على سبيل المثال قسم الألعاب على الشبكة الذي أطلقه الموقع عام ٨٨ وما زال إلى اليوم يعتبر من المواقع الضخمة في هذا المجال



٣ – تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

- ۱ الدخول إلى الموقع : http://www.yahoo.com
- ٢٠ شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
 - ٣ شرح طريقة إنشاء حساب بريد الكتروني على الياهو.
- ٤ شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء / بيع سلعة ما .
 - ٥ الرد على استفسارات الطلاب.

٦ إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما ثم التعرض إليه في الجزء النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني .

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

۱ – الدخول إلى الموقع: http://www.yahoo.com

٢- القيام بإنشاء حساب بريد الكتروني على الياهو -

٣ – شرح الطريقة لزملائه.

٤ - المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

رابعا: التسبويق الالكتروني المعتصد على محرك بحث ويوابية متعددة الخدمات مثال جوجل دوت كوم www.google.com))

١ - نبذة تاريخية عن الموقع / الشركة.

موقع (بوابة) تمكن المستخدم من البحث في المعلومات الموجودة على مستوى العالم عا فيها المواقع الالكترونية والصور والفيديو ويوفر خصائص فريدة سمحت له بتبوء الصدارة على المستوى العالمي حيث صنفته شركة اليكسا لتقييم حركة المواقع لكل ثلاثة اشهر بانه رقم افي الولايات المتحدة وفي العالم على الرغم من حداثته النسبية (عمره فقط).(1)

وتعتبر شركة جوجل في الوقت الحالي شركة عامة أمريكية متخصصة في الاعلان المرتبط بخدمات البحث على الانترنت ورسائل البريد الكتروني على الجي ميل. كما تخصص الموقع ايضا في توفير ونشر المواقع لتي توفر معلومات نصية ورسومية في شكل قواعد بيانات وخرائط وبرامج الأوفيس واتاحة شبكات التواصل الاجتماعي (الفايس بوك والتويتر) ومشاركة الأفلام والفيديو (البوتيوب).

والموقع بالإضافة إلى تمكين المتصفح والمشترك من خدمة توفير مجموعة المعلومات والبيانات السابقة فهو ايضا يقدم اعلانات عن نسخ مجانية عن البرامج والتطبيقات السابقة وغيرها مدفوع الأجر.

يوجد المقر الرئيسي للشركة واسمها الرسمي جوجل بليكس بولاية كاليفورنيا وعدد موظفيها العاملين بالدوام الكامل وصل إلى ٢٠١٦ موظفا بتاريخ ٢٦ مارس ٢٠٠٦ ناهيك عن المتعاونين بالدوام الجزئي والمنتشرين في كل أنحاء العالم. تأسست جوجل في الرابع من سبتمبر ١٩٩٨ على يد طالبين من طلاب جامعة ستانفورد وهما لاري بايج وسيرج برين ثم توسعت الشركة في أغسطس من عام ٢٠٠١م لتصبح شركة مساهمة بلغ مبلغ الاكتتاب العام الابتدائي ١٠٦٧ مليار دولار أميركي لتبلغ قيمة الرأسمال في الشركة ٢٢ ميار دولار أميركي لتبلغ قيمة الرأسمال في الشركة ٢٢ ميار دولار أميركي.

واصلت شركة جوجل تطورها السريع والكبير عن طريق طرحها لخدمات جديدة مثل البريد الالكتروني جي ميل وخرائط جوجل واستحوذت على شركات منافسة لها منها محرك ياهو وموقع يوتيوب ودخلت في شراكات جديدة. ومن بين اهم قيم شركة جوجل والتي مكنتها من تبوء الصدارة في الكثير من المجالات يمكن ذكر المحافظة على البيئة وخدمة المجتمع وربط علاقات ايجابية مع الموظفين وتوفير بيئة محفزة على الابداع وهو ما مكنها من احتلال هذه المواقع المتقدمة ليس فقط في الخدمات المرتبطة بتقنية المعلومات والانترنت ونكن ايضا كأفضل شركة في العالم (حسب فورتشن) وأقوى علامة تجاربة في العالم والآن الشركة الأكثر ابداعا في العالم (حسب فورتشن) وأقوى علامة تجاربة في العالم والآن الشركة الأكثر ابداعا في العالم (حسب فورتشن)

٢ -- أهم خصائص الموقع.

- موقع الكتروني ١٠٠٪ على شكل بوابة (portal)
- موقع خدمي متعدد المنتجات (بريد الكتروني -- محرك بحث خرائط -- محاضرات الفيديو مشاركة الملفات . . الخ)
 - شكل الموقع جذاب وعملي ويتم تحديثه باستمرار.

- مستوى أمان عالي وإنسيابية عالية على الرغم من العدد الكبير للمتصفحين.
 - تعدد اللغات وامكانيات الترجمة الآنية للكلمات وللنصوص.
 - اعلانات عن خدمات مجائية وخدمات بالمقابل في أن واحد .
- توفر بوابات (واجهات) للموقع بالنسبة لأغلب بلدان العالم وتخصيصها للبيئة المحلية
 (اللغة والأخبار والمناسبات ... الخ)
 - امكانيات شخصنة واجهة المستخدم مجانا ويسهولة.
 - توفير الكتاب الالكتروني.
 - امكانيات التعاون بين المستخدمين والعلماء فيما بينهم.

واليك المنتجات والخدمات والتطبيقات التي توفرها شركة جوجل سواء مجان أو بمقابل مع ملاحظة ان اغلبها مجاني أو بعضها الحد الأدنى من الخدمة مجاني كما هو الحال بالنسبة لفتح حساب بريدي على الجي ميل.

محتواها/ استخداماتها	اسم المنتج/الخدسة	٠
امكانية البحث السريع (ضربة حظ) والبحث في مواقع بلد ما والبحث	Web Search	
على مستوى الويب		
امكانية مشاركة كثير من الأشياء ما عذا الوثائق	You	۲
البحث في الصور	lmages	٣
استعراض الخرائط بطرق مخالفة وخدمات تحديد المواقع	Maps	٤
خدمات تنزيل البرامج والتطبيقات والتسجيلات مجانا وبالمقابل	Play	٥
خدمة استعراض الأفلام والفيديو ومشاركتها	YouTube	7
خدمة الحصول على بريد الكتروني وتبادل الرسائل عبره	Gmail	٧
تخزين ومشاركة الملفات على النت (يشبه الهارد ديسك المتنقل)	Drive	^
خدمات وتصبيقات جوجل على جوالك	Mobile	٩
البحث على الأخبار وتطورات الأحداث	News	١.
خدمات الترجمة الآنية لأغلب لغات العالم الكبيرة ليس فقط للكلمات	Translate	1
والنصوص بل ايضا لمواقع الانترنت		
البحث في المدونات	!	١٢

محتواها/ استخداماتها	اسم المتتج/ الخدمة	م
التنبيهات وهي عبارة عن تحديثات لموضوعات مختارة	Alerts	۱۳
منصفح قوي وأمن يقدم الكثير من الخدمات للمتصفحين	Google chrome	15
انشاء قوائم البريد ومجموعات النقاش وادارتها	Groups	10
البحث في المقالات والبحوث العلمية المنشورة	Scholar	14
أدوات التطوير والموارد المتخصصة في البرمجة والمواقع	Code	۱۷,



۲۰۱۲/۱۱/۲۹ من موقع: <u>www.google.com</u>

٣ -- تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي؛

- ۱ الدخول إلى الموقع : http://www.google.com
- ٢ شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
- ٣ شرح طريقة إنشاء حساب بريد الكتروني على الجي ميل.
- ٤ شرح طريقة انشاء القوائم البريدية (جروبس) على الجوجل.
 - ٥ شرح طريقة استخدام خرائط جوجل وتنزيبها وشخصنتها .
 - ٦ شرح طريقة تنزيل برمجية مجانية من موقع الجوجل.
- ٧ شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء برمجية أو تسجيل ما من موقع جوجل.
 - ٨ المرد على استفسارات الطلاب.
- ٩ -- إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجنزء النظيري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالمكتروئي.

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

- ۱ الدخول إلى الموقع: http://www.google.com
- ٢- القيام بإنشاء حساب بريد الكتروني على الجوجل.
 - ٢ شرح الطريقة لزملائه.
- ٤ المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

خامسا: التسويق الالكتروني المعتمد في مجال الخدمات والوساطة المالية مثال أي تريد (https://us.etrade.com) (B2C2B)

١ - نبذة تاريخية عن الموقع.

تم إنشاء الموقع سنة ١٩٨٦م وتطور في الوقت الحالي إلى أن أصبح أكبر سوق الكتروني للخدمات المالية حيث يتم التعامل فيه من طرف عملاء يتواجدون في ٤٠ دولة ويقدر عدد حساباتهم بأكثر من ٤ مليون حساب وبلغت قيمة الأصول حوالي ١٧٦ بليون دولار . ويتخصص الموقع الالكتروني في الوساطة المالية (السمسرة) وكثير من الخدمات البنكية والمالية على المستوى الدولي . من أكبر أنشطته تداول الأسهم في البورصات العالمية وتداول السندات والعملات . كما أن خدماته تتنوع من خدمات التجزئة (اللافراد) إلى الخدمات الموجهة للمنظمات والمؤسسات .

٢ – أهم خصائص الموقع.

- موقع الكتروني ۱۰۰٪ على شكل بوابة (portal)
- تم تسجیله فی بورصة وول ستریت (Wall Street) مند ۱۹۹۱م واعتماده ضمن مؤشر S&P 500 مند ۲۰۰۱م.
 - شكل الموقع جذاب وعمني ويتم تحديثه باستمرار.
 - مستوى أمان عالى وانسيابية عالية على الرغم من العدد الكبير للمتصفحين.
- يمكن العملاء من اختيار ٣ بدائل في التعامل (الانترنت أو الهاتف أو الخدمة الشخصية).
- يتعامل في مجالات متنوعة منها البنوك والبورصة وصناديق المعاشات والعقارات ... الخ.
 - تحتوي خدماته على عدة أدوات بحث مبتكرة (من ٣ إلى ٦) يمكن الاختيار ما بينها .
- إمكانية التواصل مع خدمات العملاء وفرق البيع المتخصصة على المباشر في أي وقت.



۲ – تطبیقات عملیة:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

- ۱ الدخول إلى الموقع : <u>www.us.etrade.com</u>
- ٢ شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
- ٣ شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء / بيع سلعة ما .
 - ٤ الرد على أستفسارات الطلاب.
- إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجزء النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني.

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

۱ - الدخول إلى الموقع: www.us.etrade.com

٢ - القيام بحاكاة خطوات شراء /بيع سلعة ما على أن يقوم متدرب بعملية شراء ويقوم زميله بعملية شراء .

٣ -- شرح الطريقة لزملائه ـ

٤ - المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

سادساً: التسويق الالكتروني المعتمد على طريقة المزادات والموجم للمستهلك النهائي بالملكة العربية السعودية (B2C) مثال سوق دوت کنوم (www.saudi.souq.com)

١ – تبدة تاريخية عن الموقع.

سوق .كوم هو واحد من الشركات التابعة لمكتوب .كوم . أسست في تشرين الأول من عام ١٩٩٨م. إن شركة مكتوب هي أول موقع عربي يتيح للمستخدمين إرسال واستلام الرسائل البريدية الإلكترونية باللغتين العربية والإنجليزية بغض النظر عن نظام

يتجاوز عدد مستخدمين موقع مكتوب الأربعة ملايبين مستخدم بمعدل مشاهدة للصفحات يتجاوز السبعين مليون شهريا, مما يضع مكتوب بفارق كبير جدا عن غيرها من الشركات في المرتبة الأولى. يأتي مستخدمو مكتوب من بلاد مختلفة ومهن وأعمار وثقافات متباينة . إن لمدي شركة مكتوب العديد من المشاركات في شتي مجالات التجارة الإلكترونية. ولها الأسبقية في عديد من هذه الحقول.

بإطلاقه عام ٢٠٠٠م يكون موقع مزاد مكتوب هو أول موقع للمزايدة والتجارة الإلكترونية والذي تحول اليوم إلى سوق كوم والذي تلقى الدعم والمساعدة الكبيرة من مكتوب وكاش يو والتي هي أيضا من الشركات التابعة لمكتوب تعد الأخيرة من أكثر الوسائل أمنا ويسرا للدفع الإلكتروني والتي أطلقت في عام ٢٠٠٢م وتقوم الآن بإدارة الملايين من الحركات المالية حول العالم.

٢ -- أهم خصائص الموقع،

- موقع الكتروني ۱۰۰٪ على شكل بوابة (portal)
- يتعامل في مزايداته في مجموعة كبيرة من السلع والخدمات.
 - يوفر خدمة الشحن داخل المملكة مجاناً.
 - متواجد أيضاً بالإمارات والأردن.
- موقع جذاب وعملي يحتوي على عدة خدمات منها البحث والأسئلة الأكثر شيوعاً .
 - بيكن فتح حساب مجاني ـ
 - موقع آمن.
 - إمكانية الدفع عند وصول السلعة.



شركة بريطانية متخصصة في توزيع القطع الكهرو- ميكانيكية . بـدأت الـشركة في سنة ١٩٣٧م في كراج بلندن لبيع قطع أجهزة الراديو ثم تطورت لتصبح واحدة من كبريات البشركات الأوروبية المتخصصة في توزيع القطع في العديد من المجالات وهمي الأن متواجدة في أكثر من ٢٥ دولة وتوزع في أكثر من ١٦٠ دولة.

ومع تطور تكنولوجيات الاتصال والإعلام أصبحت المشركة تتعامل في المكونيات الالكترونية الـتي تخدم المهندسين في قطاعات IT. ويمازج هذا الموقع ما بـين التسويق الالكتروني والتسويق التقليدي ويقدم العديد من الخدمات لعملائه من منظصات الأعمال.

٢ -- اهم خصائص الموقع.

- موقع الكتروني ١٠٠٪ على شكل بوابة (portal)
- يعرض كمية كبيرة من المنتجات الالكترونية والميكانيكية وتجهيزات السلامة والاختبار ...الخ.
 - يوفر خدمة الشحن محلياً ودولياً.
- يقدم خدمات اضافية مثل وزن (Calibration) أجهزة القياس وخدمة متابعة الطرود والدعم القني . . الخ.
- · موقع جنذاب وعملي يحتوي على عدة خندمات منها البحث والتغذيبة الراجعة . (Feedback)
 - يكن فتح حساب مجاني وولوج الشبكة الداخلية (intranet) للشركة للمشترين.
 - موقع أمن .



٣ -- تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

۱ --- الدخول إلى الموقع: (http://www.uk.rs-online.com)

٢ -- شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة فيه .

٢ - شرح طريقة إنشاء حساب بريد الكتروني على الموقع.

٤ - شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء سلعة ما .

٥ - الرد على استفسارات الطلاب.

٦ - إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجزء النظري من الكتاب وخصوصاً فيما يتعبق بالمزيج التسويقي الالكتروني.

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

- ۱ —الدخول إلى الموقع : (http://www.uk.rs-online.com)
 - ٢ القيام بإنشاء حساب بريد الكتروني على الموقع.
 - ٢ القيام بمحاكاة خطوات شراء .
 - ٤ شرح الطريقة لزملائه.
- ٥ المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

ثامناً؛ التسبويق الالكتبروني الخيدمي مثيال الاتبصبالات البسعودية (B2C2B) (www.stc.com)

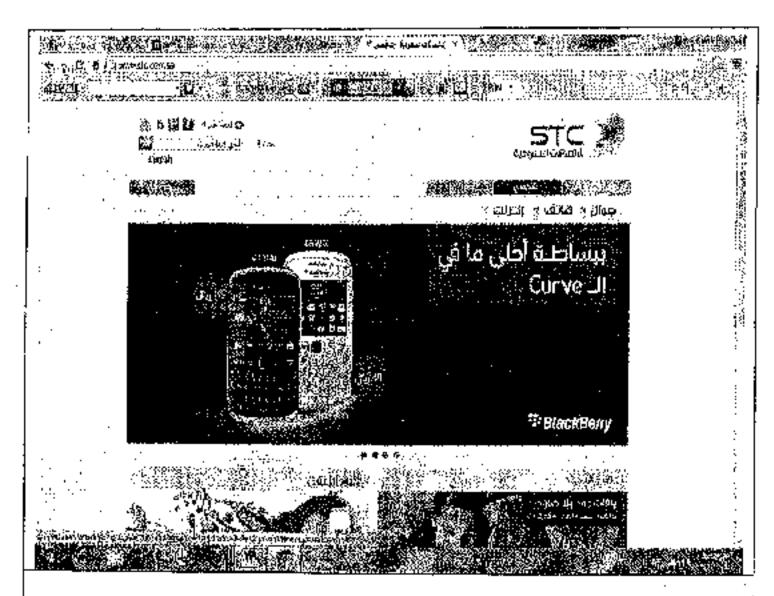
١ — نبذة تاريخية عن الموقع،

استطاعت شركة الاتصالات السمودية ومنذ تأسيسها في العام ١٩٩٨م العمل على تحويل أعمالها نتصبح شركة تعمل وفقاً للأسس التجارية المعمول بها في شركات القطاع الخاص وقد اعتمدت برنامجا طموحا للتحويل وإعادة الهيكلة استطاعت من خلاله الوصول إلى نتائج أهلتها للتخصيص.

وبنهاية العام ٢٠٠٢م ثم الإعلان عن الاكتتاب في ٣٠٪ من أسهم الشركة، خصص ٠٠٪ منها للمواطنين السعوديين بصفتهم الشخصية وخصصت ٥٪ للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية و٥٪ أخرى لمصلحة معاشات التقاعد . وقد كان الإقبال كبيراً جداً من المواطنين حيث تمت تغطية ثلاثة أضعاف ونصف الأسهم المكتنب عليها خلال فئرة الاكتتاب مما يدل على ثقة كبيرة في الشركة وخططها الناجحة.

٢ -- أهم خصائص الموقع.

- موقع الكتروني ۱۰۰٪ على شكل بوابة (portal)
- موقع جذاب (ثم تحسينه باستمرار) وعملي يحتوي على عدة زوايا منها أسئلة وأجوبة والبحث.
- يوفر العديد من الخدمات للمشتركين في الهاتف والجوال والمتصفحين مثل خدماتي .
- · يبوفر إمكانية ولوج الشبكة الداخلية للشركة لبعض الشرائح مثل المساهمين والموردين
 - موقع آمن.
 - يقدم ايضا خدماته إلى منظمات الأعمال والمؤسسات.



شكل رقم ١٥. صورة لموقع شركة الاتصالات السعودية تم التقاطها بتاريخ ۲۹/ ۱۱/ ۲۱ م من الموقع ، <u>www.stc.com.sa</u>

٣ – تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

- ۱ الدخول إلى الموقع : (www.stc.com.sa)
- ٣ -شرح طريقة تسبجيل الدخول على "خدماتي" من خلال الموقع.
 - ٤ شرح طريقة الحصول على منتجات الشركة.
 - ٥ الرد على استفسارات الطلاب.
- إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في
 الجزء النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني .

ثانيا: المطلوب من الطالب ما يلي:

- ۱ -- الدخول إلى الموقع: (www.stc.com.sa)
- ٧ القيام بتسمجيل الدخول على "خدماتي" من خلال الموقع.
- ٣ القيام بمحاكاة خطوات إنشاء خط جديد أو إضافة خدمة جديدة.
 - ٤ --شرح الطريقة لزملائه.
- ه المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٥ من متطلبات المدرس)

تاسعاً: التسويق الالكتروني الخدمي مثال الخطوط العربية السعودية (http://www.saudiairlines.com) (B2C2B)

١ — نبذة تاريخية عن الموقع/ الشركة.

انطئقت الخطوط الجوية العربية السعودية في عام ١٩٤٥ بطائرة وحيدة من طراز دي سي ٣ (داكوتا) ذات محركين ورمزها HZ-AAX كان قد تلقاها الملك عبدالعزيز آل سعود - يرحمه الله - هدية من قبل رئيس الولايات المتحدة الأمريكية حينئذ فرانكلين

دي روزفيلت، وتبع ذلك بعد أشهر قليلة شراء طائرتين أخريين من نفس الطراز، وشكلت هذه الطائرات الثلاث نواة لما أصبح اليوم واحدة من كبريات شركات الطيران

فأسطول الخطوط الجوية العربية المسعودية الحالي ينهم حوالي ١٣٩ من أحدث الصائرات النفاثية وأكثرها تعقيداً في مجال صناعة النقل الجوي في العالم فهو ينضم طائرات من طراز بوينج ٧٤٧-٠٠٠، وبوينج٧٤٧-٣٠٠، وبوينج ٧٤٧-١٠٠، وبــوينج ٧٧٧-٢٠٠ ، أيربــاص أ٣٠٠-٢٠٠ ، ماكــدونيل دوجــلاس أم دي -٩٠ ، وام دي-١١ المخصصة للشحن.

أعلنت الخطوط الجوية العربية السعودية بتاريخ ٤ فبراير ٢٠٠٧م رسميا دخولها عصر التقنية الحديثة حيث قام معالى المهندس خالد بن عبدا لله الملحم مدير عام الخطوط الجوية العربية السعودية، بإنهاء إجراءات أول مسافر يحمل تذكرة إلكترونية بقضاع جدة ــ الدمام ــ جدة، إعلان بدخول الخطوط السعودية مرحلة فاصلة وحاسمة في مسيرتها الطويلة.

وفي صالة المغادرين بمبنى الخطوط الجوية العربية السعودية في قلب مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة، وبحضور عدد من كبار مسئولي اخْطوط يتقدمهم معالي المهندس خالد الملحم، وحشد كبير من الإعلاميين، تم تدشين ساعة العد التنازلي التي ما لبشت أن أعلنت مفهوماً جديداً ومختلفاً لتذكرة السفر يقدمه مشروع التذاكر الإلكترونية.

ومن الخدمات التي يشمنها المشروع خدمات الحجز عن طريق الإنترنت، الخدمات الذاتية لإصدار بطاقات صعود الطائرة ونظام التفاعل الصوتي، والذي بجوجبه يستطيع المسافر معرفة حالة حجزه أو إلغائه، بالإضافة إلى معرفة أوقات إقلاع ووصول الرحلات.

٢ – أهم خصائص الموقع،

- موقع الكتروني ١٠٠٪ على شكل بوابة (portal)
- موقع جذاب (تم تحسينه باستمرار) وعملي يحتوي على عدة زوايا منها أسئلة وأجوبة

- يوفر العديد من الخدمات للمسافرين والمتصفحين ومنها الحجز الألي وعضوية نادي الفرسان والبرامج السياحية وحجوزات الفنادق وتأجير السيارات . . الخ .
 - موقع آمن.
 - يكن الدفع بعدة طرق آمنة.
- إمكانية القيمام بكل مواحل الحجز (الحجز شمراء التمذكرة المدفع تأكيد الحجز ... الخ) آلياً.
- تقدم الخدمات أيضا إلى قطاع الأعمال الممثلين في شركات الطيران الأخرى
 ومكاتب السفر والسياحة.



٣ -- تطبيقات عملية:

أولاء المطلوب من المدرس ما يلي.

- ۱ الدخول إلى الموقع؛ (http://www.saudiairlines.com)
- ٢ شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
 - ٣ شرح طريقة الحجز الآلي من خلال الموقع.
- ٤ شرح طريقة تسجيل العضوية في نادي الفرسان من خلال الموقع.
 - ٥ الرد على استفسارات الطلاب.
- إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما ثم التعرض إليه في ألجزم النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني.

ثانيا: المطلوب من المتدرب ما يلي:

- (http://www.saudiairlines.com) : الدخول إلى الموقع-1
- ٢- القيام بحجز على رحلة داخلية وخارجية من خلال الموقع.
- ٣ القيام بتسجيل عضوية نادي الفرسان (البطاقة الزرقاء) من خلال الموقع.
 - ٤ شرح الطريقة لزملائه.
 - ٥ المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٦ من متطلبات المدرس)

عائث راً: التسويق الالكتروني المعتمد على المناقصات في مجال السلعة الفاخرة اكسكلوزيف بيدين (B2C) (http://exclusivebidding.com)

١ -- نبدة تاريخية عن الموقع/ الشركة.

لقد تم تأسيس المتجر (الموقع الالكتروني في شهر ابريل الماضي (٢٠٠٧) وينتمي لنوع جديد من مواقع التسويق الالكتروني تعتمد على فكرة المناقصات. وفي هذه الحالة يقوم العميل (المتصفح) بتقديم أقل عرض ممكن علماً بأن السلع والخدمات التي يتم التعامل فيها جديدة وتعتبر من فئة السلعة الخاصة الفخمة تقدر بمئات آلاف الجنيهات ومع ذلك تعرض ببضع جنيهات. الفائز بالمناقصة والذي يحصل على السلعة/ الخدمة شبه مجاناً هو الذي يقدم عرضاً فريداً (غير متكرر) يعتبر الأقل.

يتعامل المتجر في ٥ مجموعات من السلع والخدمات وهي:

- المجوهرات
- التكنولوجيا والالكترونيات
 - الإجازات
 - الأثاث والمنازل
- تذاكر الطيران من الدرجة الأولى

٢ —أهم خصائص الموقع.

- موقع الكتروني ۱۰۰٪ على شكل بوابة (portal)
- موقع جداب وعملي يحتوي على عدة زوايا منها الأسئلة الشائعة.
- يجب على المزايد في المناقصة فتح حساب لدى المتجر قبل بدء التعاملات يحتفظ فيه برصيده.
 - موقع آمن.
 - يمكن الدفع بعدة طرق آمنة منها طريقة باي بال (Pay pal) أو بطاقات الائتمان .
 - تقديم خدمة الشحن والتأمين مجاناً.
 - يكن للمتصفحين من خارج المملكة التعامل في المتجر.



٣ – تطبيقات عملية:

أولا: المطلوب من المدرس ما يلي:

- ۱ -- الدخول إلى الموقع : (http://exclusivebidding.com)
- ٢ شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
 - ٣ شرح طريقة المناقصة من خلال الموقع.
 - ٤ شرح طريقة فتح حساب من خلال الموقع.
 - ٥ الرد على استفسارات الطلاب.
- ٦ إدارة حلقة نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجزء النظري من الكتاب وخصوصا فيما يتعلق بالمزيج التسويقي الالكتروني.

ثانيا : المطلوب من الطالب ما يلي:

 \wedge الدخول إلى الموقع: (http://exclusivebidding.com)

٢- القيام بفتح حساب من خلال الموقع.

٣ - القيام بمناقصة من خلال الموقع.

٤ —شرح الطريقة لزملائه.

٥ ---المشاركة بفعالية في حلقة النقاش (فقرة ٦ من متطلبات المدرس)

٧- مشروع إنشاء متجر الكتروني.

بناء على ما تم التعرض إليه في الفصول النظرية وكذا في التطبيقات العملية حول التسويق الالكتروني وبالاعتماد على المهارات التي تم اكتسابها يتمثل هذا المشروع في محاولة تنصور وتنفيذ العمليات اللازمة لإنشاء متجر الكتروني على الويب حسب الإمكانيات المتاحة لطلاب.

المطلوب من المدرس:

توزيع الطلاب على مجموعات عمل تتألف كل مجموعة من ٤ إلى ٥ متدربين مع ملاحظة أنه كلما كان عدد أعضاء المجموعة اقل كلما كانت حظوظ نجاح المشروع أكبر .

شرح المطلوب من الطلاب والمتمثل فيما يلي:

- اختيار فكرة المتجر الالكتروني (العنوان المنتجات نوعية العملاء . . . الخ) من بين عدة بدائل يتم اقتراحها والقيام بدارسة جدوي لكل منها والمفاضلة بينها. (جلسة أولي)
- خطة انجاز المشروع أي تحديد الأهداف والفترات الزمنية والموارد الضرورية للمشروع وكذا طرق تقييم ومتابعة المشروع . (جلسة ثانية)
- تصميم الموقع أي ذكر مكوناته الرئيسية (الصفحة الرئيسية التفاعلية البريد -الاستضافة ...) مع ملاحظة إنه يمكن تخيير المجموعة ما بين التصميم بواسطة

لغة Html أو أي لغة أخرى أو الاكتفاء بشرائح الباوربوينت للقيام بذلك خصوصا اذا كان الطلاب يفتقدون إلى الخنفية الفنية في البرمجة. (جلسة ثالثة)

عرض الموقع وتقديمه في جلسة مخصصة لذلك. (جلسة رابعة)

مساعدة الطلاب ودعمهم خلال انجاز المشروع بدءا بتقديم قائمة المراجع الضرورية وانتهاء بالتأكد من جاهزية المشروع للعرض.

ادارة المناقشات خلال الجلسات واحترام انوقت المخصص لذلك مع ملاحظة أن المدرس يقدم في كل جنسة ما يجب القيام بـ، ويـشرحه ويجيب على استفسار الطلاب عسى أن عمل جمع البيانات واقتراح مكونات المشروع وتنفيذه تتم خارج أوقات المحاضرات والحصص التطبيقية.

المطلوب من المطلاب ما يلي:

اختيار مجموعة عمل والالتزام بحضور جلسات العمل وتنفيذ المشروع.

تقاسم العمل بين أعضاء المجموعة وانجاز ماتم الاتفاق عليه في الوقت المحدد لذلك.

المشاركة وتقديم العمل جماعياً وبالتضامن ولا يسمح بالغياب في الجلسات أو حين تقديم المشروع.

الاجتهاد في الحصول على البيانات والمعنومات الضرورية للمشروع خلال كل مراحله.

تقاسم كل أعباء المشروع المالية إن وجدت بالتساوي بين أعضاء المجموعة.

ونهذأ ترينوفيق التك ومخملة الجزء العملي والكناب

المراجع

- ١. ديوسف أحمد أبوفارة ، التسويق الإلكتروني : عناصر المزيح التسويقي عبر الانترنت ،
 (عمان ، دار وائل للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٤م) .
- مقرر دراسة السوق١٥٦ سوق ،حقائب المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإصدار الثاني ١٤٢٥هـ.
- ٣. معلّي نخلة (مصرف لبنان)، الخدمات الالكترونية والتحولات الحاصنة في تكنولوجيا.
 المعلومات مجمع أعمال المؤتمر العلمي العربي حول آفاق الأعمال الالكترونية والاقتصاد العربي، قصر المؤتمرات اليونيسكو، بيروت ١٩/١٨ نيسان ٢٠٠٢، ص ٢
 - عبد الرحمن محمد / العزاز عبد الله سليمان، <u>نظم المعلومات الإدارية</u>، (المملكة العربية السعودية، دار المريخ ١٩٩٨م).
 - ه. دسعد غالب ياسين/ د بشير عباس العلاق التجارة الالكترونية. دار المناهج ٢٠٠٤م عمان. ص٨٠
 - حداد وسویدان، أساسیات التسویق، (عمان، دار الحامد للنشر ۱۹۹۸م).
 - Imber, J. &Besty-Ann T., 2000. <u>Dictionary of Marketing terms</u>, 3rd ed. Barrens Business Dictionaries, USA.
 - Rafi a. Mohammed et al. 2004, internet Marketing, Building advantage in a networked economy.
 2nd edition, McGraw-Hill, USA
 - 9. Arthur D. Little at; http://www.adj.com/
 - Kalyanam K./ Shelby McIntyre, 2002, <u>The E-Marketing Mix: a contribution of the E-Tailing</u> <u>Wars</u>, Santa Clara University, USA.
 - O'Connor, J & Galvin, E: Marketing and Information Technology, Pitman Publishing , London, 1997.
 - 12. Wood, Emma, <u>Marketing Information System in Tourism & Hospitality SMEs, a study of</u>
 Internet Use for Market Intelligence. International Journal of Tourism Research, 3, 2001, p.196
 - 13, J. A. Matheson, <u>eBusiness, a jargon-free practical guide</u>, Butterworth & Heinemann, U.K 2002
 - 14. Moran Nualla, <u>Fallout is far from over in electronic marketplaces: Although many public online</u> B2B exchanges have failed, there is optimism concerning private exchanges, Financial Times, 13 March 2002.
 - Greenspan, Robyn, 2002, <u>Media buyers prefer quality over quantity</u>. CyberAtlas, May 8. At http://cyberatlas.jntemet.com/markets/advertising/print/0,,5941_1041891,00.html.
 - 16. Michael E.Porter, <u>The competitive strategy: Techniques for analyzing industries & competitors.</u>

 <u>The Free Press, New York, 1980.</u>

اللؤلف في سطور:

المؤلف من مواليد جنوب الجزائر وولند قديندا بمدينية غرداينة في سينة ١٩٥٩ م. درس المراحيل الابتدائيية والاعداديية والثانويية م سيقط رأسه فم التحيق سينة ١٩٨٠م فامعية الجزائير حيث حصل على شهادة الليسسانس بتضوق في العلبوم الاقتبصادية ومن ثم منح بعثة حكومية إلى بريطانيا الزاولة الدراسات العلجا. درس اللغة في مدينة اكستر جُنوب بريطانيا ثم انتقل إلى جامعة ليدز حيث حصل علي شهادتي الناستر سنة ١٩٨٧ والام، فيال (MPhil) سينة ١٩٨٨ ليعبود إلى الجزائس مسرة اخسري فيلتحسق بالتدريس الجامعي بجامعة الأغواط حيث عمل وكبلا للجامعية واشرف على افتتآح كلية العلوم الاقتلصادية وعلوم التسيير سينة ١٩٩٢م ورأسها لعيدة سينوات. انتقبل سيلة ١٩٩٩م إلى الملكة العربية السحودية وقديدا إلى الكلية التقنية بالمدينة للنورة ليعمل محاضرا للتسويق حتى سنة ٢٠٠٨م وهناك تقلد عدة مناصب ومنها رئس قسم التقنية الادارية في نفس الكلية التي خُولت فيما بعدد إلى كليلة السياحة والفندقية بالمدينية المنورة. ناقش سينة ٢٠٠٤م رسالة الحكتوراه في ادارة الأعصال خصيص نسبويق بجامعة الجزائر وحصل على البدكتوراء بمرتبية الشرف الأولى. التحق سنة ١٠٠٨م جامعة طيبة. كلية ادارة الأعمال كأستاذ مساعد للتسويق وهو ما بزال على رأس العمل بها ويشغل حاليا وظيفة رئيس قسم التسويق بها ومستشارا لعميد الجودة بالجامعة.

شارك المؤلف في تأليف ونشر العديد من الكتب في التسدويق وإدارة الأعمال. كما حصصر العديد من المؤترات والندوات والملتقيات العلمية ونشر العديد من البحوث في الجلات العلمية المتخصيصية في مواضييع التيسويق والادارة وادارة العرفية والتحديب بالإضافة إلى الاشجاف على العديد من الرسطائل العلميلة وعقلت العديلا مللن اللندورات واللبرامج العلميلة المتخصصة وعضوية اللجان والجمعيات العامية التخصصة.



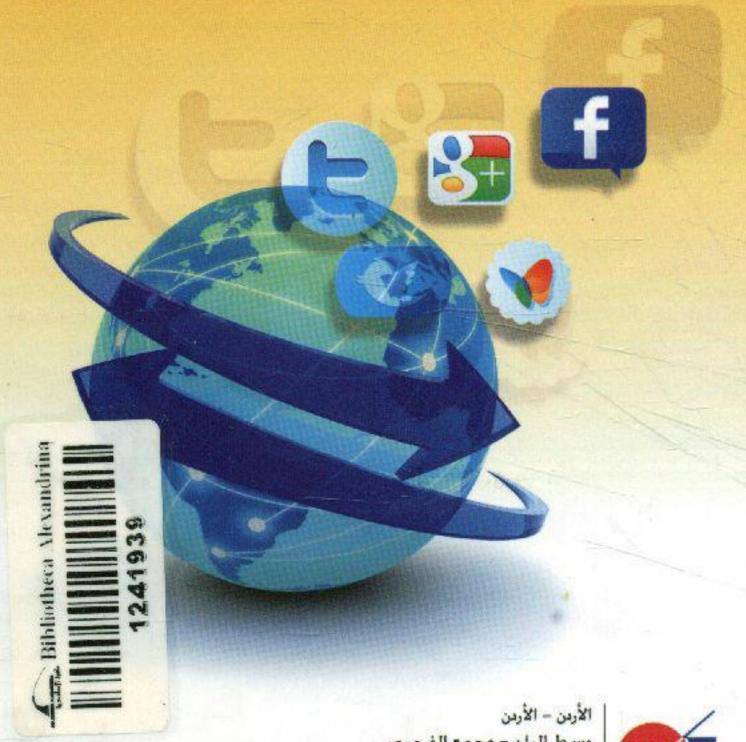
د/ أحمد امجدل

صؤلفات أخرى لنضس المؤلف، صدر للمؤلف الكتب التالية: التالية الجاياة الإنهرة ولتطيينا

تنبديق: صفاء اور البصار 00962785288504 (منابديق: صفاء اور البصار) safa_nimer@hotmail.com

مبادئ التسويق الالكتروني

PRINCIPLES OF eMARKETING



0789957 742928

وسط البلد - مجمع الفحيص +962 6 4655 877 ماتف: +962 6 4655 875 فاكس: +962 795525 494 خلوي: +962 795525

ص ب : 712577 dar_konoz@yahoo.cpm

info@darkonoz.com



دار كنوز المعرفة العلمية سشر والتوزيع